

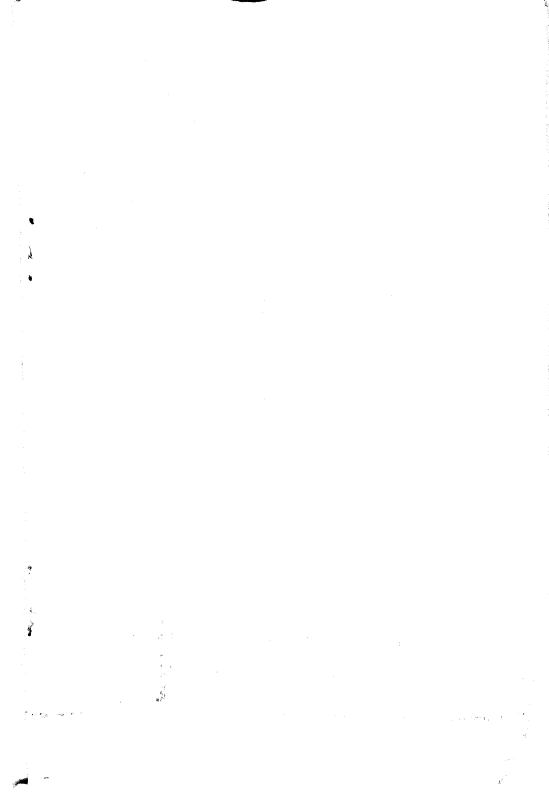


# عَلَى طَرِيقِ الْمَجْدِ

دراسة علمية

تأليف  
حسن فتح الباب

السنة الثمانية — الكتاب السادس والمثرون  
ذى الحجة سنة ١٣٩٠ هـ مارس سنة ١٩٧١ م





## تقديم

نفضية الدكتور محمد عبد الرحمن بيهار

الأمين العام لجمعية البحوث الإسلامية

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على خاتم الأنبياء والمرسلين  
إمام المجاهدين، وقادة للتقنين والصوابين سيدنا محمد النبي المصطفى الكريم

وبعد

فإن هجرة المختار صلوات الله وسلامه عليه ما تزال حديث الدنيا  
منذ وقعت إلى يومنا الحاضر، وعلى مر الدهور وكر العصور ستبقى  
الدليل الناطق والبرهان الساطع على عبقرية سيدنا محمد صلى الله عليه وسلم  
وحسن تدبيره وإحكام أموره، وأنه — وهو الأسمى — كان يضع من  
الخطط والتفانيات ما يكتفى لدعوته النهر والبقاء والخلود.

ولقد ظهرت في الهجرة كتب ومؤلفات كثيرة لمؤلفين مسلمين  
وغير مسلمين، منصفين وغير منصفين. وقد عالجت هذه الكتب  
وتلك المؤلفات جوانب شتى من حياة الرسول وجهاده. لكن  
الجوانب التي جددت في دنيا الناس موازينها وخضعت لمصطلحات  
جديدة لم تنل من عناية الباحثين ما ينبغي لها.

والكتاب الذى تقدمه لقراء التراث الإسلامى الحضارى بحث  
جديد فى نوعه ومادته ، يضع بين يدى القارئ المسلم النموذج الحى  
للمدعم بالبراهين والأدلة لتلك العقلية الماهرة للدبرة التى تحسن التخطيط  
والفهم ، وتفنن التنظيم وترتيب الوظائف واختيار الفاعل والأعضاء  
من الرجال .

وهو بحث يكاد يكون فريداً ممتازاً ومرد ذلك إلى أمرين :

أولهما أن الموضوع — كسكل — لم يتناول فى صورة مستوعبة كاملة  
كتاب آخر وكل ماظهر فى المكتبة العربية إنما هو بحوث متفرقة  
وشذرات فى كتب شتى .

وثانيهما دراية المؤلف بفنون التخطيط والادارة والتنظيم ، وخبرته  
فى هذا المجال بالإضافة إلى صادق إيمانه وثبات يقينه .

كل ذلك جلا السكتير من المواقف ، وكشف بحسن تانيه وإدراكه  
لكثير من الجوانب التى التفت فى قمتها فى النظام الحمدى والإعداد  
النبوى لحادث الهجرة الجليل .

•  
وليس الأستاذ المؤلف غريباً على القراء فهو كاتب إسلامي جدير  
بالتقدير والقراءة .

نسأل الله أن يمتع الناس بما تقدمه لهم ، إنه على كل شيء قدير  
وهو الهادي إلى سواء السبيل .

•  
دكتور محمد عبد الرحمن بيصار  
الأمين العام لجمعية البحوث الإسلامية

## مقدمة

لا يسع الباحث المنصف حين يتناول الدراسة والتحليل موضوع الهجرة النبوية، تلك المسيرة الخالدة في تاريخ الإسلام بصفة خاصة والتاريخ الإنساني بصفة عامة، إلا أن يمدط في إعزاز وتقدير إلى هذه الأعمال التنافية القيمة التي فاضت بها قرائح — المفكرين والمشرعين والأدباء الذين استلهموا الهجرة أروع النثل والقيم، ونسجوا في ضوئها أقوم الشرائع، وتمثلوا في صاحبها عليه الصلاة والسلام أعظم منج الخالق القدير وأجل نعمه على الإنسان فكراً وسلوكاً وعملاً.

ولقد اختلط هؤلاء المفكرون والكتاب كل منهم منجاً وأسلوباً في البحث يمتاز به عن غيره ممن كتبوا في السيرة، وكان سرمد ذلك إلى اختلاطهم في طرائق التفكير والبحث والتعبير تبعاً لتباين مواضعهم وتنشئتهم وثقافتهم ومستوياتهم في الفهم والإبداع، كما يرد ذلك في المقام الأول إلى اتجاهاتهم الدينية المذهبية وتزعمهم

الإنسانية ، ومدى صدقهم مع أنفسهم ومع الحقائق .  
 وبما يجدر بالتنويه في هذا الصدد تلك الجهود المضنية التي بذلها  
 كُتّاب السّير القُدّامى من رُواة السّلمة ومؤرّخينهم وعلمائهم في الصدر  
 الأوّل من الإسلام ، في سبيل تسجيل أحداث الهجرة وملابساتها  
 وللواقف التي التزم بها رسول الله صلى الله عليه وسلم قبل الهجرة  
 وأثناءها وبعدها ، والمخاطر التي خاضها لتوطيد دين الله الحق ودعم  
 رسالته الخالدة والسّكنى للمجتمع الإسلامى الأمثل ، وصموداً إلى  
 الغد ، في ظل كتابه الحكيم ، وسنة ورسوله السّكرام ( وفقه  
 العزة ورسوله وللمؤمنين ) .

ذلك أن هؤلاء المؤرخين من أمثال ابن هشام فيما كتبه عن  
 السيرة ، والواقدي في الذّلى ، وابن سعد في الطبقات السّكرى ، قد  
 صمّموا أعمالهم تلك في ظروف بالغة التّمت ، بالنظر إلى الوسائل  
 البدائية التي لم يكن لديهم غيرها ، سواء فيما يتعلق بالانتقال لتحقيق  
 الأخبار أو بالإنصال للاستيثاق مما باعهم منها ، أو بالوسائل العلمية  
 التي تيسر البحث والدراسة من مراجع وإحصاءات وغيرها من  
 مصادر للمعلومات ومن رصيد خبرات السابقين المسجلة وأساليب  
 ومناهج علمية ، أو فيما يتعلق بالاحتياجات البشرية من مورد رزق

ميسور وأدوات الراحة والرفاهية وغير ذلك مما نعرفه في العصر الحديث .

فلا جرم ألا يُطالب الكتّاب المسلمون الأوائل بمثل ما نطالب كتّاب العصر من التزام بالمنهج العلمي فيما يعرضونه من موضوعات السيرة النبوية . فيسكتفيم نفراً أنهم قدّموا إلينا مادة ثمينة للبحث العلمي ، وأننا لم نتمكن للنظر إلى الهجرة بمنظار علوم العصر لولا تدوينهم لوقائعها وتاريخهم لأحداثها وتحرّتى الكتّرة الغالبة منهم الدقة فيما ينقلون ويسجلون . وغاية ما نطالب أنفسنا به أن نستكمل البناء الذي وضعوا قواعده الأولى، ونعمّق المفاحى التى أشاروا إليها فيه ، ونجعل من ميموه وحفله بأكرم المبادئ منارا للإنسان فى كل زمان وأوان .

ولاسبيل لنا - نحن الحريصين على استيعاء الهجرة معانيها الجلييلة وبيانها للناس - للوفاء للرواد السابقين بالفضل ، إلا أن نوسّع من قاعدة المعارف فى الهجرة - الواعين لمزاجها . ولا يتأتّى ذلك بغير مخاطبة الإنسان فى القرن العشرين بلفته ، لغة الفكر الإنسانى والعلم الحديث . فلتسكن النظرة العلمية إلى الهجرة النبوية هى طريقنا - إلى تميق مدلولاتها والوصول بها إلى أكبر عدد ممكن

من الناس في كل موطن ومهما اختلفت الألسنة والدارك والنوازع .

ومن الحق أن هذا الاتجاه في الكتابة عن الرسول صلى الله عليه وسلم من الرسالة قد ظهر لأول مرة في الثلث الأول من هذا القرن .  
انسافا مع التطور الحضارى في العصر الحديث . فتمددت مؤلفات العلماء المسلمين والأجانب القائمة على مناهج البحث العلمى ، وتناول السيرة النبوية في ضوء الدراسات الإنسانية التي فضحت وتبلورت في عالم اليوم وبخاصة ما يصل منها بالجانب الإدارى .

ففي كتاب «حياة محمد» للمؤرخ الإسلامى الخالد الدكتور محمد حسين هيكل يصف الكاتب حدث الهجرة الأعظم بأنه قصة من أروع ما عرف تاريخ المغامرة في سبيل الحق والتمسك بالإيمان ، ويتناول هذه القصة بقلم باحث متمكن في علم التاريخ ، تاريخ الأمم وبخاصة التاريخ العربى الإسلامى ، وهو لاذ بحمل دوافع الهجرة ومقوماتها ووقائعها وأحداثها ، يؤثر المنهج التاريخى في تسلسله متحرّياً الدقة والموضوعية في الرواية ، وإلقاء الضوء على القيم والمبادئ المثالية التى تحفل بها سيرة المهاجر العظيم ، مع التركيز على المبادئ الدستورية وحقوق الإنسان كما استقرت في العصر الحديث ، عاكدا الموازنة بين النظام الإسلامية والنظم الغربية بمعيار هذه المبادئ .

والحقوق مما يرجع إلى تخصيص الكتائب في القانون الوضعي وممارسته للسياسة والحكم، كما أننا نلن اهتمامه في كتابه المشار إليه - بالجانب الأنتروبولوجي « علم الأجناس » والملاقة التاريخية بين الإنسان والأرض والتاريخ الإجتماعي للأجناس، وذلك في سياق تناوله لتاريخ العرب والجزيرة العربية قبل الإسلام .

وفي كتاب «عقربة محمد» للكتائب الإسلامي الكبير المرحوم عباس محمود العقاد ، يتبحر المؤلف مُمْنَعِي آخر إذ يدرس السيرة النبوية من خلال منهج التحليل النفسي الذي عُرِف به وبرع في تطبيق نظرياته على الأبطال الذين يكتب تاريخ حياتهم ، فيبين جوانب التفرد العقلي والكمال النفسي في شخصية الرسول العظيم داعياً ، وقائداً عسكرياً ، وسياسياً ، وخطيباً ومتحدثاً ، وصديقاً ، وورثياً ، وزوجاً ، وأباً ، وسيداً ، وعابداً .

وفي كتاب « محمد المثل الكامل » للمرحوم محمد أحمد جاد المولى استعرض الكتائب الفضائل والمناقب التي وهبها الله نبيه لجمعه على خلق عظيم ، وذلك من خلال علم الأخلاق والتربية ، فيبين كيف توافرت في شخصيته تلك السجايا على أكمل صورة أبديها الله .



أما أستاذنا الدكتور طه حسين فهو إذ يتناول حياة رسول الله عليه الصلاة والسلام في كتابه «على هامش السيرة» يقدم بمحوراً تجمع بين التاريخ المعتقد والتجارب الاجتماعية الحديث والأدب القصص المشرق، فيرصد الأحداث بمنظار العالم، ويرسمها بريشة الأديب الصانع حتى يعيد تصويرها للقارىء كأنها واقع يعايشه المقل والمقلب .

ومن المؤلفات القيمة في السيرة النبوية تأليفه الكتاب المنود للمسلمون تأليفه يعبر عن نظرتهم الفلسفية الروحية وهوام الشيعي المعروف .

ولاشك أن هؤلاء المؤلفين، وفي مقدمتهم مولاي محمد علي الهندي في كتابه «محمد عليه الصلاة والسلام» قد أضافوا إلى تاريخ النبي صفحات جديدة ذات قيمة علمية كبيرة .

وفي الكتب الممنونة «بالإنسانيات» للأستاذ خالد محمد خالد نراه يعنى بالهجات الذهنية والاجتماعية واللغات الإنسانية من خلال عرضه لسيرة رسول الله والرجال الذين من حوله، وموقع هذه القمة السامقة من الضمير الإنساني والكرامة البشرية والإيمان الحق، مضيفاً بذلك شعاعات جديدة من نور الوعي بالدعوة والهدى .

وإلى جانب أولئك هؤلاء من الكتاب المسلمين، نجد كثيراً من

المستشرقين يتناولون السيرة في بعض كتبهم من خلال رؤيتهم الخاصة التي شكلتها مجتمعاتهم وعقائدهم وأساليب تفكيرهم . ونلاحظ بعض الأخطاء التي وقعوا فيها عن عمد أو جهل ، تبعاً لاتجاه المؤلف وموقفه من الإسلام عقيدة وحضارة . ومن أشهر هؤلاء ، المستشرق الأمريكي واشينغتون ارفينج ، والكاتب الإنجليزي بولي ، والكاتب المستشرق نولدكه ، والمستشرق المعاصر جب ، والفيلسوف الأديب الألماني جيته ، وتوماس كارليل في كتابه عن البطولة والأبطال حيث عقد فصلاً إضافياً عن شخصية محمد رسول الله صلى الله عليه وسلم .

وهكذا نجد كل مؤلف من تناولوا سيرة رسول الله عليه الصلاة والسلام يعرضها من الزوايا التي تحقق هدفه ، وتتفق مع اتجاهه النفسي والعلمي ومن ثم يمتاز كل منهم بمنهج خاص . فقد يكون هذا المنهج أو التفسير تاريخياً ، أو نفسياً ، وقد يكون اجتماعياً أو تربوياً ، أو يكون غير هذا وذلك من طرائق الدراسة والادراس العلمية . وغنى عن الذكر أن الجوانب الوضيئة في السيرة النبوية بوجه عام وفي الهجرة بوجه خاص أكبر من أن يستوعبها مؤلف واحد أو مجموعة من المؤلفين . ولا شك أن الدراسات القيمة في هذا المجال يكمل بعضها الآخر ولا ينفصه .

وسوف نبحث في كتابنا هذا وقائع الهجرة في ضوء علم الإدارة

العامية ومشتقاته من تخطيط وتنظيم وقيادة إدارية وعلاقات إنسانية وفقاً للمفاهيم الحديثة . ولازعم أننا نفرد بانتهاج هذا المنهج في دراستنا تلك ، فلقد اتبعناه قبلنا بعض الباحثين والمفكرين ، ونخص بالذكر منهم المرحوم الأستاذ الكبير عباس محمود العقاد، والأستاذ الدكتور عبد العزيز كابل . بيد أننا سوف نستكمل ما أوردناه ونسهب فيما أوجزناه، ونضيف إليه ما نعتيه المصطلحات المشار إليها وفقاً لأحدث التعاريف والفعائل التي جاء بها المؤلفون المعاصرون في الشرق والغرب ، مستفيدين من ذلك التبدل على أن وقائع الهجرة تتفق في مجراها ومغزاها مع تلك — الصامتين والمفاهيم ، وتقديم صورة حياة للمهاجر العظيم ومحبه تسير الأحداث كاجرت في الواقع، وتطالع للقارىء بلغة العصر .

وتبين الحاجة إلى هذا الإسماب إذا لوحظ أنه لم يصدر كتاب مستقل يتناول الهجرة في ضوء علم الإدارة وفروعه ، وإنما نشرت بعض الكتابات الحديثة التي تتناول السيرة النبوية عامة . وفقاً لهذا المنهج العلمي دون ما يخصص للهجرة ومن ذلك أن الحديث عن الجانب الإداري في شخصية النبي عليه الصلاة والسلام — كما ورد في كتاب العقاد « هجرة محمد » لم يتجاوز بضع صفحات ، ولم يتناول

جانب التخطيط والتنظيم بمعاملا المستحدث . وإنما عني في المقام الأول بإدارة الحكم من حيث هي أوامر ونواه يملها الحاكم أو الرئيس وإن كان قد أشار إلى شخصية محمد الإداري في ثنايا الفصول الأخرى مثل فصل « محمد الرئيس » .

على أن الجانب الذي ندر أن تناوله الباحثون أو تناولوه في عجلة لانفنى هو القيادة الادارية ، بالنظر إلى أنها أحدث العلوم الاجتماعية جميعاً ، وإلى أن القيادة العسكرية هي التي تحظى بأكبر قدر من العناية ومن ثم كان اهتمامنا بذلك النوع الحديث من القيادة وتركيزنا عليه في دراستنا للمجرة ولقد بدأ هذا الاهتمام في مطالع الستينات حيث كتبنا بحثاً بمجلة الأزهر في القيادة الادارية في الاسلام .

لذلك ، فإن الإطار العام لهذا البحث هو بذاته الذي يضم المؤلفات المشار إليها من حيث استفاده إلى الأسس العلمية ، ومخاطبته للانسان المفكر أينما كان وأينما كانت عقيدته . أما الصورة التي يضمها هذا الاطار المشترك ، فإنها تختلف في التفاصيل بين دراسة وأخرى . ولقد حدا بنا إلى التوسع في دراسة هذه الملامح في قالب عصرى تلك الأهمية البالغة لعم الإدارة في الوقت الراهن ، وخاصة فيما يتعلق منه بالقيادة الإدارية وقيامها على دعائى التخطيط والتنظيم ..

فالرحلة التي يمنازها العالم المتحضّر الآن هي مرحلة التفكير والتخطيط والتنظيم، وهي تحتاج من الأمة الإسلامية. بعد الإيمان العميق بأهدافها والاستعداد الكامل للبذل، إلى المنهج العلمي في البحث والدراسة. فالقوة مهما بلغ حجمها تصبح قوة ضالة إذا لم يكن موجهها والتنظيم لها التفكير للمنظم والتخطيط الدقيق. ولعل أي عمل مهما بلغت قوة اندفاعه لا يصل إلى مبتغاه إلا إذا قام على ركيزة من الفكر، وبدءه تستطيع القوة أن تنجز وعدها ويستطيع العمل أن يصل إلى مده.

والهجرة حدث تاريخي من أعظم الأحداث التي شهدتها الإنسانية ونموذج حي متجدد على مر العصور، قادر على الإلهام بأعظم الأعمال. مقدم أروع القيم والمثل وأحكم التدابير التي تسكفل نجاح من يلتزمها. وهي - بنقاس العصر - عمل يطول خارق أساسه التخطيط الحكيم والتنظيم السديد، تحيط به به النبي العظيم، وتنظيم وضعه يوحى من الله تعالى، فنجحت الخطة وبلغ الرسول مأمنه، نقاب ثلن الكافرين وصدق الله العظيم: (ويمكرون ويمكر الله والله خير الماكرين)

وفي ضوء ما تقدم، فقد كان من الضروري أن نخصص الفصل الأول من هذا الكتاب للحديث عن الأصول الفكرية والعلمية في الإسلام، قاصدين من ذلك إقامة البرهان على أن دراسة الهجرة من

وجهة نظر علم الإدارة الحديث ليست بدعة من البدع ، بل إنها تلتحق من طبيعة الاسلام ديناً ودولة . لذلك فقد تكلمنا في هذا الفصل عن البراهين العقلية والنقلية على أصالة التفكير في العقيدة الاسلامية ، معتمدين في الشواهد القرآنية على ماورد بكتاب « التفكير فريضة اسلامية » للأستاذ عباس العقاد، وفصلنا القول في قيام العلم أساساً للدعوة إلى الإيمان ، وفي فضل العلم وكرامة العلماء ، وفي شمول العلوم الاسلامية للدين والدنيا ، ومن ذلك اتساعها المعرفة في جميع المجالات التي يرسخ بها الدين ويتقدم المجتمع .

وخلصنا من ذلك إلى أن التخطيط هو خلاصة التفكير والتدبير وأنه عماد المعرفة الصحيحة وأسلوب العلم الحق . ومن ثم كان منهجاً للأنبياء والمرسلين والمصلحين . وقد أثقنا الدليل على ذلك من التداير الاقتصادية التي اتبعها يوسف عليه السلام في مصر للنضاء على شبح العانة والجاعة . وأوردنا الآيات القرآنية التي نزلت في سورة يوسف مبيحة معالم الخطة الاقتصادية التي وضعا التي تعد نموذجاً لالتزام الأنبياء والمرسلين بهادىء التخطيط في مباشرة الحكم وإدارة شئون مجتمعاتهم ودعوة للنبي وأصحابه كي يحذوهم .

وعلى هدى هذه الدعوة الإلهية اتبع محمد قدس الأمة الاسلامية ،

ومؤسس دولتها الأولى في دار الهجرة منهج التخطيط في مسيرته نشر؟  
 لذين الله وتمسكنا له في العقول والقلوب ، واتخذ أسلوباً في السلم وفي  
 الحرب . وجعل منه تراثاً مأموراً للمسلمين من بعده . ومن ثم اختتمنا  
 هذا الفصل بالتدليل على أن التخطيط كان أساساً للنهضة الإسلامية ،  
 سواء في المجال العلمي النظري أو في المجال العلمي التطبيقي ، وأنه  
 تكليف للسكافة بحكم القرآن ، كما أوردنا حديثاً نبوياً يؤكد هذه الحقيقة .  
 وكان طبيعياً بعد ذلك أن نتمد للفصل الثاني الخاص بالتخطيط  
 للهجرة بالتعريف بأصعلاح التخطيط وأبعاده ، في العصر الحديث .  
 فبدأنا بتحديد معناه العام ومنشئه ، وذكر بعض تعريفاته لدى  
 الباحثين للتخصصين ، وبيان أوجه استخدامه والافاده منه ، وإيضاح  
 قواعده وإجراءاته ، وخصائص الخطط الفعالة والضمانات التي تكفل  
 نجاحها . وأنهيينا من هذا المبحث النظري الموجز إلى دراسة تطبيقية  
 في التخطيط النبوي لوفائع الهجرة مذ كانت فكرة أوصى  
 الله بها إلى رسوله حتى عدت حقيقة أحدثت تمييزاً جذرياً شاملاً في  
 تاريخ الإنسان على أرض الجزيرة العربية وماحولها بل في كل ركن من  
 هذا العالم المتراعى . فتناولنا أولاً دراسة الهدف من خطة الهجرة ودوافعها  
 وأسباب اختيار يثرب مقصد النبي وصعبه . وبجئنا — ثانياً — في  
 التدابير التي اتخذها عليه الصلاة والسلام تمهيداً لهجرة وهي التحالف

مع أهل المدينة في بيّات العقبة الثلاث ، إذ كانت هذه المعاهدات بمثابة الأعمال التحضيرية للهجرة ، ثم قدوم المهاجرين من مكة إلى المدينة أفراداً وجماعات .

وعالجنا بعد ذلك كيفية الإعداد للهجرة والخطة المضادة التي وضعها رسول الله لإحباط خطط المشركين . كما بينا أسلوب العمل وهو الحرس والسكان ، والطريق الذي اختاره مسلكاً له .

واتفاق هذا الأسلوب مع القواعد العامة للتخطيط حسباً وأوردها .

أما في الفصل الثالث الخاص بالتنظيم في الهجرة فقد نسجنا على نفس المنوال الخاص بالتخطيط بحسبناهما أشبه بوجهين لعملة واحدة ، فقد كررنا تعريف التنظيم وأهميته والمبادئ التي تحكمه وسمائات نجاحه . ولما كان تقسيم العمل من أهم قواعد التنظيم فقد عنيينا بإثبات مطابقة الأسلوب الذي اتبعه رسول الله في تحديد مهمة كل من تعاون معه ، لقاعدة تقسيم العمل التي تقوم على وضع الرجل المناسب في المكان المناسب أو - بعبارة أخرى - التناسب بين الرجل والوظيفة .

فشرحنا الأسباب التي اقتضت اختيار كل من هؤلاء الأبطال لأداء مهمة معينة بذاتها وأثبتنا أنه لم يكن من اليسور وضع هذا



بدلاً لذلك، وإنما وضع كل في موضعه بتقدير دقيق مما يتفق من ناحية أخرى مع نظرية القيادة الموقعية ومبدأ التعاون الذين أشرنا إليهما في الفصل الأخير .

ومن ثم تحدثنا عن السمات النفسية والقدرات الذهنية والتكوين الخلقى لسلك من أبي بكر الصديق وعلى بن أبي طالب وعبد الله بن أرقط وأسماء وعائشة ابنتى أبي بكر وعامر بن فهيرة .

وقد خصصنا الفصل الرابع لبحث الخطة والتنظيم اللذين وضعهما رسول الله في دار الهجرة ، فبيننا كيف نمت هذه الخطة من واقع الظروف الجديدة ، وحتمية أسلوب الجاهلية ، ووسيلة تحقيق الهدف وهي قوة الإيمان والوحدة - وأفضنا في الحديث عن تنظيم مجتمع المدينة ، واحتياجاته الأساسية ، وبأكورة تدابير الوحدة ، وكيف أُنجزت الخطة .

وخصصنا في الفصل الخامس وهو آخر فصول الكتاب لبحث القيادة الإدارية للرسول الكريم في دار الهجرة . ومهدنا لذلك بتعريف علم الإدارة العامة وهو أحدث العلوم الإنسانية وبيان أهميته القصوى في عالم اليوم القائم على الجهود الجماعية ، وتسكنا من عناصره .

وارتباط بعضها ببعض ، وتوافر القيادة الإدارية فيمن تكمّل  
في شخصيته تلك العناصر . وأشرنا إلى أهم تعريفات القيادة ونظرياتها  
وأناطها .

وانتقلنا من ذلك إلى شرح أهم مقومات القيادة الإدارية كما تبدو  
من خلالها سيرة الرسول عليه الصلاة والسلام في دار الهجرة فمالجنا هذه  
المقومات في عدة مباحث هي الإلتزام إلى الجماعة وقوة الإيمان أو الخافز  
النورى والقُدوة في الإلتزام بالدعوة والصبر والمقاومة في مواجهة  
التحديات .

وكان منهجنا في إثبات أهمية تلك الخصائص أو المقومات  
في القائد وتوافرها في شخصية رسول الله الاستناد إلى القرآن والسنة  
والتاريخ . ومن ثم جمعنا بين النظرية والتطبيق فيما تعرضنا له من  
موضوعات .

وأخيراً، فتلك محاولة لتعميق الوعي بالارتباط العضوى بين  
الدين والعلم والحياة كما يتضح بجلاء في الهجرة النبوية وبالله التوفيق .

حسن فتح الباب

الفصل الأول

الأصول الفكرية والعلمية في الإسلام

تشهد حركة التاريخ وما سجلت صفحاته من وقائع وأحداث أن  
دعوة الإسلام التي بَشَّرَ بها محمد عليه الصلاة والسلام في مطلع القرن  
السابع الميلادي ، سنة ٦١٠ م ، كانت ثورة اجتماعية شاملة بأجل  
معانيها ، قصد بها للشرع الحكيم أن يربط الأرض برسالة السماء من  
طريق صلاح النفس وصلاح المجتمع . فلا غرو أن تقترن الدعوة منذ  
بدايتها بالنهضة العلمية والثقافية ، وأن تكون هذه النهضة إحدى  
السبل الجوهرية لتعظيم الطغيان ، وإقامة العدل ، وإتاحة فرص  
الحياة للمحرومين ، وإرساء مبادئ الحق والمساواة بين العالمين .  
ذلك أن نشر العلوم وألوان الثقافة الصحيحة والمعرفة الشاملة هو الدعامة  
القوية التي يستند إليها الإيمان الحق بالإسلام . وهو السلاح الذي  
يقطع أباطيل المضالين ، ويكشف المرجفين ، ويمهد السبيل لخلق واقع  
حديث للمجتمع يسير في هُداة حتى يبلغ غايته السامية في توحيد أفرادهِ  
وضمان الخير والبرِّ لهم .

لقد وُعِتْ رسالة الإسلام الدور الضخم الذى يؤديه العلم فى بناء الفرد وهو وُحْدَه الأسرة أو الجماعة التى تُشَكِّلُ خلية المجتمع ، وأدركت مايفتحه العلم من آفاق رحبية نحو مستقبل كريم للإنسان وما يُفَجِّرُه من طاقات خلافة فى الأفراد والجماعات . ففتحت المغالق والسدود التى كانت تقف حائلا فى سبيل العلم ، ومهدت له الطريق لينتقل إلى كل عقل كى يهيم بالاستعجال الدعوة الإسلامية والإيمان بها ، فإذا تمت له نعمة الهداية أصبح عضوا نافعا فى مجتمعه ، واستطاع أن يشارك فى العمل الجماعى لتطوير هذا المجتمع الذى يسعى بدوره إلى تطوير المجتمعات الأخرى ، لأنه يؤمن أن العالم وُحْدَه واحدة ، وأن رسالة الإسلام رسالة إنسانية شاملة .

تلك هى المقاصد الرئيسية التى توحاها الإسلام ، ديناً ودولة ، فى نوره التنافية . فلملم الحق هو الطريق القويم إلى معرفة الله والإيمان به ، وهو سبيل الدولة حكومة وشعباً إلى الرفعة والتقدم والرخاء ، وهو أمل البشرية كائناً فى نجرها وتطورها ووحدتها .

ومن ثم كان العلم — وهو أكبر روافد التنافاة — حَجَر الزاوية فى الدعوة الإسلامية ، ولا عجب أن يبدأ الإسلام بالدعوة إلى العلم ، فإذا كانت الرسالة التى بُيِّت بها محمد رسالة عقيدة وحضارة ، جاءت

لتهديم كل مظاهر التخلف والجود والقيم البالية والمتفدات الزائفة ،  
وترس على أنقاضها قيماً صحيحة ومفاهيم رشيدة . وكانت الخطوة  
الأولى في سبيل نشر هذه الرسالة هي تحرير الجزيرة العربية وبعثها من  
ظلمات الضلال والأوهام إلى نور الحقائق الدينية والدنيوية ، إذ كان  
العرب في جاهليتهم يمزج عن التيار الحضاري السائد في بعض  
مناطق العالم في ذلك الحين . يحكم بيئتهم الصحراوية المغلقة ، وإندماج  
السبيل إلى موارد الثقافة البعيدة ، فضلاً عن طبيعة الحياة النظرية  
وما تنقسم به من عدم الاستقرار بحثاً عن أسباب العيش .

وفي ذلك يقول الكاتب الكبير المرحوم أحمد أمين في  
كتابه فجر الإسلام :

لقد تأخر العرب عن دولهم في الحضارة ، وغلبت عليهم  
البداءة ، وعاش أكثرهم عيشة قبائل رُحَّل ، لا يقرون في مكان ،  
ولا يتصلون بالأرض التي يسكنونها اتصالاً وثيقاً كما يفعل الزراع ،  
بل هم يترهبون مواسم الفيض ، فيخرجون بكل ما لهم من نساء  
وإبل يتطالون المرحى ، لا يبذلون جهداً عقلياً في تنظيم بيئتهم الطبيعية ،  
كما يفعل أهل الحضارة ، إنما يعتمدون على ما تفعل الأرض والسماء

فإن أمطرت . دعوا ، وإلا ارتقبوا القدر ، وليس هذا النوع من  
العيشة بالذي يُرتقى قومه ويسلمهم إلى الحضارة ، إنما يسلم إلى الحضارة  
عيشة القرار واستخدام العقل في تنظيم شئون الحياة .

ومن ثم كانت البيئة العربية في الجاهلية مرعى خصبا للأساطير  
واللذات والأباطيل ، وأتسم أهلها بالجهالة وضيق الأفق وما يترتب  
عليها من غلظة وجود وعجز عن الطموح إلى الآفاق الإنسانية  
الرجية ، وتطوير الحياة إلى مستوى أفضل ، وإنشاء حضارة تقوم على  
العلم والثقافة . ولئن أثبت التاريخ أن العرب قبل الإسلام . كانوا  
على صلات تجارية بدولتي الفرس والروم اللتان ختتا للجزيرة العربية  
كما يؤدي إلى تأثرهم بحضارتيهما ، فن الثابت كذلك أن حضارة هاتين  
الدولتين في ذلك الحين كانت تمر بمرحلة غروب واحتضار ، كما يطلق  
عليها في المصطلح الحديث ، فكانت لذلك عاجزة عن النهوض العلمي  
بأهلها بله بالغرباء من أبناء الشعوب المجاورة .

وهكذا خيمت ضلالت الجهالة على العرب قبل الإسلام .  
أما ما عرّف عنهم في عصر الجاهلية من بلاغة القول في خطبهم  
ومواعظهم وأشعارهم التي كانوا يرتجلونها في المواسم والأسواق ،  
فذلك موهبة فطرية لا ترقى بهم إلى مصاف العلم ، وليس بوسمما

وحدها أن تشكل ثقافة عميقة تنبع منها جداول الفكر والحضارة .

ذلك أن عماد العلم والثقافة هو التدوين . وقد جاء حديث رسول الله صلى الله عليه وسلم مصداقاً لذلك بقوله : « العلم صيد والكتابة قيد » .

وكان التدوين قاصراً على قلة من رجال قريش بلغت من الندرة حداً لا يقاس عليه وقد وردت أسماءهم في التاريخ على سبيل الحصر ، وهم الخلفاء الراشدون : عمر بن الخطاب ، وعثمان بن عفان ، وعلي بن أبي طالب وأربعة عشر رجلاً غيرهم . ويقول في ذلك المؤلف البلاذري في كتابه فتوح البلدان :

« إن الإسلام دخل وفي قريش سبعة عشر رجلاً يكتب » . ويمكن أن نتصور مدى الأهمية التي كانت عليها القبائل الأخرى إذا لاحظنا أن قريشاً كانت تمثل مركز الصدارة في الجزيرة العربية من حيث نفوذها وطاقاتها ومواردها وخاصة مركزها التجاري الممتاز الذي كان يتيح لها الاتصال بالبلاد الجاورة .

#### العلم أساس الدعوة إلى الإيمان

جاء الإسلام فكان نورة على الجاهلة ، ودعوة إلى النكر والعلم



والشواهد على قيام الدعوة الإسلامية على أساس من العلم والثقافة  
لاتنعم تحت حصر ، وحسبنا أن نشير هنا إلى أن آية الرسول الأولى  
ومعجزته الخالدة هي القرآن الذي حوى من العلم كل شيء .

« كتاب فصّل آياته » .

وأن أول ما أنزل من الآيات البينات على رسوله الكريم قوله  
تعالى :

« اقرأ باسم ربك الذي خلق . خلق الإنسان من علق . اقرأ  
 وربك الأكرم . الذي علم بالقلم . علم الإنسان ما لم يعلم » .

ومن دراسة القرآن يبين أن مزية التنويه بالعقل والتمويل  
عليه في أمر العقيدة وأمر التبعة والتكليف هي — كما يقول كاتب  
الإسلام العظيم المغفور له الأستاذ عباس محمود العقاد في كتابه  
« التفكير في بضعة إسلامية » -- إحدى المزايا الكثيرة الواضحة في  
القرآن . فهو لا يذكر العقل إلا في مقام التعظيم والتنبيه إلى وجوب  
العمل به والرجوع إليه والحث على تحكيمه ولوم المفكر على إهمال عقله  
وقبول الحجر عليه . ويتسع مدلول العقل في القرآن حتى يشمل جميع  
معانيه ، فهو العقل الوازع ، والعقل المدرك ، والعقل المفكر الذي يباسط  
به التأمل المادق والموازنة والحكم الصحيح على المعاني والأشياء

ولا يأتي ذلك العقل في آيات الله عرضاً مقتضباً ، بل يذكر مقصوداً مفصلاً على نحو لا نظير له في كتاب من كتب الأديان ، ويتكرر خطاب أولى الألباب في مواضع كثيرة في القرآن الكريم ، وكل خطاب إلى الله هو خطاب إلى العقل يختلف معانيه فمن تلك المعاني ما يدل على الوحي والإدراك والرشد .

« والراسخون في العلم يقولون آمنا به كل من عند ربنا وما يذكر إلا أولوا الألباب » سورة آل عمران .

« الذين يستمعون القول فيؤمنون أحسنه أولئك الذين هداهم الله وأولئك هم أولوا الألباب » سورة الزمر .

« قل لا يستوى الخبيث والطيب ولو أعجبك كثرة الخبيث فاتقوا الله يا أولي الألباب لعلكم تفلحون » سورة المائدة .

« لقد كان في قصصهم عبرة لأولي الألباب » سورة يوسف .

« يؤتى الحكمة من يشاء ومن يؤت الحكمة فقد أوتي خيراً كثيراً وما يذكر إلا أولوا الألباب » سورة البقرة .

« ولكم في القصاص حياة يا أولي الألباب لعلكم تتقون » سورة البقرة .

« أفئن يعلم أنما أنزل إليك من ربك الحق كمن هو أعمى إنما يذكر أولوا الأبواب » سورة الرعد .

ومن معاني العقل الواردة في كتاب الله ما يقصده الفكر والفطر والبصر والتدبر والاعتبار والذكر « ويسألونك ماذا ينفقون قل انفقوا كذلك يبين الله لكم الآيات لعلكم تتفكرون » سورة البقرة .

« الذين يذكرون الله قياماً وقعوداً وعلى جنوبهم ويتفكرون في خلق السموات والأرض » آل عمران .

« قل هل يستوى الأعمى والبصير أفلا تتفكرون » سورة الأنعام .  
« أو لم يتفكروا في أنشأهم ما خلق الله السموات والأرض وما بينهما إلا بالحق » سورة الروم .

« أو لم ينظروا في ملكوت السموات والأرض وما خلق الله من شيء » سورة الأعراف .

« فليتنظر الإنسان مم خلق » سورة الطارق .

« من إله غير الله يأتيكم بليل تسكنون فيه أفلا تبصرون » سورة القصص .

« ألم تروا كيف خلق الله سبع سموات طباقاً » سورة نوح .

« وفي الأرض آيات للموقنين . وفي أنفسكم أفلا تبصرون » سورة  
القدريات .

« والله يؤيد بنصره من يشاء إن في ذلك لعمرة لأولى الأبصار »  
سورة آل عمران .

« أفلا يتدبرون القرآن أم على قلوب أقفالها » سورة محمد .

« ويبين آياته للناس لعلهم يتذكرون » سورة البقرة .

« فاسألوا أهل الذكر إن كنتم لاتعلمون » سورة النمل .

أما العلم وهو أحد خصائص العقل فقد نزلت الآيات متتابعات  
بذكر العلم والتعلم والذين لا يعملون .

« ويعلمكم الكتاب والحكمة ويعلمكم مالم تكونوا تعلمون »  
سورة البقرة .

« هو الذي بعث في الأميين رسولا منهم يتلوا عليهم آياته ويزكيهم

ويعلمهم الكتاب والحكمة ، وإن كانوا من قبل في ضلال مبين »  
سورة الجمعة .

« قالوا أنى يكون له الملك علينا ونحن أحق بالملك منه ولم يؤت

سعة من المال ، قال إن الله اصطفاه عليكم وزاده بسطة في العلم « سورة:  
البقرة .

« هو الذي جعل الشمس ضياء والقمر نورا وقدره منازل لتعلموا  
عدد السنين والحساب ما خلق الله ذلك إلا بالحق يفصل الآيات تقوم  
يعلمون » سورة يونس .

« قال له موسى هل أتبعك على أن تمنن بما علمت رشدا »  
سورة القصص .

« خلق الإنسان علمه البيان » سورة الرحمن .

« الذي علم بالقلم . علم الإنسان ما لم يعلم » سورة العلق .

« وما يعلم تأويله إلا الله والراسخون في العلم يقولون آمنا به كل  
من عند ربنا وما يذكر إلا أولوا الألباب » سورة آل عمران .

ويبين من هذه الآيات أن العلم من السمات الرئيسية التي يعاير  
بها المؤمن ، فلا إيمان بغير علم ، لأن أساس الإيمان الإدراك والتدبير  
والانعاظ بالذكر والذكرى ، ومن ثم اقترن الإيمان بالعلم في القرآن .  
فالقديس يتصرون في آيات الله في السموات والأرض هم المؤمنون .  
والذين يتدبرون في آيات الله في أنفسهم هم الائقون . والصبارون .

«الشكورون الذين يرون نعم الله ، والذين ينظرون كيف بدأ الله الخلق ثم ينشئه النشأة الأخرى فيدركون أنه على كل شيء قدير ، أولئك هم العارفين بالله حقاً .

#### فصل العلم وكرامة العلماء

إن تأمل الآيات التي أوردناها يقدم أصدق دلالة على أن العلم دعامة أساسية في بناء العقيدة الإسلامية ، وأنه يمثل نقطة انطلاق المسلمين إلى آفاق العالم الفسيحة وأداتهم في إنشاء حضارة إنسانية خصبة تغني البشرية وتهدئها سواء السبيل . ومن ثم توافر ذكر العلم في القرآن الكريم تنبيهاً للأذهان وحثاً لها على التفكير . فمن خلال التبحر في خلق السموات والأرض وإعمال الفكر في خلق الإنسان وفي أسرار الوجود وما تدل عليه من وجود الله ، يولد الإيمان الحق ويثبت في النفوس معناه وتزدهر حكمته .

وتحقيقاً لهذه الغاية أشاد الإسلام بالعلم والعلماء ، فنزلت أولى الآيات بالدعوة إلى القراءة وهي الخطوة الأولى في سبيل اكتساب العلم ، وأقسم الله سبحانه وتعالى بالقلم وهو أداة العلم : « ن والقلم وما يسطرون » سورة القلم .

كما أنتم بالكتاب وهو بمثابة الوعاء الذي يحتوي العلم ووسيلة  
إبلاغه إلى الناس . « والطور . وكتاب مسطور . في رق منشور »  
سورة الطور .

ووصف ذاته سبحانه في كثير من الآيات بالعلم دلالة على تعظيم  
هذه الصفة حتى عدت من الأسماء الحسنى ، وميز العلماء على غيرهم في  
قوله تعالى : « قل هل يستوى الذين يعلمون والذين لا يعلمون »  
سورة الزمر .

« يرفع الله الذين آمنوا منكم والذين أوتوا العلم درجات والله  
بما تعملون خبير » سورة المجادلة « وتلك الأمثال نضربها للناس  
وما يعقلها إلا المالمون » سورة العنكبوت .

وتكريمًا للعلم وتعظيمًا للعلماء نزلت الآية السكرية تفرق التقوى  
بالعلم « إنما يحشى الله من عباده العلماء » سورة طه .  
ولقد رفع الله العلماء إلى أعلى مكانة إذ أضاف العلماء إلى ذاته  
سبحانه وإلى الملائكة في الشهادة بالوحدانية بقوله تعالى : « شهد الله  
أنه لا إله إلا هو والملائكة وأولو العلم » سورة آل عمران .

أما الأحاديث الشريفة فهي تؤكد فضل العلم وتحض على طلبه  
بمختلف الأساليب المشروعة . ومما جاء في الحديث قول الرسول عليه  
( ٣٣ الطريق )

الصلاة والسلام في استمرار عمل الإنسان العالم الذي ينفع الناس بما أوتي من معرفة بعد موته .

« إذا مات ابن آدم انقطع عمله إلا من ثلاث : صدقة جارية ، أو علم ينتفع به ، أو ولد صالح يدعو له » وفي سبيل الخث على العلم والمعرفة بفضل الإسلام العالم على العابد المنقطع للعبادة بقوله صلى الله عليه وسلم : « فضل العالم على العابد كفضل البدر على السكاكب » وقوله أيضاً « قليل العلم خير من كثير العبادة » وقوله « ساعة عالم متكى على فرشه ينظر في علمه خير من عبادة العابد ستين يوماً » وقوله في حتمية العلم لفهم أحكام القرآن والانتفاع به .

« حضور مجلس علم أفضل من صلاة ألف ركعة ، وعبادة ألف مريض ، وشهود ألف جنازة ، قيل يا رسول الله : ومن قراءة القرآن ؟ فقال عليه السلام : « وهل ينفع القرآن إلا بالعالم » .

وقوله مقررًا لبيان العالم بحق الشهادة يوم القيامة على حين لا ينظر العابد إلا بدخول الجنة « يهت الله العالم والعابد ، فيقال للعابد : ادخل الجنة ، ويقال للعالم : اشفع كما أحسنت أدبهم » .  
وقوله في أفضلية تعلم كتاب الله على الصلاة .



« يا أبا ذر ، لأن تغدو فتعلم آية من كتاب الله خير لك من أن  
تصل مائة ركعة ، ولأن تغدو فتعلم باباً من العلم حمل به أو أن يعمل  
به ، خير لك من أن تصل ألف ركعة » .

وقوله في نعمة العلم الذي ينفع صاحبه به الناس .

« لا حسد إلا في اثنتين : رجل آتاه الله مالا فسلطه علىهلكته  
في الحق ، ورجل آتاه الله الحكمة فهو يقضي بها ويعلمها » .

ويقول في العلاقة الوثيقة بين سلامة الإيمان وسلامة العقل وهو  
أداء العلم .

« ما اكتسب مكتسب مثل فضل علم يهدي صاحبه إلى هدى  
أو يردّه عن ردى ، وما استقام دينه حتى يستقيم عقله » .

وفي سبيل الحث على العلم والمعرفة أعلى الإسلام من قدر العلماء  
فجاءهم ورثة أكرم خلق الله وهم الأنبياء ، إذ يقول عليه الصلاة والسلام :

« العلماء ورثة الأنبياء » ويعدل للمداد الذي يستندم في تدوين العلم  
من حيث قيمته دم الشهيد وهو أغلى دم يبذل فيقول تعالى في غير  
القرآن : « يوزن مداد العلماء ودماء الشهداء يوم القيامة » .

ويقول عليه الصلاة والسلام في منبر منزلة العلماء إلى درجة لم يبلغها

إلا الأنبياء والرسل وهي الصلاة عنهم أى طلب الرحمة لهم : « إن الله وملائكته وأهل السموات والأرض حتى النملة فى جحرها ، وحتى الحوت فى جوف البحر يصلون على معلم الناس الخير » .

بل إن الإسلام يحمل مرتبة العلماء تسبق مرتبة الشهداء ، إذ يقول عليه الصلاة والسلام فيمن يتقى لهم الاستشفاع للخلق عند الله يوم البعث :

« يشفع يوم القيامة ثلاثة : الأنبياء - ثم العلماء - ثم الشهداء » ويقول فى فضل العلماء حين يتولون مراكز القيادة وخسارة الأمة بفقدانهم « إن الله لا يقيض العلم انتزاعاً فينزهه من صدور العلماء ولكنه يقيض العلم بموت العلماء ، حتى إذا لم يبق عالم اتخذ الناس رؤساء جهالاً فسئلوا فأفتوا بغير علم فضلوا أو أضلوا » ويقول صلى الله عليه وسلم مؤكداً خسارة البشر بفقد العلماء الهداة .

« إن مثل العلماء فى الأرض كمثل النجوم يهتدى بها فى ظلمات البر والبحر فإذا انطلمست النجوم أوشك أن تضل الهداة » . ويقول فى المعنى ذاته :

« لموت قبيلة خير من موت عالم » . ومثلما رفع الله منزلة العالم ، واختصه بأعظم الأجر فى الآخرة جعل للمتعلم كذلك فضلاً وثواباً كبيراً وكرماً أسوة بالعالم ، فسكناها عند الله ممرز ومكرم وكلاهما

خير من سائر الناس لما اختصهما الله به من فضل التعلم أو التعلّم إذ يقول عليه الصلاة والسلام « العالم والتعلم شريكان في الأجر ولا خير في سائر الناس بعد » .

وفي الأثر هند عبد الله بن مسعود :

«أعد عالماً أو متعلماً ، ولا تفد بين ذلك» وليس ثمة حافظ للمسلم على السفر والمعاناة في سبيل تحصيل العلوم والمعارف من قوله صلى الله عليه وسلم : من سلك طريقاً يلتمس فيه علماً سهل الله له به طريقاً إلى الجنة وقوله مقرراً المساواة بين طالب العلم وبين الجهاد في سبيل الله وهو أفضل الأعمال :

« من خرج في طلب العلم فهو في سبيل الله حتى يرجع » ولقد تواترت الآيات السكريمة والأحاديث الشريفة في الدعوة إلى الناس العلم في مصادره حبيلاً لبلوغ الغايات السامية في الاسلام . وهي هداية الناس وتحقيق الخير والرفاهية لهم في ظل المتينة السمعة . فيقول الله تعالى « فاسألوا أهل الذكر إن كنتم لا تعلمون » والذكر هنا هو العلم كما يستدل من ختام الآية . ويقول سبحانه « فلو لا نفر من كل فرقة منهم طائفة ليتفقهوا في الدين ولينذروا قومهم إذا رجعوا إليهم لعلهم يحذرون

ويقول المعلم الأعظم صلى الله عليه وسلم مؤكداً أن طلب العلم جهاد  
«تعلموا العلم فإن تعلمه خشية، وطلبه عبادة، ومذاكرته تسبيح، والبحث  
عنه جهاد وتعليمه لمن لا يعلمه صدقة، وبذله لأهله قربة ويقول «لا بارك  
الله في يوم لأزداد فيه علماً» ويقول «من برد الله به خيراً يفقهه في الدين»  
وإنما العلم بالتعليم وجاء في الأثر حثاً على طلب العلم في مظانهم بما بدت  
للفاehl وشقت السبيل «اطلب العلم من المهد إلى اللحد، كما جاء فيه  
«اطلبوا العلم ولو في الصين» فإذا ذكرنا المدى الشاسع الذي كان يفصل  
الجزيرة العربية عن الصين واعتاد الاتصال بين الشعوب في ذلك العصر  
على الوسائل البدائية، وما يمانيه المسافر فضلاً عن غاطر الطريق من  
فرقة الأهل والأحباب، والبعد عن موارد الرزق ومواطنه، أدركنا  
قيمة العلم الكبرى في الإسلام وكيفي مصداقاً لذلك أن نذكر ما عرضه  
الرسول على أمري للمشركين في غزوة بدر من إطلاق سراح من  
يفتدي منهم نفسه بتعليم عشرة من أبناء المسلمين القراءة والكتابة .  
ففي الحق أنها أشبه بقضية النفس بالنفس كما تقضى قواعد الذداء التي  
شرعها الله . فالجمل عدو النفس البشرية وملقبها في ركاب الدم. ولكني  
تبين دولة عليها أن تحرر النفوس من عبودية الجهالة وتغني بصيرتها  
بنور المعرفة فتنبعها من الموت إلى الحياة .

ومن آيات الاسلام في تكريم العلم والعلماء أن جعل من بيوت  
الله المقدسة مدارس للتعليم دلالة على قدسية العلم وكرامة المشتغلين به  
من علماء ومتعلمين، ودلالة أيضا على إدراك قيمة العلم في تثبيت العقيدة  
والانضال بالله . ودوره الكبير في تعميق وعي الفرد والجماعة بشئون  
الدين والدنيا رفعا لمستوى الانسان وإعلاء شأن المجتمع فليس أشرف  
من المسجد مكانا للعلم، ولا أدعى إلى الترغيب في تحصيل المعرفة من  
جعله منزلا لها ، كما أن التعاليم في المساجد من شأنه أن يوسع قاعدة  
التعلمين إذ يغتنى جميع المسلمين بيوت الله لأداء الفريضة وبحث شئون  
دينهم ودنياهم .

وغنى عن الذكر ما أقاضت به صحف التاريخ من الأشادة بالرسالة  
العظمى التي اضطلعت بها المساجد في النهضة العلمية عبر العصور الاسلامية  
الزاهرة ، إذ كانت مراكز إشعاع العلوم والحضارة العربية ، استفادت  
في العصر الوسيط حين باقت الدولة الاسلامية أقصى مراحل التطور  
الحضارى ونمت من أصولها شجرة المدنية الحديثة .

ولا يخفى الدور التاريخي العظيم الذي قام به جامع الأمويين في  
دمشق ، وجامع القيروان في بلاد المغرب العربي ومساجد الأندلس  
والجامع الأزهر في القاهرة في سبيل دعم الدولة الاسلامية بالعالم ذلك

الدعم الذى كان من نتائجه تلك الحضارة التى أظلت العالم أجمعاً طوال  
كما كانت المساجد مثاراً للفكر الثورى القائم على تعاليم الاسلام فى  
الحرية والاخاء والمدالة .

فى رحابها تلقى المسلمون دروس الجهاد فى سبيل الله ، وتمت  
قبايتها نشأ المصلحون والعلماء والأبطال والنوار، وفوق منابرها ارتفعت  
أصوات الحق والخير ، ومن مآذنها انطلقت دعوة التوحيد فرددت  
الآفاق ( لا إله إلا الله محمد رسول الله ) وعم التهليل كل مكان ( الله  
أكبر ... الله أكبر ) وانطلق جند الحق يدافعون عنه ويزلزون دولة  
الإفك والشرك والعنيتان فى كل زمان ...

ولم تعرف البشرية فى تاريخها الطويل أدياناً أو مذاهب اصلاحية  
اتخذت من دور العبادة مدارس للمكافئين والمدافعين عن الحق والمضحين  
فى سبيل الله والوطن والعقيدة مثلما جعل الاسلام من بيوت الله  
مواد للعلم والفسكر والتحرر، ولاغرو فالاسلام دين ودولة وهو عقيدة  
وثورة ترى إلى صلاح الفرد وصلاح المجتمع معاً ، وهو رسالة هدى  
للعالم بأسره .

### العلوم الإسلامية تتناول الدين والدنيا :

لا يقتصر مفهوم العلم في الإسلام على الجانب الديني منه ، بل يشمل جانبه الدنيوي كذلك ، تدل على ذلك طبيعة الدعوة وحقائق العقيدة ، وتاريخها الجيد . ذلك أن الإسلام - كما تقدم - يتميز عن الرسالات السجوية السابقة بأنه دين ودولة ، عقيدة ونظام ، فلا رهبانية فيه ، وهو دين العمل والكفاح الإيجابي في سبيل العيش الكريم ، حتى لقد رفع قيمة العمل ، والعمل نفسه عبادة من شأنها تقويم النفس وإعلاء شأن المجتمع كله ، مما يحقق الغاية العليا لرسالة الإسلام ، ويتفق مع مفاهيمه ومبادئه وصراميه .

وتوثق العلاقة بين حقيقة الدين من ناحية والكون الكبير الذي نميش فيه من ناحية أخرى — كما ثبت الإيمان في النفس والسيك يستطيع الإنسان أن ينعم بما سخره الله له من أرض وماء وقضاء — لا يتأذى بغير العلم بقوانين الكون وشئون الطبيعة وأحوال البشر ، مما يدخل في باب المعرفة بفهمها الشامل غير القاصر على شئون الدين والعبادة . بل إن كسب الدنيا والآخرة ، وهو أمر تقتضيه العقيدة السمحة ، منوط بحسن الاستفادة من آيات الله في البر والبحر ، وما أكثر هذه الآيات لو أردنا للكشف عنها والعلم

والانتفاع بها ، يقول الله تعالى : « الله الذي سخر لكم البحر لتجري  
الغلات فيه بأمره ، ولتبتغوا من فضله ، ولعلكم تشكرون . وسخر  
لكم مافى السموات ومافى الأرض جميعاً منه ، إن فى ذلك لآيات لقوم  
يتفكرون » (١) .

ففتاح هذه القوى المشاعة ، وتلك الخيرات المتاحة هو العلم ،  
العلم الذى يفتح الأذهان ، ويجلو الظلمات ، ومحيط اللثام عن وجه  
الحق فى كل أفق قريب أو بعيد ، فلا يسكاد بغيب عن شعاعه  
النافذ شئ .

والعلم الذى يقبل المسلم عليه ، ويستفتح أبوابه بقوة ، ويرحل  
تعلبه من أقصى المشرق والمغرب ليس علماً معيناً محدود البداية  
والنهاية . فكل ما يوسع منادح النظر ، ويزيح السدود أمام العقل  
النهم إلى مزيد من العرفان ، وكل ما يوثق صلة الإنسان بالوجود ،  
ويفتح له آماداً أبعد من الكشف والإدراك ، وكل ما يفتح له التقدم  
فى العالم ، والتحكم فى قواه ، والإفادة من ذخائره المكنونة ، ذلك  
كله علم ينبئ النطلع له والتضلع منه ، ويجب على المسلم أن يأخذ  
بسهام منه . وهذا الشمول دلت عليه الآيات والسنين ، ففى مواجهة  
إلى أى علم يطلب : تعلم الخير ، والحسنة ، مابقى عن الضرر ،

(١) الجاثية آية ١٢ ، ١٣ .



ما يقرب من النفع . وتخصيص العلم بلون معين من الثقافة كتخصيص المال بنوع معين من الأملاك لا وجه له . ولا شك أن في حليلة ما يجب معرفته حق الله على الناس ، وحق الناس بعضهم على بعض ، فإن هداية السلوك إلى الصالح العام كبيرة الأثر في تنظيم الجماعات .

ومن الخطأ أن ننظر العلم المحمود أن يقتصر على دراسة الفقه والتفسير وما شابه ذلك من العلوم غيب ، وأما ما وراها فهو نافعة يؤديها من شاء تطوعاً أو بتركها وإيس عليه من حرج . ذلك أن علوم الكون والحياة ونتائج البحث للتواصل في ملكوت السماء والأرض لا تقل خطراً عن علوم الدين المحضة ، بل قد يرتبط بها من النتائج ما يحمل معرفتها أولى بالتقديم من الاستبحار في علوم الله ، إن علوم الحياة مساوية لعلوم الآخرة في خدمة الدين وتجلية حقائقه . وإذا كان التوسع في ربوع الشريعة يحتاج إلى مدد فسيحة ، فهذا التوسع وظيفية اجتماعية كسائر الوظائف التي تستكثر منها الدولة أو تستقل ومن المصلحة التي تحقق رسالتها العليا . وليست دراسة الحقوق والقضاء أشرف في ذاتها من دراسة الطب مثلاً ولو بلغ صاحبها مبلغ أبي حنيفة . وإنما يرجع الرجل صاحبه في علمه بمقدار ما يضر هذا العلم لنفع

الناس ابتغاء رجاء الله ، وانتظار ما لديه من مثوبة .

#### الأدلة القرآنية :

وآية هذا الفهم الإسلامى لعلم أن القرآن الكريم عند ما نوه بفضل العلم وجلال العلماء ، إنما عنى العلماء الذين يعرفون عظمة الخالق من عظمة الخلق ، وعنى العلم الذى ينشأ من النظر فى النبات والحيوان وشئون الطبيعة الأخرى . ومن ثم فإن القرآن يحث على دراسة العلوم التى تتناول هذه الموجودات .

قال تعالى :

( أَلَمْ تَرَ أَنَّ اللَّهَ أَنْزَلَ مِنَ السَّمَاءِ مَاءً فَأَخْرَجْنَا بِهِ ثَمَرَاتٍ مُخْتَلِفًا أَلْوَانُهَا ، وَمِنَ الْجِبَالِ جُدَدٌ بَيضٌ وَحُمْرٌ مُخْتَلِفٌ أَلْوَانُهَا وَغَرَابِيبُ سُودٍ » ومن الناس والدواب والأنعام مختلف ألوانه . كذلك إنما يخشى الله من عباده العلماء ، إن الله عزيز غفور ) سورة فاطر .  
( ومن آياته خالق السموات والأرض واختلاف السنتكم وألوانكم إن فى ذلك لآيات للمالين ) سورة الروم .

وفى هذه الآية دعوة إلى دراسة علم تاريخ الحياة Biology الذى يتناول تركيب الإنسان فى مختلف الأماكن والأزمان ، فضلاً عن العلوم الأخرى التى سبقت الإشارة إليها كعلم الفلك وعلم الطبيعة ( الفيزياء ) وعلوم النبات والحيوان .

ومن العلوم التي نوه القرآن الكريم بخطورها ، وأشاد بقيمة المهارة فيها : العلوم العسكرية ، وجملة الفنون التي تحتاج إليها الأمة في الدفاع عن وجودها وحقوقها عملاً بقوله تعالى : ( وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ترهبون به عدو الله وعدوكم وآخرين من دونهم لا تعلمونهم الله يعلمهم ) سورة الأنفال .

وقد جعل القرآن العناية بهذا اللون من الثقافة وهو العلوم العسكرية آية على صدق الإيمان وحسن الجهاد . قال تعالى : « وأنزلنا الحديد فيه بأس شديد ومنافع للناس وليعلم الله من ينصره ورسله بالغيب ، إن الله قوي عزيز » .

وختم الآية بهذين الإسمين الجليلين إشارة إلى أن الله يحب لعباده المؤمنين القوة والعزة ، وأن كل ما يوفر ذلك نظرياً وتطبيقياً هو من وسائل التقرب إليه ، ومن دلائل تنوّه جل شأنه .

ولقد أنبأ الله على عدد من أنبيائه الكرام وعباده الصالحين ، فذكر تفوقهم في علوم الصناعة ، وجمودهم في تطويع هذا التفوق لنصرة الحق ودعم جانبه ، فقال جل شأنه يصف داود : « وألنا له الحديد ، أن يعمل سبائكاً وقدر في السرد » .

والإلة الحديدية هي المهارة في إيجاد شتى الآلات منه ، والوصول

بصناعاته إلى حد الاتقان دون إعياء أو قصور ، وذلك لحسن الخيرة وطول الدربة . وقد أمر الله نبيه داود بتقدير السرد ، أى كلفه بإحكام النسيج لادروع السوابغ التى ينتجها حتى تخرج فى أهل مستوى مستطاع . وفى موضع آخر يصف داود بنوعين من العبادة والعلم ، أولها طول الذكر والتسبيح ، والآخر إجادة العدد الحزبية . قال تعالى : « وسخرنا مع داود الجبال يسبحن والطير ، وكنا فاعلين . وعلمناه صنعة لبوس لكم لنحفظنكم من بأسكم فهل أنتم شاكرون ؟ » .

وعباد الله الصالحون أثبت القرآن صلاحهم ، وهم يقومون بأعمال رائجة تدل على علم بالحياة ، وخبرة عميقة بشئونها ، فهذا ذو القرنين يقول للذين منوه بالمسكافة إذا بنى لهم سداً يحميهم من أعدائهم : « قال ما مأكلى فيه رى خير ، فأعينونى بقوة أجمل بينكم وبينهم ردما » . [ سورة الكهف ] .

وهنا يظهر علم الرجل ببناء القلاع ، فيحول منطقة عمله إلى مصانع يصهر فيها النحاس ، وتلقى الموائد ، ويقطع الحديد ، وتهد الأرض ، وتسوى جوانب الجبل ، ويؤدى الرجال الأتقياء واجبه لله على هذا النحو الذى يحسى الضامف ويصون الحق ويحل شأن الأيمان : « آتوني زبر الحديد ، حتى إذا ساوى بين الصدفين قال انفخوا ، حتى إذا

جمعه نارا قال آتوني أنزع عليه قطرا . فما استطاعوا أن ينظروه  
وما استطاعوا له نقبا .

شواهد من السنة المحمدية :

تلك هي آيات القرآن الحكيم تحت على الناس العلم بفهمه  
الشامل الذي يتناول الدين والدنيا . كذلك ؛ فإن الأحاديث المشيرة  
إلى التزود من المعارف أيا كانت كثيرة كما سبق للبيان . وإذا تأملنا  
الحكمة التي وردت في الأثر : « اطلبوا العلم ولو في الصين » وجدنا  
أنها تنصرف إلى العلم بمدلوله العام ، إذ لا يستقيم في المنطق أن يتكبد  
المسلم مشاق الرحلة إلى الصين والبعد عن مهبط الوحي وأرض الرسالة  
في الجزيرة العربية ليلتمس التنقه في الدين على أيدي قوم لم تبلغهم  
دعوة الرسول ، وإنما القصد أن يحيط بما أوتيته أهل الصين من علوم  
ومعارف تصلح بها أمور الدنيا .

كما نجد مصداق ذلك في حث الرسول صلى الله عليه وسلم يزيد  
ابن ثابت على تعلم السريانية إذ يقول زيد : « وأمرني رسول الله  
فتعلمت له كتاب يهود بالسريانية ، وقال : إني والله ما آمن يهود على  
كتابي . قال زيد : فوالله ما مرني نصف شهر حتى تعلمته وجدت فيه ،  
فكنت أكتب له إليهم ، وأقرأ له كتبهم إليه » فالسريانية لغة

أجنبية . لا يستزيد بها المسلم علماً بدينه ، وإنما ينتفع بها في دنياه ، هذا الانتفاع الذي تشير إليه الحكمة القائلة : « من تعلم لغة قوم أمن مكرهم » .

وتم شاهد آخر على المفهوم الصحيح لعلم في الإسلام وهو قول رسول الله صلى الله عليه وسلم - عندما سئل عن النخل ونتائجه - ما معناه أن هذا من أمور الدنيا التي يرجع فيها إلى التجارب والعقل ، وأن الناس أعلم بأمور دنياهم .

#### العلم سلاح خدمة الدين والدولة

وإذا تأملنا تاريخ الدولة الإسلامية في عصورها الزاهرة تبيننا أن المسلمين الأوائل كانوا على بصيرة بالضمون الشامل لعلم فكانوا يعرفون رسالة دولتهم المعنوية حق المعرفة ، وكانوا يعملون على خدمة هذه الرسالة بأنواع العلوم المدنية المختلفة ، تدعياً لها ورفعاً للوائها ، وفرضاً لاحترامها . فتركوا طبائهم أوطباع الحياة فيهم وفي غيرهم أن يتسكروا وتفيد ، وتوسلوا بما أقادوا في خدمة دينهم دون تكلف . وأقضى العلماء باتفاق أن إقامة الحرف والصناعات فريضة على المجتمع كله يأثم بتركها ، وعلى الأفراد الصالحين لهذه الفنون بمواهبهم ورغائهم أن يجددوا فيها ويخدموا أممتهم ورسالتها بها .

وصحيح أن العرب ما كان عليهم من حرج أن يتعلموا من الناس أنواع الخيرة التي لم تهدهم إليها مطالب الصحراء ومجامع البادية . وقد مهرروا فيها وقفوا عليه ، واستغلوه في نشر الاسلام وحرب أعدائه . وكان لأبناء الصحراء فضل صناعة السفن وقبادة الأساطيل وحرب البحار . إن العرب بالفترة الصافية والانبعاث التلقائي لخدمة الاسلام ، أتقنوا هذا كله ، ورأوا دون انتظار لنص موجه - أن كتابهم لا يعمل في عالم يجهلون فيسه شئون البحرية فعبدوا الله بالسيطرة على الأمواج .

#### شهادة التاريخ

وفي هذا يقول ابن خلدون : « كان الروم مهرة في ركوب البحر والحرب في أساطيله . ولم يكن العرب أول الأمر مهرة في ركوبه ، فلما استقر الملك لم وشيخ سلطانهم ، صارت أمم العجم تحت أيديهم ، وتقرب كل ذي صنعة إليهم بمبلغ صناعته . فاستخدموا في حاجتهم البحرية كثيرا من هؤلاء ، وأنشأوا السفن ، وشحنوا الأساطيل بالرجال والسلاح ، وأسسوا داراً لصناعة الآلات البحرية بتونس ، ومنها كان فتح صقلية أيام زيادة الله بن الأغلب على يد أسدين القرات شيخ الفتيا . ثم يقول ابن خلدون : إن المسلمين تعلموا على لجة بحر ( م ٤ - الطريق )

الروم - بمعنى البحر الأبيض المتوسط - وأن أساطيلهم سادت فيه جائية وذاهية من صقلية إلى تونس ، والرومان والصقالبة جيماتهم حرب أساطيلهم أمام البحرية العربية، ولا تحاول الدنو من أساطيل المسلمين التي ضربت عليهم كضراء الأسد على فريسته .

والعلوم الدينية والدنيوية التي نبع فيها المسلمون لا تقع تحت حصر ، إذ كانوا قتهاء في الشريعة وعلماء في الفلسفة والرياضيات ، ومنهم من كان يجمع بين التنقذ في الدين والعلم الراسخ في الطب وقد ثبت تاريخيا أن مس المسلمين هم أصحاب اليد الطولى في الحضارة العالمية السائدة الآن . وانتقلت كتلة الحفققين من رجال التاريخ على أن عصر الإحياء في أوروبا إنما نشأ عن التقدم الحضارى للعرب ، والنوارث العقلية والخلقية التي تركوها في كل مكان حلوا به ، بل لقد أشاد هؤلاء المؤرخون بأن أول مدرسة أشتت لأطب في أوروبا هي التي أنشأها العرب في جنوب إيطاليا ، وأن أول مرصد للفلك هو الذي أقامه المسلمون في أشبيلية بأسبانيا .

ومن أشهر الأطباء المسلمين الذين ابتدعوا نظريات في علم الطب نقلها عنهم أوروبا في العصر الوسيط ابن سينا الفيلسوف صاحب كتاب «الشفاء» وكان متمدد المواهب ، فإلى جانب كشونه الطيبة



توصل بالاشتراك مع البيروني إلى حقائق جغرافية هامة فيما يتعلق  
بنشأة الجبال وطبقات الصخور . ومن هؤلاء الأطباء ابن زهر ،  
وابن النفيس ، والرازي وابن ماسويه ، وابن رشد — وقد جمع إلى  
الطب الفلسفة .

أما في ميدان الكيمياء فلفد نبيح جابر بن حيان ، وعز الدين  
الجلدي ، ونبيح في علم الفيزياء ( الطبيعة ) ابن الهيثم ، وكال الدين  
الفارسي ، والخازن . وفي علم الزراعة والنبات نبيح البغدادي  
وابن البيطار . واستحدث العلماء المسلمون نظريات في علوم الرياضة  
والفلك ، ومن أشهرهم الخوارزمي وثابت بن مرة . أما إذا ذكرت  
علوم التاريخ والجغرافية والاجتماع ، فإن قصب السبق يعود لابن خلدون  
بلا منازع فهو مؤسس علم الاجتماع . كما يذكر بين علماء الجغرافيا في  
العالم الشريف الإدريسي . وفي مجال الرحلات الكشفية يذكر  
ابن بطوطة .

أقد هيأت الدعوة العلمية في الإسلام أفضل مناخ لنشأة هؤلاء  
الأعلام الرواد في تاريخ الحضارة البشرية ، إذ كانت تقوم على نشر  
المعرفة لهداية الفرد وتقوم المجتمع ، وعلى التعمق في شق العلوم  
والآداب والفنون لهدم حياة الدين والدولة ، وتفتح الدوافع للتغيرات

التفكيرية الصالحة ، وإفساح المجال للأخذ من كل علم يعرف ، فلا تفضيل لعالم على آخر بنوع ما يحصله من المعرفة ، وإنما بإخلاصه فيه واستخدامه في سبيل تلبية الحاجات المشروعة للناس ، ذلك أن العلم في الإسلام سبيل لخدمة الفرد والجماعة ، وتثبيت الدين وتوطيد أركان المجتمع ، وتدعيم الدولة . فأما علوم الدين فهي تبين أحكامه لهداية إلى حقيقة العبادات ، وأما علوم الدنيا فالإرشاد إلى أصلح المعاملات .

#### الفتوح الإسلامية أحداث ثقافية بحري

ولقد أثمرت سياسة الإسلام في تجويد العلم وتكريم العلماء كحافز على اكتساب المعرفة الشاملة فيما أعقب العهد الأول للإسلام من عصور زاهرة ارتفعت فيها أعلام دولته في أقصى العالم وطبقت حضارته الآفاق . والواقع أن الفتوح الإسلامية لم تكن أحداثاً سياسية أو حربية خصب ، إذ تبلورت في شكلها إلى أحداث ثقافية رائمة . وآية ذلك ما أعقب الفتح العربي لشبه جزيرة أيبيريا « الأندلس » من نهضة علمية أهلت العقل البشري لاكتشاف الكثير من الجاهل التي لم يطررها من قبل ، ثم حفزت هذا العقل على التنقيب والاختراع والابتكار ، وأفسحت له الطريق ليسير بأبعائه واكتشافاته بما لم

يتيسر للإنسان في يوم ما ، يشهد بذلك ما أنتجته العبقريّة الإسلاميّة  
في أسبانيا تحت رعاية الخلفاء وأرباب الدولة الأمويّة في أعوام قليلة  
إذا قيست بعمر التاريخ المديد في ميدان الحضارة .

ومن الثابت كذلك أن من العناصر الأساسيّة التي جعلت سرعة  
الفتوح الإسلاميّة أشبه ما تكون بالأساطير ، أن العرب كانوا يحملون  
لواء حضارة جديدة ، تفوقت على حضارة الدول المغلوبة ، فانساب  
الفتح الإسلامي في طريقه كالسيل الدافق بين أفريقيا وآسيا ، وحطم  
دولتين عظيمتين كان بهما زمام العالم ومصيره إذ ذاك ، ثم اتجه إلى  
أوروبا فأمدّها بحضارة إنسانيّة زاخرة ظل يحمل مشعلها في جميع  
أرجاء العالم عشرة قرون من الزمان .



الفصل الثاني  
التخطيط للمجرة

هذا الفصل يهدف إلى توضيح مفهوم التخطيط للمجرة وكيفية تطبيقه في المجال الجوي.

## تمهيد :

### التخطيط في عالم اليوم :

إن التخطيط أمر ضروري لازالة أى نشاط بشرى مهما كان نوعه ، يستوى فى ذلك أن يكون القائم به فرداً أو جماعة ، وأن يستهدف شيئاً من شئون السلم أو من شئون الحرب ، حتى أصبح ملكاً بارزاً وطابعاً مميزاً لعالم اليوم ، وإذا كان القرن العشرون يسمى عصر الشعوب وعصر الفضاء كما يطلق عليه أحياناً عصر التكنولوجيا ، فإن تسميته بعصر التخطيط لا تمدو الواقع ، بل إنها أقرب من غيرها فى دلالتها على المضمون الفكرى لهذه التسميات . والتخطيط هو عماد التقدم فى شتى المجالات ، ومن ثم كان الاهتمام بأبحاثه ودراساته المتطورة حتى أوشك أن يندع علماً قائماً بذاته له قواعده الخاصة به .

وإذا كان التخطيط — اصطلاحاً — من مستجدات العصر فإنه — معنى — يضرب بجذوره فى أعماق القدم ، فقد اقترن بحياة الفرد وحياة المجتمع منذ كان الإنسان على الأرض ، فقد شاء الله سبحانه

وتعالى أن يزوده بهذه القدرة المستمدة من العقل لحفظ الجنس البشري حتى تستمر الحياة عبر مراحل تطورها المتعاقبة ، ولكن الإنسان يعمر الأرض في كل مكان وزمان ، يأكل من رزقها وينعم بحيراتها ويكشف أسرار الكون من حوله ، ويعيش آمناً من تعديبات الطبيعة وشر أعدائه ، مستمراً جهده وما بلغه عالمه في سبيل تحقيق هدفه ، حياة مطمئنة رزقها رغد .

ومن ثم ، فإن كل امرئ مباشر التخطيط تلقائياً في جميع خطواته وفي مختلف تصرفاته دون أن يدري للدول العلمى لما يقوم به . فالصانع والزارع والعامل كل منهم يخطط ليومه وغده ، إذ يحدد مطالبه والتزاماته ويحدد قدراته على الوفاء بها مستعيناً في ذلك بحصيلة تجاربه السابقة ومقدراً الظروف الطارئة المحتملة . فهو يخطط لما كله ومشربه وملبسه ومسكنه ، ويخطط لعمله ، ويدير أمره . وهو لا ينى عن أعمال فكره في كل ما ين له من أمور . والتخطيط هو عمرة هذا الفكر ومن هنا كان قبساً من نور الخلق الأعظم الذى جعل العقل أجل النعم .

ونظراً لأن نجاح أى مجهود بشرى يعتمد في المقام الأول على التخطيط السابق ودقته وتوازن عناصره ، فقد اجتهد الباحثون

في سبيل تعريف للتخطيط السليم وتحديد العناصر المكونة ، وانتقوا  
 بادية ذي بدء هل أنه تقييد الارتجال والتخطيط وعكس الفوضى .  
 ووضهوا تعريفات كثيرة له بمعنى العام ، يختلف كل منها عن الآخر  
 في صياغة العناصر التي يتألف منها التخطيط . ولكنها جميعا تلتقي عند  
 مضمون واحد . ويرجع تعدد هذه التعريفات إلى تعدد الأشخاص  
 الذين تناولوه بالدراسة والتحليل ، ويجادل كل منهم من وجهة  
 نظره أن — يحدد ماهيته ومكوناته . ذلك أن التخطيط ليس علما من  
 العلوم البحتة كالرياضيات والفيزياء وغيرها ، فلا تحكمها قوانين ثابتة  
 معلومة تنطبق في كافة الظروف والأحوال متى توافرت عوامل معينة  
 مثل ضرورة تكوين جزيء من الماء من اتحاد ذرتين من الهيدروجين  
 مع ذرة من الأكسجين . ومن هنا نلاحظ أن الآراء والنظريات  
 التي طرحتها الباحثون الأوائل في التخطيط العلمي قد تطورت وتغيرت ،  
 كما نلاحظ أن تمارينه قد كثرت وتعددت . وسوف نورد فيما يلي بعض  
 هذه التعريفات :

#### مفهوم التخطيط

تدبر يرى إلى مواجهة المستقبل بخطة منظمة سلفا لتحقيق  
 أهداف محددة .  
 عمل افتراضات مما ستكون عليه الأحوال في المستقبل ،



تم وضع خطة تبين الأهداف المطلوب الوصول إليها والمناصر الواجب استخدامها لتحقيق الأهداف ، وكيفية استخدام هذه المناصر ، وخط السير والمراحل المختلفة الواجب المرور بها ، والوقت اللازم لتنفيذ الأعمال .

جمع للعقائق والمعلومات التي تساعد على تحديد الأعمال الضرورية لتحقيق الأهداف والنتائج المرغوب فيها .

رسم وإعداد وسيلة أو خطة أو مشروع يرى إلى إنجاز هدف محدد ، كما يرى إلى مواجهة ما يمتثل وقوعه من أمور شأنها عرقلة تحقيق هذا الهدف .

عملية وضع خطة أو تطوير طريقة ما من طرق العمل أو إجراء معين أو ترتيب أجزاء معينة بقصد تحقيق هدف معين في يسر وسهولة .

أسلوب على وعلى للربط بين الأهداف والوسائل المستخدمة لتحقيقها ورسم معالم الطريق الذي يحدد جميع القرارات والسياسات وكيفية تنفيذها ، مع محاولة التحكم في الأحداث من طريق اتباع سياسة مدروسة محددة الأهداف والنتائج .

ونخلص من هذه التعريفات جميعاً إلى أن المقصود بالتخطيط هو تحديد الوسائل التي تسكفل تحقيق هدف أو أهداف معينة، بأقل النفقات، وفي أقصر وقت، وبأقل جهد ممكن، أي أنه تنسيق المراحل المستقبلية التي يبتدىء بها تنفيذ عمل معين إذا أريد لهذا العمل أن يقوم بنجاح وأن يتحقق الهدف المقصود منه، وهو لذلك يحمل معنى التنبؤ بالمستقبل والاستعداد له، وهذا الاستعداد يكون عن طريق دراسة الماضي ومراقبة الحاضر واستخلاص التجارب النافعة منها ومحاولة تطبيقها على الأعمال المزمع القيام بها لتحقيق أفضل النتائج. ومن الواضح أن التخطيط يتميز بعدة مراحل أولها التفكير الذي يسبق القيام بأي عمل وخاتمتها اتخاذ القرارات بما يجب عمله وطريقة الأداء ووقت التنفيذ.

#### فوائد التخطيط

وتأسيساً على ذلك فإن للتخطيط فوائد جمة يمكن إجمالها فيما يأتي:

تحديد الأهداف بوضوح مما يكفل علم جميع الأفراد بها ووضوح الرؤية أمامهم.  
رسم الطريق وتحديد الوسائل اللازمة لتنفيذ الأهداف.

بيان وتقدير الإمكانيات البشرية والمادية اللازمة واستخدامها  
من حيث السكينة والعدد .

المساعدة في الوقوف على المشاكل المتوقعة ، ومن ثم يمكن  
تداركها .

تحديد الأوقات المناسبة « التوقيت » للخطوات المراد اتخاذها  
والوقت اللازم لكل جزء من العمل .

تيسير مراجعة الأعمال ومراقبة التنفيذ وذلك بواسطة الأهداف  
السابق تحديدها والطريق الذي يسبق رسمه ومواعيد التنفيذ التي  
حددت سلفاً .

#### إجراءات التخطيط

وللتخطيط خصائص معينة يسهل التعرف عليها . ولأنك أن  
الادراك السليم لهذه - الخصائص ومعرفة العناصر أو الخطوات  
والإجراءات التي يجب أن يمر بها يساعد على إعداد الخطة التي تحقق  
أفضل النتائج . ومفهومٌ بداهة أن الخطة تنبئ أولاً من مجرد  
فكرة تنبئ في خيال واضعها . فإذا لم يقدر لهذه الفكرة أن تمر  
بالخطوات الأساسية التي ترتقي بها إلى مستوى الفاعلية ، كان ما لها

الإخفاق . ويمكن أن نحصر هذه — الخطوات التي تتكون منها قواعد عملية التخطيط فيما يلي :

إيضاح مدى الحاجة إلى الخطوة وضرورتها وتحديد أهدافها .  
 فينبى — قبل التفكير في وضع الخطوة — التأكد من أن  
 ثمة مشكلة حالة أو مقبلة تحتاج إلى حل ، وأن يتخذ قرار تمهيدى  
 للقيام بعمل ما لإزاء هذه المشكلة ، وأن يكون هذا العمل المرسوم  
 مؤدبا إلى تحقيق الهدف المنشود .

القاء الضوء على المشكلة وأسبابها

بعد التأكد من ضرورة وضع الخطوة وتحديد أهدافها ، تأتى  
 الخطوة الثانية وهى دراسة المشكلة من جميع نواحيها ، ومعرفة طبيعتها  
 وأسبابها وسوابقها أو الحلول الختمة لها .

جميع المعلومات

فينبى ألا توضع خطة ما إلا بعد جمع كافة المعلومات المتعلقة  
 بالمشكلة التي تعالجها ، والاستئناس في ذلك بأراء النفاة ، والاستعانة  
 بخبرات الختصين بهذا النوع من المشكلات ، ودراسة كافة المعلومات  
 المتعلقة بمكان المشكلة وظروفها وغير ذلك مما يتصل بها ، ولأريب أن هذه

المعلومات تهيء الطريق العام أمام واضع الخطة لرسم الخطوط العريضة للسياسة التي توصل إلى تحقيق الهدف المطلوب .

#### تحليل المعلومات

بعد أن تجمع المعلومات التي أوضحناها ، تدرس وتحلل تحليلًا دقيقًا ، وترد إلى عناصرها حتى يمكن استخلاص الحقائق التي تصلح لأن تكون أساساً للخطة .

#### حصر الإمكانيات المتاحة

إن حصر الإمكانيات المتاحة للخطة ضرورة واجبة قبل البدء في التخطيط . وإن قدر هذه الإمكانيات المادية والبشرية هو الذي يوجه إلى نوع الخطة ويحدد وسيلة تنفيذها ودقته . ومن هذه الإمكانيات لال والرجال والسلاح ووسائل الاتصال والانتقال .

#### اعداد خطط متعددة واختيار أكثرها فاعلية

تعتبر الخطوات الخمسة السابقة بمثابة الأعمال التحضيرية لوضع الخطة ، فكلما اتى بتحليل المشكلة ، وجمع المعلومات عنها واستخلاص الحقائق النافعة منها .

وبانتهاء هذه الخطوات يبدأ في وضع الخطة . ويمكن أن نوضح

هذه خطط بديلة تهدف إلى تحقيق الغرض المطلوب ، ثم اختيار أفضل هذه الخطط من طريق الموازنة والمقارنة بين بعضها وبعض . ومن مميزات وضع عدة خطط أنه قد يبدو عندئذ من الأصوب إدماج بعض عناصرها المختلفة في خطة واحدة جديدة ، أو أن يصبح من الختم لظروف طارئة استبدال خطة بأخرى .

#### الافتاع بأهمية الخطة

من الضروري أن يشترك في بحث الخطة جميع المختصين والمشرعين على تنفيذها ، وأن يقتنعوا بأهميتها وجديتها ، كما ينبغي أن يحاطوا علماً بأي تغيير في جزئياتها قبل تنفيذها ، حتى يمكن التعديل من احتمالات إحقاقها .

#### الأعداد لتنفيذ الخطة

يتطلب تنفيذ الخطة توفير حشد القوى المادية والبشرية اللازمة لها ثم إصدار الأوامر إلى الأشخاص المشتركين فيها ، والتأكد من علمهم بموعدها تنفيذ الخطة كاللور الذي يجب على كل منهم القيام به مفصلاً تفصيلاً دقيقاً .

#### تعديل تنفيذ الخطة .

يجب الوقوف أولاً بأول على نتائج تنفيذ مراحل الخطة . وفي ضوء النتائج يمكن تقدير ما إذا كان من المستحسن الاستمرار في تنفيذ الخطة أو تعديلها أو إجراء تعديلات إضافية لها .

#### اختيار الوقت والمكان

من الاعتبارات الأساسية التي ينبغي مراعاتها قبل تنفيذ الخطة ، لما لها من أهمية بالغة في التأثير على مدى نجاحها ، اختيار الوقت والمكان المناسبين للتنفيذ .

#### خصائص الخطة الفعالة :

يجب أن تتوفر في الخطة الفعالة الخصائص الآتية ضماناً لنجاحها :  
أن تكون أغراضها وأهدافها محددة تحديداً واضحاً .  
إن الخطة هي قاعدة كل عمل يراد به تحقيق غرض أو هدف معين .  
ومما كان هذا الغرض صغيراً أو كبيراً ، وسواء تطلب الوصول إليه تخطيطاً طويلاً الأجل أو قصيراً ، فإنه يتمين أن يكون الغرض واضحاً محدداً ، متأسكاً بلا تناقض أو تضارب في جزئياته . وإلا فقدت الخطة ركنها الأساسي .

أن تتميز الخطة بالبساطة والوضوح وأن تكون اتجاهاتها مباشرة .  
( م ه — الطريق )

كلما بعدت الخطوة من التقيد والندوض، وكان طريقها مباشراً،  
سهل إدراكها وتنفيذها، وقلت احتمالات إخفاقها.  
أن تكون الخطوة مرفقة

يجب أن تراعى مرونة الخطوة، بحيث يسهل تعديلها لمواجهة كل  
تغيير يطرأ على وسائل تنفيذها، وذلك دون تأثير في النتائج النهائية  
للشودة منها.

أن تكون الخطوة محكمة وفي الامكان تنفيذها

يجب أن تكون الخطوة قد وضمت على أساس الاعتقاد الراسخ  
بأنها سوف تحقق الغرض الذي وضمت من أجله، وألا تترك ثمرات  
تؤذن بإخفاقها.

أن تعد الخطوة وفقاً لمقاييس عملية

تعتبر المقاييس العملية بمثابة معيار التقدير الذي تقاس به المستويات  
اللازمة لتنفيذ أية خطوة. ومن الخطأ أن يعتمد في وضع هذه المقاييس  
على المعلومات الشخصية لواقع الخطوة لجرد اقتناعه الشخصي بسلامتها  
أو لأنه قد أخذ بها في خطة مماثلة. على أنه في جميع الأحوال ينبغي  
جعل المقاييس جزءاً من كل خطوة.



التأكد من أن الامكانيات المادية المتاحة تسمح بتنفيذ الخطة .  
يجب عد وضع الخطة التأكد من أنه في الإمكان تدبير الإمكانيات اللازمة لتنفيذها وينبغي أيضاً التأكد من سلامة هذه الإمكانيات سواء أكانت وسائل انتقال واتصال أم غيرها . كما يجب التأكد من أن الامكانيات البشرية - أى الرجال - على مستوى من التفريب اللائق لتنفيذ الخطة وأن مستوى القيادات صالح لقيادة الأفراد نحو الهدف المطلوب تحقيقه .

أن يلاحظ أثر الخطة على العمليات المستقبلية .  
يجب دراسة مدى تأثير الخطة على العمليات المستقبلية للجماعة . ومدى تأثير بعض العمليات الأخرى عليها .  
أن تكون الخطة ضرورية .

يجب مراجعة الخطة قبل تنفيذها للتأكد من ضرورتها .  
أسباب فشل الخطة :

قد تفشل الخطة نتيجة لعدم توافر عناصر النجاح لها ، وقد سبق عرض الخصائص التي يجب توافرها في الخطة حتى يكفل لها الفاعلية وتحقيق الهدف . وهناك أسباب أخرى تؤدي إلى فشل الخطة نذكر منها

عدم الاستماعة بالخبراء في العمل الإداري الذي يجري التخطيط  
 ٤. فـهـمـا كـانـت قـدـرات القـائـم بالتخطيط فـلا بد من الاستماعة بالخبراء  
 ذلك أن نظرة الإدارة — تكون عادة نظرة شاملة الأمور، ولكنها  
 غير دقيقة في كل جزء من الجزئيات، بعكس الخبراء الذي يتعمق عادة  
 في الفرع الذي يتخصص فيه، ولم بجميع نواحيه، وبشبه ذلك بقائد  
 الفرقة الموسيقية الذي لا بد منه لكي تعرف الفرقة لحناً متناسقاً جميلاً،  
 ورغم ذلك فقد لا يستطيع الدف الجيد على كل الآلات كما زعمها الخبراء  
 المختص.

عدم الاستماعة بالأشخاص الأكفاء للقيام بعملية التخطيط فتأ  
 أن كل شخص قادر على القيام بهذا النوع من العمل وهذا من  
 خاطئ.

عدم دقة البيانات أو المعلومات التي اعتمدت عليها الخطة أو  
 تفسيرها تفسيراً خاطئاً نتيجة عدم توخي الدقة في معرفة دلائلها.

انفصال عملية التخطيط عن التنفيذ، ويتم ذلك في حالة قيام جهة  
 بعيدة كل البعد عن طبيعة العملية بالتخطيط لها، وقيام جهة أخرى  
 بالتنفيذ.

### خطة الهجرة

إذا استعرضنا العناصر المكونة للتخطيط وهي تحديد الهدف أو الأهداف المبتغاة ، وإعداد وتنظيم الوسائل اللازمة لتحقيق تلك الأهداف ، ورسم أسلوب التنفيذ ، ومحاولة التنبؤ بالمستقبل للسيطرة ما أمكن - على مسار الأحداث بما يكفل الوصول إلى النتائج - إذا استعرضنا هذه العناصر الأربعة ، تبين أن الهجرة عمل مجيد قام على أساس من التخطيط وما يتطلبه من تدبير وإحكام وبعد نظر . فلقد حدد النبي الكريم هدفه من الهجرة ، وكان الأسلوب الذي اتبعه في رحلته كميلاً بتحقيق هذا الهدف . فقد أعد من الوسائل البشرية والمادية ما يلائم الظروف القائمة ويتفق مع الظروف المحتملة ، ونظم هذه الوسائل تنظيماً محكماً ، ثم نفذها بأسلوب وافى سديد ، فنجحت خطته وأدرك غايته .

#### (أولاً) الهدف والدوافع :

فأما الهدف فهو مفارقة الرسول وأبو بكر معه مكة وبلوغهما المدينة آمينين ، ليستكمل النبي رسالته في أرض صالحة للنشر دين الله ، وكفالة حربة العقيدة . فهذا هو السبيل لبعث الأمن والطمأنينة في

نفوس المسلمين حتى لا يؤذوا بسبب إيمانهم ، ولضمان الأمن أيضاً لمن يرغب من العرب في دخول الإسلام .

- ذلك كان الدافع الأساسي للهجرة ، أن يؤمن المسلمون وأن يؤمن غريم أن اتبع الهدى ودخل في دين الله هو بآمن من أن يصيبه الأذى، وبذلك يزداد المؤمنون إيماناً ، ويقبل على الإيمان المتردد والخائف والضعيف .

ولقد استخلص الذي هذا الهدف من واقع تجارب الماضي وعبره، فكان درساً مستفاداً من تقييم تلك المرحلة التي قضاها عليه الصلاة والسلام في مكة والتي بلغت ثلاث عشرة سنة متتابعة لقي فيها وصحابه الذئاب ألواناً ، واحملوا أذى قريش واضطهادهم لهم لأنهم آمنوا بالله الواحد القهار كما كان درساً مستفاداً من قصص الأنبياء السابقين التي جاءت في كتاب الله .

فكانت غاية الرسول الأولى والأخيرة هي هذه الرسالة التي عهد الله لآية في تبليغها والدعوة إليها والإنذار بها ، والتي حاربها أهل مكة من يوم بعثه إلى آخر يوم له بينهم قبل هجرته — أشد الحرب ، فحال ذلك دون امتلاء كل القلوب بنورها وكل النفوس بإيمانها بها من خوف مساواة قريش وعدوانها .

فكان لامناص من الناس أرض أخرى دفاعاً عن حرية الدعوة إلى الدين وتمكيناً له من الانتشار، وتأميناً لمن اتبعوه. فليس للمؤمن أن يخضع أو يضعف أو يستسلم إذا كان في وسعه أن يرحل إلى مكان بعيد من سلطان الظلم والظلمانيان .

« قالوا فيم كنتم ؟ قالوا كنا مستضعفين في الأرض ، قالوا ألم تكن أرض الله واسعة فتهاجروا فيها » .

« ومن يهاجر في سبيل الله يجد في الأرض مراغماً كثيراً وسعة ومن يخرج من بيته مهاجراً إلى الله ورسوله ثم يدركه الموت فقد وقع أجره على الله ، وكان الله غفوراً رحيماً » .

وفي الأرض مثاى للكريم من الأذى

وفيها لم يزل رام العيلا متحول

ذلك كان دافع رسول الله إلى الهجرة من مكة ، فما أنبله وأعظمه من دافع ، لم يهاجر في سبيل مال أو جاه أو تطلعاً للجد يتطاول به على عباد الله . لم يهاجر حقداً على ظالميه من أهل مكة ، أو حينئذ إلى منصفيه من أهل المدينة ، بل كان دعاؤه :

« اللهم اغفر لقومي فانهم لا يعلمون » وكانت هجرته حجاباً للبشرية

بأسرها .

وكيف يكره المقام في مكة وهي أرض مولده ومنبته ، وملعب  
صباه ، ومهوى نواذه ، حيث المسجد الحرام ، وقرية عينه حيث منازل  
أهله وعشيرته ، ومنزل وجهه حيث غار حراء .

وحبيب أوطان الرجال إليهم -

مسأرب تضأها الشباب هنالك

إذا ذكروا أوطانهم ذكرتهم -

عمود الصبا فيها فحنوا للذالك

فطجرة إذن كانت تضحية وجماداً في سبيل دعوة الحق ، ولاغرو  
أن يخرج محمد من مكة وهو يودعهما قائلاً :

« والله لأنت أحب بقاع الأرض إليّ ولولا أن قومك أخرجوني  
منك ما خرجت » .

ولم يهاجر رسول الله خوفاً على نفسه ، أو لينتاراً لعيش وادع  
هافئ في المهجر ، وإنما كانت هجرته خاتمة في سلسلة كفاح متصل في  
سبيل أداء الرسالة التي انتمى الله عليها ، رسالة السماء للأرض ، رسالة  
الأمن والحرية والإخاء بين الناس جميعاً .

وكان الهدف الذي تبلور فيه هذا الدافع هو الوصول إلى المدينة

فراراً بعقيدته مما يهددها في مسكة ، والناس لأرض جديدة تصلح  
للدعوة الكبرى التي نادى بها مبشراً ونذيراً وداعياً إلى الله بإذنه  
وسراجاً منيراً ، وإيماناً بالحرية ، وتأميناً لها وحفاظاً عليها ، حرية  
الدعوة إلى التوحيد ، حرية العقيدة . فما أجله من هدف : هجرة إلى  
الله . وفي ذلك يقول المهاجر العظيم :

« إنما الأعمال بالنيات ، وإنما لكل امرئ ما نوى ، فمن كانت  
هجرته إلى الله ورسوله . فهجرته إلى الله ورسوله ، ومن كانت  
هجرته لغيرنا بصحبها ، أو امرأة بتكجبها فهجرته إلى ما هاجر إليه » .

اختيار المكان . لماذا يثرب ؟

فما أوحى الله إليه بالهجرة ، كان سبيله إلى تحقيق ما أوحى إليه  
إعمال الفكر والتدبير حتى يضمن نجاح مهمته ، ولم يكن ثمة بد من  
وضع خطة لتوقي العقبات وكفالة الانطلاق إلى الهدف المرسوم .  
فكان للهجرة مقدماتها الضرورية ، وفي مستهلها اختيار المكان الذي  
يقصد إليه الرسول . ووقع اختياره عليه الصلاة والسلام — بوحي من الله  
على المدينة ، أوطأها بمقصده وتناسبها مع الهدف من هجرته . إذ  
كانت لها بها صلة قري ، فهؤلاء بنو النجار أخول جده عبد المطلب  
من قبيلة الخزرج يثرب ، وفيها قبر أبيه عبد الله بن عبد المطلب الذي

كانت تمنح إليه أمة آمنة مرة في كل عام ، كما كان يحج جده . ولقد زار النبي مع أمه قبر أبيه في يثرب وهو في السادسة من عمره ، وماتت أمة أثناء عودتها في الطريق بين يثرب ومكة : كما كان — عليه الصلاة والسلام — يتبعه ناحية يثرب حين يصل جاعلاً قبلته للمسجد الأقصى بيت المقدس .

كانت هذه هي عوامل اختار يثرب داراً يهاجر إليها النبي صلى الله عليه وسلم يضاف إليها إعلان أخوان على قدر كبير من الأهمية . أما العامل الأول فهو أن يثرب كانت في مقدمة مدن الجزيرة العربية غنى بآثارها وزرعها ونزوتها التجارية ، وعماراً بدورها ، ومزدهجاً بمشورتها ، وسيادة وسلطانها بأهلها من الأوس والخزرج . وكانت طريق تجارة مكة إلى الشام ، ومن ثم فإن موقعها الاستراتيجي الحيوي — إذا أقام فيها المسلمون يهدد مصالح قريش بالخطر إن سولت لها نفسها للتعرض للمسلمين والهد عن دين الله .

وأما العامل الثاني فهو الآثار الروحي الذي نشأ عن جوار الأوس والخزرج لليهود وهم أهل كتاب ودعاة وحدانية ، ومن شأن هذا أن يجمل أهل يثرب بن العرب . أكثر استمالةً لمحدث في الشؤون الروحية وفي سائر شئون الدين من غيرهم من العرب وكان من نتائج هذا الآثار الروحي أن أسلم بعض أهل يثرب بعد أن دعاهم رسول الله صلى الله عليه وسلم إلى الإسلام



حين كانوا يقدون إلى مكة للحج أو للتجارة أو لالتباس الحلف من قريش. وهكذا ضمت يثرب أخوال رسول الله كما ضمت أتباعاً لدينه من أهلها. ولقد كان اختيار المدينة أرضاً للهجرة - فضلاً عن منطقته ورجائه لما قدمنا من عوامل وأسباب متعددة - استخلاصاً للميرة من تجربة مريّة سابقة مر بها رسول الله صلى الله عليه وسلم، تلك هي مسيرته إلى الطائف يحمل بيده مشعل الدعوة للحق، وفي قلبه الدعاء **لله أن يهدي القوم إلى نوره الوضاء**.

ذلك أنه عليه السلام كان يرض نفسه على القبائل لينمونه حتى يبلغ رسالات ربه، ولم يقبله أحد منهم. وكلمهم كان يقول له: قومه أعلم به، وكيف يصلحنا من أنفس قومه. فلما مات أبو طالب اشتد البلاء على رسول الله صلى الله عليه وسلم. فاجأ إلى قبيلة ثقيف رجاء أن يؤويه. وكان هذا الخروج في ليال باقية من شوال سنة عشر من النبوة.

فوجد ثلاثة نفر هم سادة ثقيف وهم إخوة: عبد المليل بن عمرو، وحبيب بن عمرو، ومسمود بن عمرو. وكان أحدهم متزوجاً من امرأة من قريش، وأمله لذلك ولأنهم كانوا زعماء قومهم اختار الرسول لقائهم والحديث إليهم ودعوتهم إلى الإسلام. وعرض النبي نفسه على أولئك الزعماء، وأعادهم بما يق من قومه

فقال أحدهم مستنكراً مستهزئاً : أنا أسرق ثياب الكعبة إن كان الله  
 بعثك بشيء قط . وقال الآخر مكذباً : أعجز الله أن يرسل غيرك .  
 وقال الثالث متحدباً منلفظاً في القول : لا أكلك بعد مجلسك هذا ،  
 ولئن كنت رسول الله لأنت أعظم حقاً من أن أكلك ، ولئن كنت  
 تكذب على الله لأنت شر من أن أكلك .

وأقشوا في قومهم ما راجهوه به ، وأعدوا له صفين من سفنهم  
 وصبيتهم في طريقه . فلما مر عليه السلام بينهم أخذوا يرمونه بججارة  
 كانوا أعدوها له من قبل حتى أدموا عقبه ، وشدوا رأسه ، وجرحوا  
 وجهه ، وسال الدم على ثوبه ، وأغنى عليه . فخلص منهم وعهد إلى بستان  
 من بساتينهم عليه جدار : فاستظل في ظل نخلة أو شجرة عنب منه ،  
 وهو في محنته مكروب تسيل قدماء ووجهه بالدماء ، وهو يقول :  
 ما بال أقوام خضبوا وجه نبيهم بالدم : ورفع رأسه إلى السماء داعياً  
 ربه متضرعاً إليه قائلاً :

« اللهم أشكو إليك ضعف قوتي ، وقلة حيلتي ، وهواني على الناس ،  
 يا أرحم الراحمين ، أنت رب المستضعفين وأنت ربي ، إلى من تكلني ،  
 إلى بعيد يتجهمني ، أم إلى عدو ملكته أمري . إن لم يكن بك عليّ  
 غضب فلا أبالي ، غير أن عافيتك أوسع لي ، أعوذ بنور وجهك الذي

أشرفت له الظلمات ، وصلاح عليه أمر الدنيا والآخرة أن ينزل في  
سجعتك، أو يحل على غضبك، فلك العبي حتى ترضى .

وقد بلغ من سوء ما استقبل به محمد عليه الصلاة والسلام في الطائف،  
وما لقيه من أذى وإهانة ، أن هذه التجربة ظلت ماثلة أمام عينه حاضرة  
في فؤاده . إذ حدثت عائشة رضى الله عنها ، قالت لرسول الله صلى  
الله عليه وسلم : هل أتى عليك يوم أشد من يوم أحد ؟ قال : لقيت  
من قوى ما كان أشد ، وكان أشد ما لقيت منهم يوم ثقيف .

ومن ثم ، لم تسكن الطائف أصلح من مكة موطنًا للرسالة ، بل  
كانت مثلها تربة مجذبة لانتبذت فيها الدعوات إلى الحق ولا تنفخ نارها  
فقلبتكن المدينة إذن مقصد صاحب الدعوة ووجهته ، لعل الله أن يجعل  
بها من بعد عسر يسرا ، وتلك آيات نجاح الرسالة فيها تشرق من بعيد

#### (ثانياً) التمهيد للهجرة

غير أن هذه الظروف المشجعة على الهجرة إلى يثرب ، والخافزة على  
اتخاذها موطنًا للمقيدة ودولة للإسلام ، وقد ساندتها بعض الدوائر  
التي قام بها النبي عليه الصلاة والسلام في سبيل تأليف قلوب أهل المدينة  
وعقد معاهدة صداقة ودفاع معهم ، حتى إذا ما قدم بدينه إليهم وحل  
مع صحبه في ديارهم ، طاب فيها مقامه وهرز مسكنه ، وكان له من رجالها

عوض عن الأهل ، ومن بقاعها بديل عن الوطن الذي أكره على تركه والزواج بعيداً عنه ، ووجد فيها الملتاح للآلم لدعوته ، والقلوب الصادقة للفاصرة له .

أما هذه التدابير التي قام بها النبي فكانت تمهيداً أخيراً ، تمهيداً لتنفيذ خطة الهجرة ، فهي بيعة العقبة الأولى ، وبيعة العقبة الثانية ، وبيعة العقبة الثالثة .

#### ١ - التحالف مع أهل المدينة (١) بيعة العقبة الأولى

ذلك أنه في موسم الحج كانت تقام في مكة الأسواق المشهورة مثل عكاظ ، وكان العرب يقدون على مكة من جميع أنحاء الجزيرة وتنزل كل قبيلة في منزل بها خاص . وقد أتى رسول الله في الموسم عند العقبة — وهي مكان مرتفع شرقي مكة على يسار الطريق للقاصد من مكة — ستة رجال من الأنصار كلهم من الخزرج ، فدعاهم إلى الإسلام ، فكان من صنع الله لهم أنهم كانوا من جيران اليهود ، فكانوا يسمونهم بذكر أن الله تعالى يبعث نبياً قد أغفل زمانه . فقال بعضهم لبعض : هذا والله الذي يهدكم به يهود ، فلا يسبقونا إليه . فأسلموا وآمنوا به وبآبائه . وقال هؤلاء القوم : إنا قد تركنا قومنا ، بيننا وبينهم حروب ، فننصرف ندعوهم إلى ما دعوتنا إليه فحسب الله أن يحجمهم بك . فإن اجتمعت كلهم عليك واتبعوك . فلا

أحد أعز منك . وانصرفوا إلى المدينة ، فقدموا إلى الإسلام ، حتى غشا فيهم ، ولم تبق دار من أدور الأنصار إلا وفيها ذكر من رسول الله صلى الله عليه وسلم .

(ب) بيعة العقبة الثانية

وقد واعد النبي هؤلاء الرجال الستة الذين آمنوا برسول الله وبايعوه أن يقاتلوه في الموسم القادم في نفس الموضع . فلما حل هذا الموسم جاء من المدينة اثنا عشر رجلاً ، عشرة من قبيلة الخزرج منهم خمسة من الستة الذين بايعوا في العقبة الأولى، واثنان من قبيلة الأوس، وبايعهم رسول الله ، وأسلموا جميعاً ، وبايعوه على السمع والطاعة . وهذه هي بيعة العقبة الثانية أو الصخرى .

وكانت البيعة ألا يشرك أحدهم بالله شيئاً ، ولا يسرق ، ولا يزني ، ولا يقتل أولاده ، ولا يأبى بهمتان يقتريه بين يديه ورجليه ، ولا يمسه في معروف ، فإن وفى ذلك فله الجنة ، وإن غشى من ذلك شيئاً ، فأمره إلى الله إن شاء عذب وإن شاء غفر .

وواضح من هذه البيعة أنهم لم يهايموا الرسول على القتال دفاعاً عن الإسلام وإنما على الدخول في الإسلام ، ومن ثم سماها بعض كتاب السيرة بيعة النساء .

فلما انصرفوا أخذ رسول الله معهم ابن أم مكتوم ، ومصعب  
ابن عمير يعلم من أسلم منهم القرآن وشرائع الإسلام ويدعو من لم يسلم  
إلى الإسلام . فأسلم على يد مصعب بن عمير خاق كثير من الأنصار  
على رأسهم سعد بن معاذ سيد الأوس وأسيد بن حضير من زعمائها  
وأسلم بإسلامهما جميع بني عبد الأشهل في يوم واحد الرجال والنساء  
لم يبق منهم أحد إلا أسلم حاشا عمرو بن ثابت بن وقش فإنه تأخر  
لإسلامه إلى يوم أحد فأسلم واستشهد . ولم يسكن في بني عبد الأشهل  
متأفقي ولا منافقة ، كانوا كلهم حنفاء خالصين ، رضى الله عنهم أجمعين  
ولم يبق دار من دور الأنصار إلا وفيها مسلمون عدا قلة قليلة أسلموا  
فيها بعد .

وقد ازداد الإسلام بعد هذه البهجة انتشاراً يثرب . وأقام مصعب  
بين المسلمين من الأوس والخزرج يعلمهم دينهم . فلما آذنت الأنهر  
الحرم أن تعود قفل راجعاً إلى مكة وقص على رسول الله خبر المسلمين  
بالدنية وما هم عليه من منعة وقوة ، وأنهم سيجيئون إلى مكة موسم  
حج هذا العام الجديد أكثر عدداً وأعظم بالله إيماناً ونصرة لأمره  
والحكمة الحق ..

## جـ بيعة العقبة الثالثة

ثم سعى النبي إلى بيعة ثالثة لا تقف عند الدعوة إلى الإسلام على نحو ما ظل هو يدعو إليه ثلاث عشرة سنة متتالية في رفق وهوادة مع احتلال صنوف التضحية والألم جميعاً، وتكون حلقاً يدفع به السامعون عن أنفسهم العدوان بالمدوان . وقد دعاه إلى التفكير في ذلك ازدياد أتباعه في يثرب في بيعة العقبة الأولى انتشاراً وقوة فاقصلا سرا بزعماء أهل المدينة القادمين لالحج وعرف استمدادهم . ووفق رسول الله في مسماه إذ وفد على مكة في موسم الحج جماعة من يثرب بلغت عدتهم ثلاثة وسبعين رجلاً وأمرأتين، منهم أحد عشر من الأوس . فوعدهم النبي أن يقابلهم ليلاً عند العقبة، وكنتم مسلمو يثرب عن المشركين أمرهم وانتظروا حتى إذا مضى ثلث الليل من يوم وعدهم مع النبي خرجوا من رحالهم يتسللون مستخفين حذر أن يتكشف سرهم فلما كانوا عند العقبة تسلقوا الشجوب جميعاً وتسلقت المرأتان معهم وأقاموا ينتظرون مقدم صاحب الرسالة . وأقبل رسول الله ومعه عمه العباس ابن عبد المطلب، وكان ما يزال على دين قومه . لكنه عرف من قبل من ابن أخيه أن في الأمر حلقاً، وأن الأمر قد يمر إلى حرب، وذكر أنه قد تعاهد مع من تعاهد من بني المطلب وبني هاشم أن يمنوا عمداً فليستوي لابن أخيه وقومه حتى لا تكون كارثة يعلى بنو هاشم ( ٦٢ - الطريق )

وبنو المطلب نارها ، ثم لا يجدون من هؤلاء الليثيين نصيراً . لذلك  
كان العباس أول من تسلم فقال :

« يا معشر الخزرج ، إن ابن أخي لم يزل في منعة من قومه . حيث  
لم يسكنوا منه أحداً من أظهر له المداوة والبنضاء ، وتحملوا من ذلك  
أعظم الشدة ، وقد أبى إلا الانحياز إليكم والحق بكم . وإن كنتم  
ترون أنفسكم وافون له فيما دعوتهم إليه وما نوه من خالفه ، فأنتم  
وما تحملتم من ذلك ، وإن كنتم مسليه وخاذليه بعد خروجه إليكم  
فمن الآن فدعوه بين حشيرته فإنهم ليهلكوا عظيم » :

فقام إليه البراء بن معرور سيد قومه وكبيرهم ، وكان قد أسلم بعد  
المعركة الأولى وقام بكل ما يفرض الإسلام ، وقال :

« والله لو كان في أنفسنا ما نطلق به القلاء . ولكن نريد الوفاء  
والصدق وبذل مهجنا دون رسول الله » .

وأجبه الجمع بحديثه إلى الرسول مستوضحين شروطه قائلين : « خذ  
لنفسك ولربك ما أحببت » فقال :

« أشتغل لربى أن تبدوه ، ولا تشرکوا به شيئاً ، ولنفسى أن  
تعموني مما تمنون منه نساءكم وأبنائكم متى قدمت عليكم . فقال له  
الهميم :



« يارسول الله إن بيننا وبين الرجال عهداً وإنا قاطعوها فمهل  
 حسيت إن نحن فعلنا ذلك أن ترجع إلى قومك وتدهننا » فابتسم الرسول  
 وقطع العهد على نفسه قائلاً :

« بل الدم الدم ، والمدم المدم ، وأنتم مني وأنا منكم ، أحارب  
 من حاربتم وأسالم من سالمتم . فبايعوه على ذلك قائلين :  
 « بايعنا على السمع والطاعة في عسرنا ويسرنا ، ومأشطنا ومكرهنا ،  
 وأن نقول الحق أينما كنا ، لا نخاف في الله لومة لائم » .

ويروى المؤرخون في هذا الصدد أن البراء بن معرور كان أول  
 من بايع رسول الله صلى الله عليه وسلم ليلة العقبة الثالثة وقد أخذ بيده  
 عليه السلام ، ثم قال عقب قوله : أبايكم على أن نتموني مما نتمون  
 منه نساءكم وأبنائكم ، قال : نعم والذي بعثك بالحق نبياً لنتمك مما  
 نتمع منه أزرنا - أي أعراضنا - فبايعنا يارسول الله ، فتمن وألفق أبناء  
 الحروب وأهل الحلقة - الدروع - ورثناها كإبراً عن كابر .  
 وتدل وقائع هذه البيعات الثلاث والظروف التي اكتنفتها على  
 مبالغ الأحكام في التخطيط لها ، إذ كان نجاحها بمثابة نجاح لمزجحة  
 تحضيرية هاجرة ، وذلك أن النبي عليه السلام كان يتحين الفرصة  
 المناسبة لعقد المعاهدة حتى لا يستغفل إليه النظر ، فكان يختار موسم الحج

وكان التماهدون يخرجون من مكة حيث ينص الموسم بالجوع المزاجية إلى بقعة بعيدة هادئة هي العقبة، كما كانوا يختارون الليل موعداً لتقاتلهم مع رسول الله، فيتسللون واحداً بعد آخر من رجالهم للتجمع في المكان المحدد، خلال ساعة من الليل محددة.

ومن تمام التدبير أن رسول الله كان يدعو الرجل ممن لم يكن قد أسلم منهم إلى الإسلام متوخيّاً أن يتم ذلك سرّاً ممن حضر من كفار قومه. وكان يبدأ بدعوة سادة القوم بوصفهم يتلون القيادة التي يختزنها سائر الناس.

وفي العقبة الثالثة اختار النبي من المبايعين السبعين اثني عشر نقيباً، تسعة من الخزرج، وثلاثة من الأوس، مما يدل على سداد التدبير، فالنقيب هو الأمين المصدق على طائفته المظلم على أسرارهم والمعارف بطرق أمرهم، المخاطب عنهم في بعض الحالات.

وجاء في بعض كتب السيرة أن النبي عليه الصلاة والسلام قد اختار من المبايعين اثني عشر رجلاً قال لهم:

«أنتم كفلاء على قومكم ككفالة الخواريين لعيسى بن مريم «وأنا كفيل على قومي».

والسكفالة هنا تؤدي معنى رقابة القائد أو الرئيس على أفراد الجماعة بقصد ضمان تنفيذ كل منهم لالتزاماته، وهو مبدأ من أهم المبادئ التي يقوم عليها علم الإدارة .

ومن رجاحة التخطيط أيضاً مراعاة التدرج في تنفيذ الخطة بمعنى إنجازها على مراحل بحسب مقتضيات الحال ، أو وضع خطط جزئية تتدرج في إطار الخطة العامة وتنفذ واحدة بعد أخرى . ذلك لأن الطفرة قد تؤدي إلى الإخفاق في الوصول إلى الهدف المنشود . ومن ثم فإن الخطط السكف . يضع في تقديره جميع الظروف المحيطة ويحدد الوسيلة المناسبة . وقد تحقق ذلك في بيعات العقبة إذ اقتضت الأولى حل دخول وفد اليثريين في الإسلام ، وكذلك كانت الثانية ، وأضيف إليها بعث مصعب بن عمير إلى المدينة مع الوفد للدعوة فيها إلى الإسلام ، وقد أسل على يده خلق كثير مما مهد للبيعة الثانية التي تجاوزت الدخول في الإسلام إلى عقد حلف دفاعي بمعنى القتال مع النبي ضد مشركي مكة دفعاً لمدوان بالمدوان .

### ٣ - موجات المهاجرين من المسلمين

بلغ قريباً نبأ الحلف الذي عقده رسول الله مع الأوس والخزرج ،

فمنهمم الفزع لما قد يصيبهم ذلك من أذى ويصيب تجارتهم إلى الشام  
في أثناء مرور قوافلهم على طريق المدينة - حيث محمد - في ذهابها  
أو عودتها .

ذلك كان رد الفعل الذي أحدثته بيعة العقبة في المعسكر المعادي  
لرسالة السماء . أما معسكر النور والسلام والحق فلقد سار قدماً في وجهته ،  
لا يستبد به تهريب ولا يثنيه ترغيب . فقد حث النبي أصحابه في مكة  
أن يهاجروا إلى المدينة نجاة بأنفسهم وعقيدتهم من أذى الكافرين .  
وتنزيلاً للإسلام في الأرض الجديدة ، وبدأت طلائع الهجرة تترى  
إلى يثرب ، مما يصح معه القول أن هذه الهجرة ، شأنها في ذلك شأن  
بيعة العقبة ، كانت تمهداً لخطوة هجرة النبي .

وكان أمر رسول الله للمؤمنين أن يخرجوا من مكة متفرقين ،  
وأن يلتزموا السكبان ، حتى لا يجلبوا عليهم نقمة قريش ، فأحسهم  
التدبير والتخطيط . وكانت المسيرة من مكة - الخرج الصدق - إلى  
المدينة - المدخل الصدق - في سبيل اللحاق بالأنصار مخوفة - رغم  
احتياطات الأمن - بالآلام وصنوف المذاب . ولكن لاخير فإن  
الهجرة باب من أبواب الجهاد ، فالهاجر مجاهد وله أجره ، ومن  
ثم قال العلماء في حكم الهجرة : كانت الهجرة شرطاً في الإسلام ،

فمن لم يهاجر ولا عذر له ومات على ذلك مات كافراً . وقيل : بل كانت واجبة مؤكدة من قواعد الدين .

كانت هجرة الساميين إلى يثرب جهاداً حافلاً بالضعفيات، فكم خرج مؤمن في غلات الليل إلى الصحراء وحيداً مكرهاً على ترك امرأته في مكة، وظل مقبلاً في دار الهجرة شهوراً امتدت أحياناً إلى سنة حتى استطاعت أن تلتحق به بعد ذلك كان شأن أبي سلمة بن عبد الأسد الخزومي أول من خرج وحبت هذه زوجته . وكم تركت جماعة من المؤمنين مساكن لها وأموالاً بمكة ، فمدا عليها باغ من قريش خافضها بعد هجرة أصحابها . ذلك كان شأن بنى جحش وقد عدا أبو سفيان على دارهم وذلك كان شأن هشام بن العاص بن وائل . وقد واعد عمر بن الخطاب أن يهاجر معه ففطن لهشام قومه فعبسوه عن الهجرة .

وجن جنون العصبية الباغية إذ هجرت عن صد موجات المسلمين المهاجرين من مكة يحملون بذور الدين الجديد إلى المدينة ليفرسوها في تربتها الخصبة فيزداد شأنهم قوة ، ويصبح دينهم مصدر تهديد دائم لقريش ، وتمتدو المدينة بهم مسكن خطر لقوافل قريش .

ويعارس المشركون كل ما وسعهم من ضغط على المسلمين ، وكما هاجرت موجة من آمنوا برسول الله اشتد غيظهم ، واشتعلوا في نساكهم .

وقد بلغ من ذلك أنهم لم يبقوا عاجزين يائسين إزاء هجرة رجال من ذوى قرباهم وبلوغهم المدينة آمنين . إذ هاجر عياش بن أبى ربيعة وكان أخا أبى جهل والحارث بن هشام لأنهما وابن عمهما ، فغضبوا وأتيا إلى المدينة حيث أدركاه وأخبراه : أن أمة قد نذرت أن لا تنسل رأسها ولا تستظل حتى ترآه . فرقت نفسه وصدقهما وخرج راجعا متهما ، فكشفاه في الطريق ، وبلغا به مكة ، فحبساه بها مسجونًا ، إلى أن خلاصه الله بعد ذلك بدعاء رسول الله صلى الله عليه وسلم في قنوت الصلاة : « اللهم أنج الوليد بن الوليد ، وسلمة بن هشام ، وعياش بن أبى ربيعة ، والمستضعفين من المؤمنين . اللهم اشدد وطأتك على مضر واجعلها عليهم سنين كسني يوسف » .

وخابت قريش في خداعها وإسكها كما خابت في وسائلها الأخرى . وزادها ذلك حقداً ، فتبادت في عدوانها شأن التفطرس الباغى المهزوم يأكله الننيظ حتى يموت . ولاشك أن خوف قريش على أموالها كان الدافع إلى عدوانها المستمر على المسلمين ومنهم من الهجرة إلى المدينة ، إذ

كان انتشار الاسلام نذيراً بالقضاء على مصالحهم وزوال دولتهم . ولقد تمضت هذه الاحقاد السكائمة عن رغبة وحشية في الانتقام ممن يشكون تهديداً لهم ، والانتقام منهم في الأنفس والأموال ، وتجريدهم من كل ما عسى أن يستخدموه في مقاومتهم .

ومن ذلك أن صهيب بن سنان — وكان ذامال — هاجر إلى المدينة — فانبهته قريش ليقبضوه وبأخذوا ماله . فلما أشرعوا عليه ونظر إليهم ونظروا إليه قال لهم : قد تعاملون أنى من أرامكم رجلاً ووالله لاتصلون إلى أويوت منكم من شاء الله أن يموت . قالوا : فأترك مالك وانهمض . قال . مالى خلفته بمسكة وأنا أعطيك أمانة فتأخذونه ، فعلموا صدقه ، وانصرفوا عنه إلى مسكة بما أعطاهم من الأمانة . فأخذوا ماله . فنزلت فيه الآية :

« ومن الناس من يشرى نفسه ابتغاء مرضاة الله والله رؤوف بالعباد » .

وظلت القافلة تسير والكلاب تنبح ، وأرض المدينة تشرق بنور ربها وقد ازدادت خطراً بالمسلمين وازدادوا بها منعة وعزة « والله العزة ورسوله وللمؤمنين » فليجئ الحق وليزهق الباطل إن الباطل كان زهوقاً .

ولم يحل اضطرار المشركين لأصحاب الرسول ومدمهم لهم عن الرحيل دون تنابع موجات الهجرة حتى خلت مسكة من المسلمين ، لم يبق بها منهم إلا رسول الله صلى الله عليه وسلم وأبو بكر وعلى ، أظاماً معه بأمره . وحبس قوم كرهاً ، حبسهم قوهمهم ، فسكتب الله لهم أجر الجاهدين بما كانوا عليه من حرصهم على الهجرة . ومن الواضح أن أمر النبي لأبي بكر وعلى بالبقاء معه في مسكة كان تدبيراً من تدابير الهجرة ونخطيطاً لأعمالها ، مثله في ذلك كمقد الخلف مع أهل المدينة ، ودعوة المسلمين في مكة إلى اللحاق بالأنصار ، إذ كان ذلك المقد ، وتلك الدعوة ، وهذا الأمر ، مقدمات للهجرة مما يطابق عليه في المصطلح الحديث الإجراءات التمهيدية التي تسبق تنفيذ الخططة .

#### ( ثالثاً ) الأعداد للهجرة

##### مؤامرة العدو

ها هي ذي المدينة تبدو على الأفق هدفاً محدداً غير بعيد ، ولقد مهد المهاجر العظيم لرحلته الكبرى بما وسعه ووقفه الله إليه من تدابير . فتمت تكون بداية التنفيذ . لقد حانت الساعة الموعودة إذ هاجرت الكتلة الغالبة من المسلمين ، ولم يبق إلا من حبس فيقي بمسكة مغلوباً على أمره . فما مقام النبي بأرض يقف أهلها لدينه بالمرصاد



(يريدون ليظفونوا نور الله بأنوارهم والله بهم نوره ولو كره الكافرون)

وعزم رسول الله على الخروج، وأخذ بعد ذلك الوسائل اللازمة لتحقيق الهدف، وبرزت طريقة التنفيذ. وطراً عامل جديد على الموقف. فرض نفسه على أسلوب الهجرة وتوقيها واقضى مزيداً من التدبير والإحكام. فقد رأت قريش أن المسلمين قد صاروا إلى المدينة، وقد دخل أهلها في الإسلام. وفشل بذلك كل ما وضعته من خطط وما ابتدعته من أساليب، وأدركت أن محمداً لاحقاً للاحقة يصحبه وحلفائه في يثرب. فقالت: هذا شر شاغل لا يطاق. وأخذت تفكر فيما تفعل لتحيط ما قام به محمد ولتنمعه من اللاحق بأنصاره. ولما رأت أنها استنفدت جميعها ولم يبق بها إلا سهم واحد عمدت إلى تجربته وباله من سهم غادر تطلقه يد آتمة.

ولم يسكن هذا السهم إلا نسج مؤامرة لقتل محمد. وكان مسرح المتآمرين دار الندوة وأشخاصها أهدى أعداء الإسلام، وهدفها ارتكاب أبشع جريمة، ووسيلتها التريص للاغتيال عمداً في جمع الظلام بيد مجموعة من الفتية الموالين.

هناك اجتمع عملاء الشيطان أمثال أبي سفيان، وأبي جهل، وأبي لهب، والوليد بن المغيرة، والنضر بن الحارث، وزعمه بن الأسود،

وخالد بن الوليد ، وعقبة بن أبي معيط ، وأمّية بن خلف ، وحكيم  
ابن ، حزام ، والحكم بن أبي العاص ، وأبي البختري بن هشام ،  
والأسود بن ربيعة ، وقد أكلهم الخقد على محمد ، والخوف على مصالحهم  
الاقتصادية والطبقية من ذبوع رسائله التي تدعو إلى العدالة الاجتماعية  
والسواة بين الناس .

وفي تحليل العوامل التي أدت إلى هذه المؤامرة ، والملازمات  
التي أحاطت بها ، والمشاورات التي دارت في دار الندوة ، يقول  
المرحوم محمد حسين هيكل :

وإذا بقي محمد بمكة وحاولوا منه الخروج منها فهم معرضون  
إلى مثل هذا الأذى — قطع طريق التجارة إلى الشام عليهم — من  
جانب البيريين دفاعاً عن نبيهم ورسولهم . فم يبق إلا أن يقتلوه  
ليستريحوا من كل هذا الهم الواصب . لكنهم إن قتلوه طالب بنو  
هاشم وبني المطلب بدمه . وأوشكت الحرب الأهلية أن تنشأ في مكة  
فتسكون شراً عليها مما يخشونه من ناحية يثرب . واجتمع القوم بدار  
الندوة يفسكرون في هذا كله وفي وسيلة اتقائه .

قال قاتل منهم : احبسوه في الحديد وأغلقوا عليه باباً ثم تربصوا  
به ما أصاب أشباهه من الشمراء الذين كانوا قبله ، زهير والنابغة ومن

مضى منهم ، حتى يصيبه ما أصابهم . لسكن هذا الرأى لم يبق سميماً .  
وقال قائل : نخرجه من بين أظهرنا ونففيه من بلادنا ثم لا نبالي بعد .  
ذلك من أمره شيئاً . لسكنهم خافوا أن يالحق بالمدينة وأن يصيبهم  
ما يفرقون منه . وانتهوا إلى أن يأخذوا من كل قبيلة فتي شاباً جليداً  
وأن يعطوا كل فتي سيفاً صارماً بقراً فيضربوه جميعاً ضربة رجل  
واحد ، فيفرق دبه بين القبائل ، ولا تقدر بنو عيذ مناف على قتالهم .  
جميعاً . فبرضوا فيه بالدية وتستريح قريش من هذا الذى بدد شملها  
وفرق قبائلها شيماً . وأعجبهم هذا الرأى فاطمأنوا إليه ، واختاروا  
فتيانهم ، وابتوا بحسبون أن أمر محمد قد فرغ منه ، وأنه بعد أيام  
سيواري وتواري دعوته في التراب ، وسيمود الذين هاجروا إلى يثرب .  
إلى قومهم وإلى دينهم وآلهتهم ، وتعود بذلك الفريش وبلاد العرب  
وحدثها التي تترقت ، ومكانتها التي تضعضعت أو كادت .

#### خطة مضادة .

ولم يسكن نمة بد من وضع خطة مضادة لما دبرته عصابة قريش .  
فلقد حزم النبي أمره على الهجرة ، وأعد لها مقدماتها . وقد نما إليه نبأ  
المؤامرة الدنيئة ولم يبق إلا أن يوحى إليه الله أن يهاجر . وجاءه  
أمر ربه فوضع لتنفيذه خطة تتناول عدة مراحل ، أولاها إعداد

مستلزمات الرحيل . والثانية الخروج من بيته . والثالثة الاستخفاء عن أعين قريش في الطريق الصحراوي بين مسكة والمدينة .

أسلوب العمل : السكتمان

وكان الأسلوب الذي اتبعه رسول الله لتنفيذ هذه الخطة هو السكتمان ، ولاغرر أن يتخذ هذا الأسلوب وهو القاتل : « استمينا على قضاء حوائجكم بالسكتمان » والعدو محيط به من كل جانب ، يرصد حركاته ولا تنقل عنه عينه ، وهو بذلك كثرة العدد والمدة كما يملك الخيلة والذهاب ، والمركبة فاصلة ، ومركبة حياة أو موت للسكل من العارفين .

والزمام بمنهج السرية التامة ، أخفى النبي عزمه على الهجرة عن أصحابه جميعاً خلا أبا بكر وعلى بن أبي طالب ، بل إنه لم يعطهما هذا الأمر إلا قبل التنفيذ مباشرة أما على بن أبي طالب فقد أسر إليه النبي في ليلة الهجرة -- وفتيان قريش يحاصرون داره في الليل خشية فراره -- أن يتسجى رداه وأن ينال في فراشه حتى يقع في وهم التأميرين أن الرسول ما يزال نائماً لم يبرح داره ، فاذا استبانوا جلية الأمر في ضحى الغد كان هو على مسافة بعيدة عنهم . وصدع على بالأمر .

وأما أبو بكر فقد خرج للنبي إلى داره في الثالث الأخير من الليل — وهو موعد غير مألوف — وذلك في غفلة من شبان قريش الذين كانوا ينظرون من فرجة إلى مكان نومه فيرون في الفراش رجلاً فتقطع نفوسهم إلى أنه لم يتغير . وخرج محمد وصاحبه من خوخة في ظهر دار ابن بكر — زيادة في الاحتياط — وانطلقا في الصحراء . وكان أبو بكر قد أعد راحلتيه ودفعهما إلى عبد الله بن أريقط الذي وقع عليه الاختيار دليلاً في الرحلة .

#### الطريق

ومثلاً أحكم رسول الله تديره باختيار رفيق الرحلة ، ودليلاً ، وخليفة في بيته ، رسم مخططة على أساس أن قريشاً سوف تنبيهه متى خيأه هو وصاحبه بعد أن تعلم بخروجهما من مكة ، فاعزم أن يتخذ الطريق غير المألوفة مسلكاً ومساراً . وهكذا اختار الطريق الذي يتفق مع الظروف ، كما اختار من قبل للمكان الذي يهاجر إليه ، والزمن الذي يخرج فيه . فسار مع أبي بكر جنوباً إلى غار ثور ، لأن اتجاههما نحو الثورين لم يكن متوقفاً .

#### التخطيط في سير الأنبياء والمصلحين

إن هذه الحضارة الإسلامية التي انتقلت بها البشرية من الظلمة

إلى النور ، وخطت بها أشواطاً طويلاً في مسيرتها إلى الأمام ، لم  
تسكن لزهر وتؤتي ثمارها لولا قيامها على أساس من التفكير الحر  
المستقير . فلا غرو أن كان التخطيط سبباً وكان عماداً للتقدم العلمي  
في الإسلام ، لأنه لا يمدو كونه خلاصة للتفكير والتدبير ، وأسلوباً  
للعلم الحق والمعرفة الصحيحة . ولقد انتهج أصحاب الرسالات السماوية  
أسلوب التخطيط في دعوتهم وجهادهم ، كما طبقوه في معاملاتهم وفيما  
اضطاعوا به من مهام وأعمال . فأقاموا عليه نظام مجتمعاتهم سواء في  
الجال النعدي أو الجال الاجتاهي أو الجال الاقتصادي ، سواء  
أكان ذلك في السلم أم في الحرب .

ولا غرابة في أن يخطط الرسل والأنبياء للدعوة وللعمل ، لأن  
الاديان السماوية جميعها تبحث على أعمال الفسك في أحوال الطبيعة  
وفي شئون النفس لمعرفة الخالق وإدراك حقيقة الوجود والموت ،  
والإلزام بالعالم المحيط بالإنسان في سبيل استخدامه لصالح البشرية .  
فالتفكير القائم على التأمل والتجربة معا هو مصدر المعرفة والمعرفة  
هي أساس السلوك السوي في علاقة الإنسان بالخالق والخلق ، وصالح  
العالم رهن بهذا السلوك في كل مكان وزمان . والرابطة بين التفكير

والتهطيط رابطة عضوية لا تنقسم ، لأن التفكير عماد التهطيط وهو عمل مضاد لجزائية .

ومن هنا كان التهطيط ركيزة أساسية يقوم عليها الدين . وتبدو الأهمية البالغة لهذه الركيزة إذا عرفنا أن التفكير السليم هو الطريق إلى العلم ، وأن العلم هو الطريق إلى معرفة الحق والخير والدل ، وهذه المعرفة كفيّة بدورها بتحرير البشرية من الباطل والبنى والمدوان .

إن الأديان السماوية تستهدف إعادة تشكيل الإنسان لتحقيق حياة أفضل عن طريق التفكير والتدبر والتدبير ، فهذا الطريق وحده هو الذى يقود الإنسان إلى الإيمان بالحقيقة ، وكشف زيف الرجعية ، وتحطيم صروح الطغيان وإرساء مبادئ المساواة والمدالة بين المالمين .

والتهكير يسبق العمل ، لأنه يوضح هدفه ويحدد خطواته ، وبالم عمل تفتح أمام الأفراد والجماعات آفاق رحبة ، وتنفجر الطاقات الخلاقة ، وتزول المائق والسدود التى تقف حائلا بين الفرد وبين تطوير نفسه وتطوير مجتمعه وتطوير عالمه .

فإذا تأملنا سير الأنبياء والمرسلين ، نبين لنا أن التهطيط الحكم كان دستوراً التزموا به فى مختلف مراحل دعوتهم ، التزموا فى إقناع الناس بالحق وفى قل سلاح المصلين ، كما اتبعموا فى سياسة الحكم ( م ٧ — الطريق )

وإدارة شئون مجتمعاتهم . وتبين أن القدرة على وضع الخطة المناسبة  
موهبة أودعها الله لإمام. فالرسل والأنبياء هم قادة البشرية ، والتخطيط  
هو أبرز سمات القيادة الحسكية .

#### الخطة الاقتصادية ليوسف عليه السلام

ومن ذلك تلك الخطة الدقيقة التي وضعها يوسف عليه السلام  
في محل الاقتصاد، لتكون منهاجاً يهتدى به الناس ودستوراً يلتزمون  
به ، وأسلوباً ينظم حياتهم في مدينتهم .

ذلك أن ملك مصر قد رأى في منامه رؤيا أثارت فزعاً، فاستدعى  
أهل العلم والرأى وطالب منهم تفسيرها .

« وقال الملك إني أرى سبع بقرات سمان يأكلهن سبع عجاف  
وسبع سنبلات خضر وأخر يابسات يا أيها اللأ أفتوني في رؤياي إن  
كنتم المرؤبا تمهرون . قالوا أضغاث أحلام وما نحن بتأويل الأحلام  
بشايين » .

وكذلك أعلن وزراء الملك وعلماءه عجزهم عن تفسير رؤياه .  
وكان عند الملك خادم يسقى ماء ، وكان رفيقاً ليوسف في السجن ،  
فتذكره وذكر وصيته له أن يذكره عند سيده . « وقال الذي ظن



أنه ناجح منهما اذكر في عند ربك ، فأناشد الشيطان ذكر ربه فلبث في السجن بضع سنين .

فقال الخادم لذلك : إن في السجن فتى يقال له يوسف ، عالم بتأويل الأحلام وتفسيرها ، واستأذن أن يذهب إليه ليأتى بالخبر اليقين . فلما دخل على يوسف قال :

« يوسف أيها العبدىق أفننا في سبع بقرات سمان يأكلهن سبع عجاف وسبع سنبلات خضر وأخر يابسات لعل أرجع إلى الناس أعلمهم بعلفون » .

وفسر يوسف البقرات السبع السمان والسنبلات السبع الخضر بسبع سنوات خصبة ، تأتي بغير كثير بعم الأرض ومن عليها إذ يفيض النيل ، فتكثر المحصولات الزراعية ، ويزدهر الرخاء فيسعد الناس . وفسر السبع العجاف والسبع اليابسات بسبع سنين مجدية تقل فيها مياه النيل ، فتصاب البلاد بالقحط ، وتأتي هذه السنوات الجدياء في أعقاب سنوات الخير ، فيأتي الناس على ما تبقى من الحاصل ولا يجدون بعدها شيئاً ، فيعم البؤس والمسفة . ثم يأتي من بعد ذلك عام يفيض الله الناس مسام فيه من جوع ، وفقر وتكثر الخيرات وتفيض النعم .

وطلب يوسف من رسول الملك أن يوصيه باتباع النظام الذى سوف يضمه يوسف للبلاد حتى يستطيع أن ينقذها من آثار القحط فى تلك السنين السبع الجداء فقال :

« تزرعون سبع سنين دأباً فما حصدتم فذروه فى سنبله إلا قليلا مما تأكلون . ثم يأتى من بعد ذلك سبع شداد يأكلن ما قد تم هن إلا قليلا مخصنون . ثم يأتى من بعد ذلك عام فيه يفاث الناس وفيه يمضون » .

وإذا تأملنا ذلك النظام الذى نصح به يوسف عليه السلام ، نبيها أنه خطة طويلة المدى تستهدف مصلحة الجميع ، حتى لا يستأثر بفائض أموال المجتمع فرد مسيطر مستبد أو قلة طامعة مستغلة ، خطة تقوم على أساس واقعى ، مستفيدة من دروس الماضى وعبره ، آخذة فى حساباتها احتمالات المستقبل .

فها نحن أولاء نقبين خطة متكاملة استمرت خمسة عشر عاما ولزنا فيها يوسف عليه السلام بين الإنتاج وتقييد الاستهلاك والادخار وإعادة الاستثمار ، واستطاع أن يحل بها صورة من صور « المعادلة الصعبة » وهى ضرورة زيادة الإنتاج لمواجهة زيادة الاستهلاك . فالحل هنا هو العمل الدائب وادخار بعض العائد لاستهلاكه فى السنوات

التي تنذر بالتعطيل . وما يستنبطه من قلة ثمرات الإنتاج ، وبالتالي  
المعبر عن تلبية الاحتياجات .

إن عناصر الخطة الاقتصادية المحكمة تتجلى في هذه الآيات  
القرآنية بمصنوع عمرى كامل ، ولا اختلاف إلا في المصطلحات التي  
وضعها علماء الاقتصاد الحديثون ، فالعمل هو الزراعة ، والإنتاج هو  
الحصاد ، والدخار والاستهلاك بهرهما بقوله تعالى : « فا حصدتم  
فذروه في سبيله إلا قليلا مما تأكلون » (١) .

(١) جاء في المنتخب في تفسير القرآن الكريم الذي وضعته لجنة  
القرآن والسنة بالمجلس الأعلى للشئون الإسلامية ، وأصدره المجلس في  
القاهرة ١٣٨٧هـ - ١٩٦٨م ص ٢٣٩ ما يأتي تفسيراً لهذه الآيات البينات:  
قال يوسف: تفسر هذه الرؤيا أنك تزرعون الأرض قحاً وشعيراً  
سبع سنين متواليات، دائبين على العمل في الزراعة، فما تحصدونه احفظوه  
فاتركوه في سبيله، الا قليلا مما تأكلونه في هذه السنين ، مع الحرص  
على الاقتصاد . والرؤيا كما جاء في الآية السابقة :

( يوسف أيها الصديق افئذ في سبع بقرات سمان يأكلهن سبع عجاف  
وسبع سبلات خضر وآخر يابسات لعل أرجع الى الناس لعلهم يعلمون )  
وتتفق هذه الآيات مع ما وصل اليه المعلم الحديث من أن ترك الحب  
في سبيله عند تخزينه وفاقية له من التلف بالموامل الجوية والآفات ،  
وفوق ذلك يقيه مخافنا على محتوياته الغذائية كاملة . وأن ذلك الإلهام  
كان نبي من أنبياء الله وهو يوسف عليه السلام .

وإذا عقدنا مقارنة بين المفهوم الحديث للتخطيط الاقتصادي وهو وضع خطة لتنظيم وتنسيق وتخصيص الموارد وتمثلها لتحقيق هدف متفق عليه بتوقيت زمني يلتزم الموازنة بين الموارد وبين الأهداف — إذا عقدنا مقارنة بين هذا المفهوم وبين التخطيط كما ورد في القرآن على لسان يوسف عليه السلام، أدركنا تطابق المفهومين في الخطوط العامة، ومن ثم فإن الخطة التي وضعها يوسف عليه السلام منذ آلاف السنين لا تصدر إلا عن رجل سبق عصره بفضل ما أبداه من حفاقة العقل ونضج الفكر وسداد الرأي وبعد النظر وسواب الفهم، وهي تمثل الصفات التي ينبغي أن تتوفر فيمن يتصدى لمسئوليات التخطيط.

فلا غرو أن يدعو الملك يوسف عليه السلام ليعتقل من نصب وزيراً عالية مصر واقتصادها فيأبى يوسف تلك الرغبة، ويستجيب لحاجة البلاد إلى كفايته وذكائه، وسياسته وحكمته، وحسن تصرفه في الأمور، وتديره لشئون الرعية ويضرب يوسف المثل الرائع للخطط السكفة إذ يشرف على جباية الأموال، وتنمية الثروة، ومضاعفة الدخل، وميادنة السلع، وزيادة الإنتاج، وإتاحة فرص العمل للأبدى العاطلة، واستئجار جميع الجهود والثروات.

## التخطيط أساس النهضة الإسلامية

وجاء الإسلام ، فكان رسالة الدين الزائم على حقائق الحياة  
 والمستهدف هداية الفرد إلى طريق الحق وإصلاح المجتمع في كافة  
 جوانبه . ولم يكن نعمة سبيل إلى تحقيق هذه الغاية إلا العلم ، فلا جرم  
 أن يمدو العلم — كما بينا فيما سبق — ركنًا ركينًا في المجتمع  
 الإسلامي . ولما كان العلم والتخطيط صنوين متلازمين ، فإن التخطيط  
 يعد بدوره أساسًا من أسس هذا المجتمع .

والإسلام دين ودولة ، وإذا كان الدين يقوم على الفكر المتحرر  
 من الأوهام والخرافات ، فإن دولة الإسلام تتخذ من الفكر عماداً  
 لنهضتها ، ولهذا كان التخطيط منهجاً أساسياً لها .

وليس أدل على ذلك مما أجمع عليه الباحثون والمفسرون على  
 اختلاف عقائدهم من أن التغييرات الفكرية والعلمية كانت الدعامة القوية  
 التي استندت عليه الدعوة الإسلامية في الوصول إلى هدفها ، وهو  
 إقامة مجتمع جديد يقوم على ربط الأرض برسالة السماء من طريق صلاح  
 النفس وصلاح المجتمع — كما ذكرنا آنفاً — كما كانت الدعامة القوية  
 التي قامت عليها الدولة الإسلامية في عصور ازدهار الإسلام .

والإسلام هو دين العمل ، فالعمل واجب على كل فرد ، وهو

قيمة أساسية في نظام الإسلام ، شأنه في ذلك شأن سائر القيم التي يدعو الإسلام إلى اعتناقها ، وهو أصل يتفرع منه كثير من الخلل العليا ، لأنه السبيل إلى تحرير النفوس من ذلة المسألة والاعتقاد على الغير ، بمعنى أنه السبيل إلى تكوين الشخصية المستقلة ، شخصية الفرد وشخصية الأمة .

ولا يمكن تصور العمل بغير تخطيط له ، ولذلك كان التخطيط أساساً في الإسلام ، سواء على مستوى الفرد أو على مستوى المجتمع أو على مستوى الدولة .

وتأسيساً على ذلك ، فإن التخطيط كان أحد الأسباب الجذرية التي أدت إلى تثبيت عقيدة الإسلام القائمة على العلم والعمل ، وانتشار حضارته في معظم أنحاء العالم ، وكان حجر الزاوية في البناء الفكري الإسلامي سواء في المجال المبدئي أو المجال الحضاري ، فلا غرو أن نعدّه أساساً لما باله المجتمع الإسلامي من تطور شامل في مجالات الإدارة والاجتماع والاقتصاد والحرب وغيرها .

**التخطيط تكليف للكاة بحكم القرآن :**

إن التخطيط هو إعداد العدة للمستقبل . والإسلام إذ يشرع قواعده ويرسي قيمه ومثله ، إنما يرمى إلى تحقيق مستقبل أفضل للبشرية ، وشعاره في ذلك : « اعمل لدنياك كأنك تعيش أبداً

وإعمل لأخرك كما أنك تموت غداً».

لذلك فقد دعا الإسلام إلى الأخذ بالتخطيط وجعله نظاماً لحياة المسلمين لأنه ضرورة لا غنى عنها . والحث على التخطيط أمر صريح بنص عليه قوله تعالى :

( وأعدوا لهم ما استطعتم من قوة ومن رباط الخيل ترهبون به عدو الله وعدوكم ) .

وبهذا الأمر يدخل التخطيط في نطاق التكليف الموجه إلى السكافة

#### التخطيط في السنة

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم :

« إن قامت الساعة وبيد أحدكم فسيلة - بنت النخلة - فاستطاع ألا يقوم حتى يفرسها ، فليفرسها فله بذلك أجر » .

والتأمل في معنى هذا الحديث الشريف يدرك المنزلة الرفيعة التي خص بها النبي - عليه السلام - التخطيط ، فليس تمة دعوة إلى اتباع التخطيط . أبلغ من هذه الدعوة ، إذ يستفاد من مضمون الحديث أن التخطيط للعمل واجب على المسلم بمحض النظر عما إذا كانت فائدته مستمدة عليه شخصياً أو لا تعود . فالمسلم الحق هو الذي يدفع العمل

الذى استعمله من بدايته إلى نهايته طالما وسعه ذلك ، لا ينظر إلى عفته الخاصة وإنما ينظر إلى قيمة العمل ذاتها .

إن رسول الله صلى الله عليه وسلم يحث المسلم الذى انفق عزمه على غرس نخلة ، وأعد عدته لهذا العمل ، ليجوز البذرة واختار بقعة الأرض المناسبة للفرس ، ولكنه لم يكمل بدخل في مرحلة التنفيذ حتى ظهرت علامات يوم القيامة - وهى النهاية المحتومة للحياة الدنيا - إن الرسول الكريم يحث المسلم في هذا المقام على إتمام الخطوة التى أعلها إن استطاع ذلك ، على الرغم من أنه لن يستفيد هو أو غيره من الجيل منها كما يبدو من ظاهر الأمر .

ويحفز النبى للمسلم على الاستجابة لتلك الدعوة بما سوف يناله من أجر على فعله ذلك . ولا شك في أن هذا الحفز دليل على الأهمية البالغة للمبدأ الذى يشرعه رسول الله عليه الصلاة والسلام على التزام المسلمين به .



الفصل الثالث  
التنظيم في الهجرة

### تمهيد:

يحظى التنظيم بالأهمية المتزايدة التي أصابها التخطيط ، إذ أنهما - من حيث موقعهما في الحضارة الحديثة - أشبه بوجهين لعملة واحدة وهو يعد في مقدمة الفروع التي ينظمها علم الإدارة العامة ، الذي تشعبت دراساته وتمددت فروعه ، بحيث أصبح كل فرع منها يسكاد بؤلف علماء قائماً بذاته ونظراً لأهمية التنظيم فإن بعض العلماء والباحثين يستخدمون كلتي التنظيم والإدارة ككائنين مترادفين. ويرجع ذلك إلى أن التنظيم هو الأداة التي تستخدمها الإدارة لتنفيذ سياستها وهو بهذا المفهوم لب الإدارة وجوهرها ، إذ لا يتصور قيام الإدارة الرشيدة بغير أدواتها . وطالما وجدت مجموعة من الأفراد فلا بد أن يكون هناك تنظيم . ولسمولة إيضاح معنى التنظيم يمكن القول بأن تعريفه لا يخرج عن المعنى الدارج للكلمة نفسها والتي تدل على وضع كل شخص في مكانه وترتيب كل شيء في مكانه ، مع ربط الأشخاص بعضهم ببعض والأنبياء معاً من أجل خلق انسجام وتوافق عام.

## تعريف التنظيم :

ويعرف بعض العلماء التنظيم بأنه تجميع جهود الأفراد المثلين لقوى البشرية المأهولة وفقاً لصلاحياتهم وقدراتهم ومواهبهم وتخصصاتهم المختلفة . ثم تنسيق هذه الجهود داخل الهيئة التي يجمعهم ، لتيسير مهمة الإدارة وتمكينها من رفع كفاءة العاملين ، وتحقيق الهدف المشترك .

كما يعرف التنظيم بأنه اتحاد مجموعة من الأفراد لتحقيق هدف مشترك ، عن طريق حصر وترتيب وظائف الجهاز الإداري الذي يعمل لأجل غاية معينة ، وتحديد السلطات والمسؤوليات الخاصة بالأفراد الذين يمارسون هذه الوظائف .

وتمة تعريف آخر للتنظيم وهو أنه ترتيب العلاقات المتبادلة بين الجماعات والأفراد الذين يتعاونون معاً على مستويات مختلفة في هيئة معينة ، لتحقيق غرض عام ، وتربطهم سلسلة من الروابط الهيكلية والوظيفية المختلفة . والقصد من وراء ذلك هو ضمان أكمل استخدام الموارد المادية والبشرية المتاحة ، وكذلك الحد - ما أمكن - من أسباب استنفاد الجهود وضياؤها سدى .

ومن تعريفات التنظيم أنه ربط جهود وإمكانات الأشخاص

والجماعات الذين يقومون بعمل مشترك بنية تحقيق الأهداف المرجوة بأقل جهد وأوفر إرضاء لأرائك الذين يؤدون هذا العمل والذين يؤدي العمل من أجلهم .

كما عرفه بعض علماء الإدارة بأنه يدل على معنى أكثر من الجهاز الإداري المؤسسة ، فهو ليس الجهاز الإداري فحسب بل هو جسم ينبض بالحياة ويقوم بجميع الوظائف التي يتطلبها العمل من دورة دموية ونبض وضربات قلب وتنفس وحركة وحيوية للوحدة التنظيمية .

ويمكن أن يعرف التنظيم في النهاية بأنه التصميم أو الإجراءات التي تتخذ بفرض تحديد السلطات والمسئوليات وتنظيم العلاقات حتى يتسنى للأفراد أن يعملوا عملاً مشتركاً بقتاسب كامل وانسجام تام لتحقيق الهدف المنشود .

#### فوائد التنظيم :

لاشك في أن للتنظيم أثره الفعال في أداء العمل وتنفيذه وتحديد اختصاصاته ، وكذلك تحديد المسئولية من هذه الاختصاصات تمكن من الإشراف على التنفيذ ، ومتابعة نتائجه ، وتقدير مدى كفاية وسائل أدائه ، الأمر الذي ييسر على الهيئة القيادية أن تباشر أعمالها

في التخطيط والامتراف والتوجيه وتدارك الملاحظات ، وعلاج  
المصاعب وحل المشكلات التي تعترض تنفيذ خطة العمل ، سعيًا وراء  
بلوغ أقصى درجات النجاح .

ويمكن تحديد فرائد التنظيم في النقاط الآتية :

--- يقال من الاحتكاك والتضارب بين الأشخاص ، وذلك  
بتجديده المسؤوليات والسلطات تحديداً دقيقاً واضحاً بشكل  
فرد معرفة الحدود التي لا يجوز له تجاوزها، وكذا الحدود التي يلتزم  
غيره بالعمل .

— يعمل المجموعة تعمل في تناسق كامل ويتعاون كبير لتحقيق  
المهدف .

— يستعمل الاستخدام الأمثل للطاقات البشرية والامكانيات  
المادية .

— يشيع حالة من الرضى والارتياح في نفوس جميع المشتركين  
في الجهد الجمعي .

— يمكن من الرقابة الفعالة على جميع الأعمال ومحاسبة كل في  
حدود اختصاصه .

— يكفل الاستفادة من التخصص، وذلك بوضع الرجل المناسب في المكان المناسب .

— يكفل التوجيه الدائم للأفراد وتصحيح الانحرافات في حينها نظراً لما يتطلبه من ضرورة النظر في نطاق الاعراف لللائم لكل مشرف .

#### مبادئ التنظيم

استقر علماء الإدارة على أن من أهم مبادئ التنظيم وطرق العمل تحديد وتعريف السياسة التي يلتزم الجميع بتنفيذها وإعلانها لهم ، وتقسيم العمل وتخطيطه ووضع برامج تنفيذه ، وضرورة اقتران المسؤولية بالسلطة المناسبة لها ، وعدم جواز تقي الفرد الواحد أوامر من أكثر من رئيس ، وتنظيم العلاقات بين العاملين، وتوفير القيادات الرشيدة ، وتحقيق التنسيق بين جميع التنظيمات من الأفراد .

فإذا أردنا إنشاء مشروع فإن خطوات العمل التي ينبغي أن نقيمها لحسن تنظيم هذا المشروع وضمان نجاحه هي :

أولاً : تحديد الهدف أو الأهداف التي يسعى إلى تحقيقها .

ثانياً : تحديد مكونات ذلك المشروع .

ثالثاً : بيان خطوات السلطات وحدود المسؤوليات فيه .

وتتم الخطوة الثانية على مراحل تبدأ بمرحلة اختيار الأفراد الذين يقومون بالأعمال المؤدية إلى بلوغ الهدف، وإسناد العمل المناسب إلى كل منهم بحسب قدراته وخبراته ، أو بعبارة أخرى تقسيم العمل بينهم وفقاً لتخصصاتهم ، وتحديد سلطاتهم وواجباتهم ، ثم توجيههم والإشراف عليهم لسكافة سيرهم في الطريق الصحيح بأهل قدر من الكفاية والتزامهم بالتوجيهات وتعاونهم فيما بينهم . ومن أهم واجبات رب العمل في هذا الصدد توعية الأفراد بدور كل منهم منفرداً ودورهم مجتمعين في ضوء الرسالة المخطط بهم القيام بها ، ورفع معنوياتهم وإثارة حوافزهم ، وحسن معاملتهم ، ومكافأة الجهد منهم ، وإرشاد الخاطئ إلى مواضع خطئه ليقيمها فيما بعد .

أما الخطوة التالية لتنظيم الدعامات الانسانية أو القوة البشرية فهي إعداد وتنظيم القوة المالية والمادية ويضيق بها الأموال والموارد والآلات اللازمة للمشروع .

#### عوامل نجاح التنظيم :

هناك عدة قواعد يجب مراعاتها في التنظيم حتى تسكفل لها النجاح

١ - الالامة : يجب أن يسكون التنظيم ملائماً تماماً للعملية المراد القيام بها ، ويجب أن تدرس كل عملية من العمليات المراد القيام بها بوضوح ، وهذا تسكفل الخطوة السابقة من خطوات الادارة .

( ٢ - ٨ - الطريق )

ب - الوافعية : يجب أن يكون التنظيم واقعياً ، ومن اليسور تطبيقه وتنفيذه على ضوء ظروف كل . عملية على حدة ، فالاعتماد على النظريات وحدها في هذا المجال قد يمرقل التنظيم عند تنفيذه .

ج - الشرعية : يجب أن يتمشى التنظيم مع القوانين والقيم التي تحكم المجتمع .

د - البساطة والوضوح : يجب أن يكون التنظيم واضحاً حتى يسهل لكافة الأفراد المشتركين في العمل فهمه . ويجب أن يكون بسيطاً في مستوى إدراك أقل الأفراد في الجماعة ثقافة وعلماء حتى يحتفظ بقيولهم .

تلك هي أصول التنظيم العلمي ومبادئ وضمانات نجاحه كما حددها العلماء والباحثون في هذا العصر . ويستبين منها أن جوهر التنظيم هو تنسيق الجهود وتوزيع العمل ، فهو يحدد الخطوات التي ينبغي اتخاذها كما يناول المنصر البشري وضمها له النظام الذي يكفل تحقيق الخطة المحددة . وإذا لاحظنا تلك المبادئ الأساسية في الإسلام ، أدركنا سر اهتمامه بالتنظيم بوصفه الوسيلة المثلى لإدارة شئون الجماعة على النحو الذي يكفل تحقيق غايات الاسلام ومقاصده .



إن سر نجاح الإسلام في نشر معتقداته هو قدرة الطلائع من قاداته على تشكيل الصفوف وتميئة الجيود في سبيل إنجاز الهدف الذي اتفق عليه المسلمون وهو إقامة مجتمع متماسك يقوم على أساس الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر ، وإنشاء دولة تقوم على الحق والمساواة والعدالة

ولقد اهتمت هؤلاء القادة الأعلام بهدى رسول الله صلى الله عليه وسلم ، فأسسوا مأسلكه في تنظيم المسلمين وإدارة شئونهم على أساس قواعد سامية محكمة .

فالنظام أساس في الإسلام ، لأن غاية هي الارتقاء بمستوى الإنسان فكرياً واجتماعياً واقتصادياً ، ولأسبيل إلى هذه الغاية إلا بتنظيم القوى الإنسانية تنظيمًا سديداً يحدد فيه موقع كل فرد من الجماعة التي ينتمى إليها ، ويحدد الدور الذي يضطلع بأدائه ، ويوضح حقوقه وواجباته .

ولقد انصهر الإسلام في مواقفه الكبرى ضد أعدائه بفضل حشد الطاقات البشرية التي يملكها على أساس من التنظيم لإدارى السليم ، فتمه هدف مرسوم معين للجماعة هو تثبيت أركان الدولة الإسلامية الناشئة ، ونمة قيادة قادرة على تحريك الجماعة نحو تحقيق هذا الهدف . والأسلوب الذي اتبعته هذه القيادة هو التنظيم بما يتضمنه ترتيب للجهود

ونفسيق بينها ، وتدرج للسلطات على قدر المسئوليات ، وتنقسم للأعمال  
تقسيمًا يقوم على أساس وضع الشخص في موضعه الصحيح ، ورفع  
روحه المعنوية .

#### الهجرة عمل جمعي منظم

فإذا درسنا هجرة النبي صلى الله عليه وسلم في وقائمه المتتابعة  
التسكالية ، تبين لنا أنها عمل جمعي هادف تتوافر فيه تلك الأصول  
واللبادى والضمانات ، وأن جميع الخطوات التي اتبناها محمد رسول الله  
تتسق مع خطوات العمل بحسب مفهوم علم التنظيم وطرق العمل  
الحديث . وأول ما يسترعى النظر في هذا العمل الدينى الإنسانى الذى  
يمثل مرحلة انتقال كبرى فى الإسلام وحدثًا من أجل الأحداث فى  
تاريخ الديانات والحضارات ، أن رسول الله لم يقم به منفردًا ، إذ  
شأت إرادة الله عز وجل أن يقوم به متماركة فى ذلك مع قلة مع  
الرجال والنساء ، وكان سبحانه قادرًا أن يمهله وفقًا على رسوله صلوات  
الله وسلامه عليه لايسانده إلا عون الله وتأيدده . ولعل الحكمة  
الإلهية فيما اختاره لصفته من عمل جمعي لا فردى أن يسكون ذلك  
نواة لامل فى سبيل إنشاء المجتمع الإسلامى الكبير فى الجزيرة العربية  
ثم فى سائر أنحاء العالم ، لما يتطلبه هذا الهدف من قدرة على التنظيم

لا يتأتى إلا بالتدريب واكتساب الخبرة من خلال التجارب العملية  
الاختيار وتقسيم العمل في الهجرة :

ولما كان تنظيم الجماعة يعتمد في المقام الأول على قاعدتين أولاهما  
حسن اختيار الأفراد المناسبين، والثانية وضع كل منهم في  
الموضع الذي يتفق مع موهبته وقدرته، فسوف نقاول فيما يلي شخصيات  
أصحاب رسول الله ومعاونيه في الهجرة؛ ندليل على توافرها بين القاعدتين  
(أولاً) اختيار أبي بكر

فقد اختار رسول الله لمرافقته في رحلته الكبرى أبا بكر  
الصديق دون سائر أصحابه عليه السلام ، فكان اختياراً موفقاً  
أجل توفيق ، لأن أبا بكر كان أصليح الصحابة لقيام بهذه المهمة ،  
كما أن هذه المهمة لم تكن تصالح إلا به، وتاريخ أبي بكر قبل الإسلام  
وبعده يؤيد هذه الحقيقة وبرهانه لهذا الاختيار النبوي . فقد كان  
قبل أن يدخل الإسلام مثلاً للحسن التلقى رغب الخير والمعافى على  
المحتاجين . ومن أجل ذلك كان احترامه الناس .... وعظموه وجعلوه  
موضع فتنهم وإجلالهم ومشورتهم، وكان صاحباً للنبي صلى الله عليه  
وسلم قبل رسالته ، وكان كل منهما يعز الآخر ويخلص له . فلما نزل  
الوحي على سيدنا محمد كان أبو بكر أول رجل تحدث إليه النبي بما

أوحى إليه ، ودعاه إلى عبادة الله بعده ، فلم يتردد أبو بكر لحظة واحدة ، وأمن بمحمد وصدقه ، فسكن أول رجل دخل الإسلام ، ولم يشاركه في هذا السبق غير علي بن أبي طالب رضي الله عنهما . ولما أسلم أخذ يحيب الإسلام إلى أصدقائه ويدعوهم إلى الإيمان بمحمد وعبادة الله وحده وترك عبادة الأصنام ، فاستجاب له رجال لهم مكانتهم العظيمة ، وشهرتهم الواسعة في طريق الإسلام .

أسلم عثمان بن عفان ، وطلحة بن عبد الله ، وعبد الرحمن بن عوف ، وسعد بن أبي وقاص ، هؤلاء وغيرهم أسلموا اقتداءً بأبي بكر ، ثم كانوا قدوة لغيرهم ، لتتابع الناس من بعدهم يدخلون في دين الله ويؤمنون برسالة محمد عليه الصلاة والسلام . فسكن من أسلم أبو عبيدة بن الجراح ، وعمر بن الخطاب ، ثم أسماء وعائشة ، بنتا أبي بكر ، ركان إسلامهما دليلاً على خمس أسرة أبي بكر لدين محمد وهدية النور .

فلا غرو أن يسكن أبو بكر — وقد سماه النبي الصديق لأنه أول من صدقه من الرجال حين دعاه إلى الإسلام . أنسب أصحابه اصعبته في مسيرته المظلمة من مسكة إلى المدينة ، ذلك التناسب بين العمل والرجل الذي تشهد بصحته ودقته صفات أبي بكر . فلقد

كانت هذه الصفات تتفق مع طبيعة العمل الذى يرشحه له الرسول وهو الإعداد للهجرة ومرافقته فيها أجمعاً ، كانت ملامح شخصية الصديق تؤهل أكثر من غيره لهذه الدور الخالد في تاريخ الإسلام ، دور الشريك في الجهاد والرفيق في رحلة الخلاص من اضطهاد المشركين . وكان أهم هذه الملامح أن أبا بكر كان أعظم الناس إخلاصاً وحباً للرسول الله وجدارته بثقته ، وأهلاً للشرف الذى أسبغ عليه ، شرف صحبته . ولا شك أن التجاوب بين رجاين وانتمى قوماً في المنازع والأهداف ، وتماثلتهما في سبيل أداء الرسالة التى أوثمتا عليهما هي الضمان الأكيد لنجاح هذه الرسالة .

تلك هي عوامل اختيار الرسول لصاحبه في الهجرة . ونعمة عامل آخر يضاف إليها وهو شجاعة أبا بكر وقوة إيمانه وغير ذلك من صفات الثبات والجلد وكتمان السر ، والتضحية بالنفس والنفس التي تقتضيها مثل هذه المهمة الشاقة ، ويتطلبها مثل هذا الموقف البطولي فضلاً عن القدرة على إعداد متطلبات الرحلة من وسائل الركوب وغيرها ، وتقديم القوة البشرية التي تمثلت في أولاده وخادمه . وليس بدمياً أن تتكامل تلك المناقب والقدرات في شخص الصديق رضى الله عنه وهو الذى صدق الرسول حين أخبره بأن الله أسرى به من المسجد

الحرام إلى المسجد الأقصى ، وقد كذبه كثير من فرّيش حين قالوا لأبي  
بسكر « صاحبك يحدث الناس في المسجد ، ويّزعم أن أمرى به إلى  
بيت المقدس ، وكيف يذهب إلى بيت المقدس يرجع إلى مسكة في  
ليلة واحدة » .

فقال لهم أبو بسكر : « والله إن كان قاله لقد صدق ، وبالعجب  
في ذلك » .

فوالله إنه ليخبرني أن الخبر ينزل عليه من السماء إلى الأرض ساعة  
من ليل أو نهار فأصدقه إذا أخبرني أنه أمرى به ليلا من المسجد الحرام  
إلى المسجد الأقصى . فقال النبي « أنت الصديق يا أبا بسكر » .

وأبو بسكر هو الذي دافع عن رسول الله في الحجة كما لم يدافع  
عنه أحد من قومه ، معرضاً نفسه لنقمة قريش واضطهادهم ، واضعاً  
ماله الوفير وجاءه المريض وحياته موضع التهديد ، قاتلاً حين رأى  
بعض الكفار يستخرون من النبي ويستهنون به ، ويقوم نفر منهم  
فيلتهرون حوله يلومونه أن عاب دينهم وسفه عقولهم وحارب أصنامهم ،  
ويجذبونه من ردائه جذبة قوية ، ويلفون نواحيه حول عنقه ويخنفونه  
خفناً شديداً . هنالك أشفق أبو بسكر على صاحبه رسول الله ، وعز  
عليه أن يعذب على هذه الصورة ، فنهض مسرعاً ودافع الكفار عن

الذي ، وحال بينهم وبين تمذيب الرسول وإيذائه ، وقال وهو يبكي  
برأ بالـول وشقة هالكة : « أنقتلون رجلاً أن يقول ربي الله » .

هذا هو الصديق العظيم أو بذكر الذي نزل فيه قوله تعالى إذ  
حرر الأرقاء فأعتق من أعتق من صغار القوم لا يريد بذلك - كما قال  
إلا وجه الله تعالى ورضاه : « فأما من أعطى واتقى ، وصديق بالحسن  
فسييسره فييسرى »

فلم يكن من المستغرب أن يختاره رسول الله لمشاركة تجربة  
الرحلة العظمى من مكة إلى يثرب ، كما اختار موسى أخاه هارون  
ليشد الله به أزره ويشركه في أمره . وكانت الحكمة من وراء هذا  
الاختيار وهي ملازمة الصديق لهذه التجربة من جانب ، ومكافأة  
إذ بنال هو الشرف وتلك النعمة وما يكتب لصاحبها عند الله من أجر  
وفي تاريخ الإسلام من درجة رفعة من جانب آخر .

وفي رأي أن هذه المشاركة كانت تأهيلاً وتدريباً لأبي بكر على  
خلافة الرسول صلى الله عليه وسلم . ذلك أن القائد الحق هو الذي  
يختار له خليفة أو رجلاً ثانياً وفقاً لمصطلحات علم الإدارة ويعد له  
مسئولياته من بعده وسد الفراغ الذي يتركه ، وليس كمثل الهجرة  
حدث عام بالدروس المفيدة في الحاضر والمستقبل . واختيار الرسول

أبا بكر لقيام بفك المهمة الجليلة إحياء المسلمين بأنه أصلح الصحابة لخلافته عليه السلام وحث لهم على اختياره لاستكمال رسالة الإسلام بعد أن يختار الله لرسول إلى جواره . ونبأ هذا ما فعله الرسول حين أناب عنه أبا بكر ليؤم المسلمين في الصلاة حين أقدمه عنها المرض وأحسن بدو الأجل فإن اختياره عليه السلام للصديق دون غيره من الصحابة في هذا المقام إشارة إلى أنه الأصلح والأجدر ، واستخلاف له على أمة الإسلام .

ونظرا لما اقتضه خطة الهجرة من تسكّم وما اقتضه في الوقت ذاته من إعلام أبي بكر ليهدها العدة ، فقد أبلغ الرسول الأمر إلى أبي بكر تلميحاً لاتصريحاً . وذلك أنه لما أذن لأصحابه أن يهاجروا من مكة إلى المدينة طلب أبو بكر منه أن يأذن له في الهجرة ، فقال رسول الله : « لا تمجل يا أبا بكر ، لعل الله يجعل لك صاحباً » .

وفهم أبو بكر من هذه الجملة أنه قد يصاحب الرسول في هجرته فاستعد ، وجهز راحلتين تنقلانه هو والرسول إلى المدينة . فلما أذن الله للنبي بالهجرة وأخبر أبا بكر بذلك ، فاضت دموع الصديق من فرط السرور وأخذ يقول : « الصعبة يا رسول الله الصعبة يا رسول الله » . فقال الرسول « الصعبة يا أبا بكر » فيكي أبو بكر من شدة الفرح .



وخرجاً سرّاً في ظلام الليل ، وساروا يقطعان عرض الغلاة حتى اختبأ  
ثلاث ليال بقار في جبل ثور . وهنا نلتقي بآية من آيات الحب  
المعيق الذي ربط بين قلبى الصاحبين . فلقد جد الكفار في البعث  
عن محمد وصاحبه إلى أن وقفوا على باب الغار ، فعلق أبو بكر  
خوفاً على حياة الرسول وقال له : « لو أن أحدهم نظر إلى قدميه  
لأبصرنا » .

فقال النبي : « يا أبا بكر لا تحزن إن الله معنا ، يا أبا بكر  
ما ظنك باثنين الله ثالثهما » .

فهدأت نفس أبي بكر ، وعاد إلى قلبه الاطمئنان ، وفي ذلك  
نزل قوله تعالى : « إلا تنصروه فقد نصره الله إذ أخرجه الذين  
كفروا ثانی اثنين إذ هما في الغار إذ يقول لصاحبه لا تحزن إن الله  
معنا ، فأنزل الله سكينته عليه ، وأيده بمجنود لم تروها » .

وهكذا يضع محمد عليه السلام الرجل المناسب في المكان المناسب  
بإختياره أبا بكر رفيقاً له في الهجرة من قبل أن يضع علماء التنظيم  
الإداري تلك القاعدة بنحو أربعة عشر قرناً .

## اختيار على بن أبي طالب

وإذا حللنا شخصية على بن أبي طالب رضي الله عنه ، تبيننا دقة اختيار محمد عليه الصلاة والسلام له في المهمة التي ناطقها به في الهجرة وتطابق تلك القاعدة الحديثة مع ذلك الاختيار التاريخي الخالد .

ذلك أن قريشاً لما رأت أن المسلمين يهاجرون أفواجا إلى المدينة ، وأن أهل المدينة يدخلون في الاسلام ، خشوا أن يزداد انتشار دعوة محمد عليه السلام ، وأن يفلت الزمام من أيديهم ، وخاصة أن المدينة كانت في طريق قوافلهم التجارية إلى الشام فقالوا : هذا شر شاغل لا يطاق وأجمعوا أمرهم على قتل النبي صلى الله عليه وسلم بعد مشاورات لهم بدار الندوة كما سلف البيان . وكانت المؤامرة التي دروها أن تقوم مجموعة من قريش تتألف من كل عشيرة فيها ، بحيث تلتدب عنها شاباً فتياً ، ويمد هؤلاء إلى محمد عليه السلام فيضربونه بسيوفهم — شات أيديهم — ضربة رجل واحد ، وبذلك يتوزع دمه في جميع العشائر ، فلا يقدر بنو عبد معاف على حربهم . فلما كانت الليلة

التي همزوا فيها على تنفيذ المؤامرة تربصوا قرب داره ، منتظرين.  
الفرصة الملائمة لاغتياها .

أمر النبي صلى الله عليه وسلم على بن أبي طالب أن ينام على  
وراشه قائلا « تم على فراشي ، وتسج يبردى هذا الحضر من الأخصر  
فم فيه ، فإنه ان يخلص إليك شيء تكرهه منهم » . ودعا الله عز وجل  
أن يمدى عليهم أثره ، فطمس الله على أبصارهم ، فخرج وقد غشهم  
الظلم فوضع على رؤسهم تراباً ونهض ، ( وجعلنا من بين أيديهم  
سداً ومن خلفهم سداً فأغشيناهم فهم لا يبصرون ) . فلما أصبحوا  
خرج عليهم على بن أبي طالب وأخبرهم أن ليس في الدار ديار ،  
نمادوا أن الرسول قد فأت ونجا . ولقد أشار القرآن الكريم إلى  
ما كانت تبينه قريش من قتل الرسول في قوله تعالى ( وإذا يمكر بك  
الذين كفروا ليثبتوك أو يقتلوك أو يخرجوك ويمكرون ويمكر الله  
والله خير الماكرين ) .

ويقول عز وجل : « أم يقولون شاعر نترصد به ريب النون .  
بلى تربصوا فإني معكم من المتربصين » .

تلك هي الهمة التي عهدتها النبي إلى علي ، أن يسجى برداءه ،

ويبيت على فراشه كي يطمئن المتألمون إلى أن محمداً عليه السلام لم يبرح داره ، على حين يكون هو وصاحبه الصديق يقدان السير في الصحراء إلى يثرب آمينين من مطاردة الكفار لما يضع ساعات يكونان قد قطعا خلالها بعض الطريق وأوبا إلى مأمن . ويطلب نجاح هذه المهمة أن تسند إلى رجل تتوافر فيه الصفات الآتية مجتمعة :

#### أولاً : الانتماء إلى أهل بيت النبي :

فلأيسوغ أن يبيت على فراش النبي رجل من غير أهل بيته . مهمها ارتفعت مرتبة محبته له وسمت مناقبه وتوافرت فيه الصفات الأخرى التي يحتاجها هذا الموقف .  
ذلك أن المبيت في فراش الرسول عليه السلام من شأنه الإطلاع على أدق أسرار البيت بالهصر والسمع ، والبيت حرم الرجل ، والعرفى أشد الناس حرصاً على حرمانه الشخصية .

وفضلاً عن ذلك ، فإن دخول رجل من غير أهل بيت رسول الله ليبيت في فراش النبي من شأنه أن يستعرض نظر المتألمين فيرتابوا في الأمر .

ومن ثم كان على بن أبي طالب أصلح الصعابة لهذا الموقف ،  
بل أصلح الرجال من ذوى قرابة النبي ، فهو ابن عمه أبي طالب  
الذى كفى رسول الله بعد وفاة جده عبدالمطلب ، وعاش بمحمد وعلى  
وإخوته فى كهف أبي طالب يضمهم بيت واحد ، وكان على صبيكاً  
فى ذلك الحين . ولما مات أبو طالب أقام فى بيت محمد عليه السلام  
فكان رفيقه . ولقد تزوج على فاطمة بنت ابن عمه رسول الله بعد  
الهجرة إلى المدينة ، فأصبحت له بذلك صلتان : أسرة القرى  
ورابطة المصاهرة . وكان من أهل البيت النبوى الذين نزل فيهم  
قوله تعالى :

« إِنَّمَا يَرِيدُ اللَّهُ لِيُذْهِبَ عَنْكُمُ الرِّجْسَ أَهْلَ الْبَيْتِ وَيُطَهِّرَكُمْ  
تَطْهِيراً » .

وروى عن ابن عباس رضى الله عنه قال : لما نزل قوله تعالى :  
« قُلْ لَا أَسْأَلُكُمْ عَلَيْهِ أَجْرًا إِلَّا الْمَوَدَّةَ فِي الْقُرْبَى » : قالوا : يا رسول الله  
من قرابتك الذين وجبت علينا محبتهم ؟ قال : على وفاطمة وابناهما -  
الحسين والحسين - . كما روى عن ابن عباس أن النبي صلى الله عليه  
وسلم قال : « خلق الناس من أشجار شتى ، وخلقنا أنا وعلى  
ابن أبي طالب من شجرة واحدة ، فاقول لكم فى شجرة أنا أصلها » .

وفلملة فرعها ، وعلى لقاحها ، والحسن والحسين تمارها ، وشبهتنا  
أوراقها ، فنزلق بذهن من أغصانها ساقه إلى الجنة ، ومن تركها  
هوى إلى النار .

ومن الأسماء التي تنسب إلى علي رضي الله عنه قوله :  
محمد النسي أخى وصهرى وخمزة سيد الشهداء ع  
وجعفر الذين يضحى ويمسى يعاير مع الملائكة ابن أمي  
وبنت محمد سكنى وعرسى مشوب لطمها بدى ولحمي  
سيفكـكو إلى الإسلام طراً صغيراً ما بلغت أوان حلى

#### ثانياً قوة الايمان

إذ بتقدير أو بمعنى إيمان من يندب لذلك العمل يكون درجة توفيقه  
في أدائه . ولقد كان علي رضي الله عنه في طلبية الصحابة قوة إيمان  
وكلهم أقوياء الإيمان بالله ورسوله ورسائله فهو أول من آمن بالله ورسوله .  
إذ يقول أكثر أهل العلم إن أول من آمن كان علي بن أبي طالب  
وخديجة بنت خويلد زوجة النبي عليه السلام . ويقول بعض الرواة  
إن أول من آمن - غير خديجة - علي وأبو بكر ، واختلف في الأول  
منهما والأكثر منهم يقولون علي ، واختلفوا في سنة يومئذ بين  
ثمانى سنين وخمس عشرة سنة ، وفي ذلك يقول ابن مشام : أخذ  
رسول الله صلى الله عليه وسلم علياً فوضه إليه ، فلم يزل معه حتى بيحه

الله تبارك وتعالى نبياً ورسولاً ، فاقب على دعوة رسول الله واتبعه  
وأمن به وصدقته .

وعن جابر بن عبد المطلب رضى الله عنه قال : سمعت على  
ابن أبي طالب رضى الله عنه ينشد ، ورسول الله صلى الله عليه وسلم  
يسمع هذه الأبيات :

يا من أخو المصطفى لا شك في نسي

جدي وجد رسول الله مفرد

صدقته وجميع الناس في ظلم

من الضلالة والإشراك والتكبد

فالجد لله شكراً لا شريك له

البر يا عبد والبقاى على الأبد

قال : فنبسم رسول الله صلى الله عليه وسلم قال : صدقت يا على  
ثالثاً الأخوة وتبادل المعية والثقة .

كيف ينوب عن رسول الله - في مثل هذا الموقف  
الصعب غير أخ حم يعطى الأخوة حقها في الشدة كما يعطى حقها  
في الرخاء ، يعطى أخبة والوفاء والإخلاص والتضحية ، بل  
( م ٩ - الطريق )

يؤثر أخاه على نفسه . وكان ذلك الرجل هو علي بن أبي طالب الذي وصفه رسول الله بأنه رجل يحب الله ورسوله ويحبه الله ورسوله ، وقال في خطبة ابنته فاطمة الزهراء له : « زوجتك سيداً في الدنيا والآخرة ، وإنه أول أصحابي إسلاماً ، وأكثرهم علماً ، وأعظمهم حياءً » .

في قدوم النبي الكريم إلى المدينة وبعد - أو أثناء - بناءه المسجد آخى بين المهاجرين والأنصار على المواساة والحق ، فكانوا يتوارثون بذلك دون القربايات حتى نزلت الآية الكريمة : « وأولوا الأرحام بعضهم أولى ببعض في كتاب الله » . فآخى يومئذ بين علي ونفسه صلى الله عليه وسلم ، فقال له : أنت آخى في الدنيا والآخرة ، وفي رواية : أنت آخى وصاحبي . وكان علي يقول : والله إني لأخو رسول الله صلى الله عليه وسلم ووليّه .

وفي غزوة بدر كان مع رسول الله صلى الله عليه وسلم يومئذ سبعون بغيراً يمتقبونها ، فكان علي عليه السلام هو وعلى ومرتد ابن سريته يمتقبون بغيراً .

وكان علي - كما قال رضي الله عنه - ولي رسول الله صلى الله عليه وسلم وصفيه وكاتبه ومستودع سره ومحل ثقته - كما كان كاتب صحيفة رسول



الله في الحديبية . وبلغ من حبه رسول الله ولإكباره له وإيمانه بدعوته أنه حين اعترض سهيل بن عمرو ، مندوب قريش في توقيع الماهدة على كتابة « من محمد رسول الله » في صدر صحيفة الصالح وأصر على أن يكتب « باسمك اللهم » فقال النبي صلى الله عليه وسلم باعلى وأكتب : باسمك اللهم . وأبى على أن يمحو بيده : رسول الله فقال له النبي « اعرض على ، فأشار اليه فمحاها بيده وأمره أن يكتب ( من محمد بن عبد الله ) وكان على وكيل رسول الله ونائبه وخليفته في أهله وأمينه على ودائمه . ففي غزوة تبوك وهي آخر غزاة غزاها عليه السلام بنفسه خرج وضرب عسكره على باب المدينة واستعمل - أى خلف عليها على ابن أبي طالب . فقال المنافقون استنقله . فذكر ذلك على رسول الله فقال : كذبوا إنما خلفتك لما تركت ورأى . فخلعني في أهلي وأهلك ، فأنت مني بمنزلة هارون من موسى ، إلا أنه لا نبي بعدي .

وفي سنة تسع من الهجرة أمر رسول الله أبا بكر بالخروج إلى الحج وإمامته الناس ، فخرج أبو بكر لذلك ، ونزل صدر سورة براءة بعده - فقيل للنبي : يا رسول الله لو بعثت بها إلى أبي بكر يقرأها على الناس في الموسم . فقال له : إنه لا يؤديها عنى إلا رجل من أهل بيتي . ثم دعا علياً فقال له : اخرج بهذه القصة من صدر براءة ، وأذن

بها في الناس يوم النحر إذا اجتمعوا يعني . وأمره بما ينادي به في  
الموسم : ألا يحج بعد اليوم مشرك ، ولا بطحوف بالبيت عربان ،  
ومن كان له عند رسول الله عهد فهو إلى مدته ، مع سائر ما أمره أن  
ينادي به في كل موطن من مواطن الحج .

وفي حجة الوداع أشركه الرسول في نحر الهدى - أي الأضاحي  
التي يقدمها الحاج للذبيح - وآكله من لحما وشاربه من مرقها .

وفي مرض الوفاة كان على والعباس بن عبد المطلب أقرب الناس  
إليه ، وقد غسله عليه السلام أخوه وحبيبه علي بن أبي طالب .

وفي حياته صلى الله عليه وسلم كان على ينفرد في رد الأمانات .  
ومن ذلك أنه أقام بحكة بأمر رسول الله بعد هجرته إلى المدينة حتى  
أدى ودائع كانت عنده صلى الله عليه وسلم أمره بأدائها إلى أهلها ثم  
بالحق به . ففعل على ذلك ثم لحق به بالمدينة فنزل مع النبي بقباء حيث  
بنى الرسول مسجدا . واستدل من نذب على لأداء الودائع في مكة  
أن ذلك كان المصدف الثاني من نذبه ليتوسد فراشه في بيته بحكة  
صلى الله عليه وسلم .

وكان على أمين رسول الله في ذبيح الدباب . ففي أعقاب

فتفتح مكة بعث لرسول السرايا حول مكة يدعو إلى الاسلام ولم يأمرهم بقتال . وكان خالد بن الوليد أحد أهراء تلك السرايا ، فخرج إلى بني جذيمة بن عامر فقتل منهم وسبوا من أسر - وكانوا قد أسلموا ولم يقبل خالد قولهم ولأقراهم بالاسلام . فوادم - أدى إليهم الدية - رسول الله إذ بعث على بن أبي طالب بمسال إليهم ، فودى لهم جميع قتلهم ، ورد إليهم ما أخذ منهم . وقال لهم على : انظروا إن قد تم عقالا لأدينته ، فهذا أمرني رسول الله .

فقال هو نائب رسول الله ومنذوبه في السلم وفي الحرب ، وهو أخوه وما مؤوره ، للطيم الوافي الذي يبسادر إلى تلبية ما يدعو إليه ، قرر العين ، هاتئنا به هذا الاختيار ، معداً له بطيئته ، ويحكم صلته برسول الله صلى الله عليه وسلم .

رابعاً : الشجاعة وروح الفداء :

فلقد كان مبيت على في فرش النبي ثم طلوعه على التأميرين صباحاً يخبرهم بما يتضمن أن رسول الله قد غادر البيت ، أمراً مخوفاً بالخطار التي تصل إلى حد القتل من هذه المصيبة انقماماً منه ، ولا سيما إذا لا حظنا أي خيبة أمل أصابتهم بعد إخفاقهم في مؤامرتهم وما ترتب عليها من خزيهم بين الأعراب جميعاً .

لقد كان هذا الموقف يتطلب بطلاً فدائياً ، وكان على رضى الله

عنه هو ذلك البطل ، رشعته لهذا نفس مطبوعة على الاستبسال ،  
مضطرورة على الشجاعة ، مشعونة بالعديبات ومواجهة الأحداث الجسام .  
وقد صقلها الإيمان منذ الصبا الباكر ، فضاغت من قوتها وأرهفت  
من عزيمتها ، وجعل الحياة تصغر لديها أمام جلال المقاومة وورعة  
الجهاد في سبيل الله ورسوله ولأئمة المؤمنين .

وإلى جانب هذه الصفات النفسية ، توافرت لدى علي بن  
أبي طالب الصفات الجسمية التي أهله لمواقف النضال والتحدى ،  
وهي سلامة البنية وقوة التحمل .

وفي هذه الصفات جميعا ، يقول الكاتب الكبير المرحوم  
عباس محمود العقاد في كتابه عبقرية الصديق : « المشهور عن علي أنه  
كان أول هاشمي من أبي بن هاشميين ، فاجتمعت له خلاصة الصفات التي  
اشتهرت بها هذه الأسرة الكريمة وتقاربت سماتها وملاحظها في كثير  
من أعلام المذاهب ، وهي في جهتها الذبل والشجاعة والبرودة والذكاء  
عدا التأثير في سماتها الجسدية التي تلاقحت أو تقاربت في عدة من  
أولئك الأعلام .

وان ترمي في البلا أمدا كفاطة . ولن ترمي كمل في الفخار أيا

وربما صحح من أوصاف علي في طفولته أنه كان طفلاً مكرماً  
سابقاً لأنداده في النعم والقدرة . ويقول :

« نشأ رضى الله عنه رجلاً مكين البنيان في الشباب والكهولة  
حافظاً لتكوينه المكين حتى ناهز الستين » . وقد عرف في خلافته  
بالزهد والتقشف والورع والحرص على مال المسلمين ، يوزعه بالعدل  
والتسلسل المستقيم . دخل ذات يوم إلى بيت المال ، فوجد الذهب  
والفضة ، فقال يا صفراء ، اصفري ويا بيضاء ابيضى ، وغرى غبرى ،  
لا حاجة لي فيك . وكان لا يمانى أحداً ، ويحاسب الولاة على ما ينفقون  
وما تحت أيديهم ، حتى أنه لم يعف ابن عمه ابن عباس . وكان يأكل  
الشعير وخزائن الدولة تحت يده وهو أمير المؤمنين . ويقول :  
( لقد رأيتني وإنى لأربط الحجر على بطني من الجوع ، وإن صدقتى  
اتبلغ في اليوم أربعة آلاف دينار ) .

وأخرج أبو نعيم عن علي بن الأرقم عن أبيه قال : رأيت علياً  
وهو يبيع سيفاً له في السوق ، ويقول من يشتري هذا السيف منى ،  
فوالذى فلق الحبة ، أظلمت كشمس الكرب عن وجه رسول الله صلى  
الله عليه وسلم ، ولو كان عندي ثمن إزار ما بعته .

كما ذاعت شهرته بالبرودة حتى في معاملة الخصم ، والحلم وسعة الصدر والصفح ، والدم . وصدق فيه رسول الله : « أنا مدينة العلم وعلى بابها » .

وكان على شأن قادة الإسلام معتزاً بنفسه ، وانقأ بها ، يسمى نور علمه وفضله بين يديه .

ويقول المرحوم العقاد في تحليل شخصية علي بن أبي طالب : « آداب الفروسية هي محتاج هذه الشخصية النبيلة ، كانت القوة طبعاً في علي فطر عليه ، وأدباً من آداب الأسرة الهاشمية ، نشأ فيه ، وعادة من عادات الفروسية العملية التي يتعودها كل فارس شجاع ، متقلب على الأفران » .

وكانت الشجاعة عند علي مفعنة بالثقة ، أو الاعتداد ، أو الادراع بالهبة والتهويل على الخصوم ، ولا سيما في موقف الزلزال . كان مدار هذا الخلق في ابن أبي طالب على ثقة أصيلة فيه ، لم تفارقه منذ صار ودرج ، قبل أن يبلغ مبلغ الرجال ، فما منهمة الطفولة إلا كربة يوماً أن يعلم أنه شيء في هذه الدنيا ، وأنه قوة لها جدار مكين يركن إليه المستجير .

لو كان لعل أن يرتاع في مقام نجدة أم مقام عزبة لارتاع يومئذ

بن أوائك الشيوخ الذين رفعتهم الوجاهة ، ودفعهم آداب القبيلة البدوية إلى مقام الخشية والخشوع ، ولسكنه كان علياً في تلك السن الباكزة ، كما كان علياً وهو في الحسين أو الستين فما تردد وهم صامتون مستهزئون أن يصيح صيحة الواقع المنسوب « أنا نصيرك » .

ذلك هو علي بن أبي طالب الحارث الفذ والقائد الحربي العظيم تشهد بهذا بعد الهجرة غزوات النبي صلى الله عليه وسلم . ففي غزوة بدر الثانية « بدر الكبرى » دفع الرسول لواء جيش المسلمين إلى مصعب بن عمير ودفع الراية الواحدة إلى علي والثانية إلى رجل من الأنصار .

وصار رسول الله حتى نزل قريباً من بدر ، وركب مع رجال من أصحابه مستخيراً فلما أمسى بعث علياً والزبير بن أبي وقاص في نفر إلى بدر ياتمسكون الخيل ، فأصابوا لإبل القرش فيها غلام بنى حجاج السهميين وأبو يسار غلام سميد بن العاص بن أمية ، فأناهما ورسول الله فأم يضل ، فما بعث علياً والزبير إلا لثقتهم في صلاحتهما تلك المهمة صلاحية تنبع من قوة إيمانها وفرط شجاعتهما وما وهبها الله من روح فدائية تستعذب اقتحام الخطر ذوداً عن الإسلام لا تحشى بأساً لقرش ولو اجتمع فرسانها جميعاً ولا ترهب عدداً ولا عدة .

وبدأت الحرب ، فخرج عتبة بن ربيعة وشيبة بن ربيعة والوليد

ابن عتبة يطالبون للبارزة، تخرج إليهم من الأنصار عوف ومموذ ابنا عفره، وعهد الله بن رواحة الأنصاري فقالوا استم لنا بأكفاء وأبوا إلا قومهم - المهاجرين - تخرج إليهم حمزة بن عبد المطلب وعبيدة بن الحارث وعلى بن أبي طالب، فقتل الله عتبة وشيبة والوليد، وسلم حمزة وعبيدة وعلى. وروى كتاب السيرة أن علي بن أبي طالب قتل عتبة بن أبي ربيعة والداص بن سعد بن العاص، وأبى قتل الوليد. ابن عتبة وقيل بل قتله عبيدة بن الحارث، وقيل اشترك علي وحمزة. في قتل عتبة والوليد وشيبة. وقتل علي عتبة بن أبي معيط صبراً بأمر الرسول. كما قتل كثيراً من المشركين في تلك الغزوة.

فلذا لاحظنا أن قريباً كانت قد عاثت كل قواها البشيرة والمادية. تلك للمركة الفاصلة، وأنها اختارت خير فرسانها لقتال المسلمين، وأن هؤلاء كانوا رؤس قريش وساداتها وقد سفعوا صرعى في ساحة القتال، أدركنا أي مقاتل عبقرى كان علي بن أبي طالب حتى سى فارس الفرسان. وقيل له: كيف تقبل الأبطال؟ قال: لأنني كنت ألقى الرجل فأقدر أني أقتله، ويقدر هو أني قتله، فأكون أنا ونفسي هوناً عليه.

وفي غزوة أحد أبلى علي وحمزة بلاء حسناً، وقتل بعض الكفار



ولما جرح رسول الله في وجهه وأكبت الحجارة عليه حتى سقط في حفرة كان أبو عامر الراهب قد حفرها مسكينة للمسلمين ، نثر عليه السلام على جنبه ، أخذ على يده واحتضنه طاعة حتى قام . . . ذلك هو للمدن الأصيلة بتوهج في الشدايد والأزمات نجدة واقتداء . وبطلولة لا توهب إلا للشوايمخ الأعلام في تاريخ البشرية . وهذا هو ذا رسول الله يجمع شمل المسلمين في الموطن المصيب ، ويعلم على الراية بعد أن قتل مذهب بن حمير وهو يدافع عن رسول الله حين وصل إليه المشركون ، ويقود فارس أهل البيت جند الإسلام حتى تنجلي الأمة بقيادة محارب خبير بفتون القتال كفء للمعارك غير هباب ولا وحل .

وفي غزوة الخندق تيمم بمض فرسان قريش مكاناً ضيقاً من الخندق فضربوا خيامهم فالتجست منه فصاروا بين الخندق وبين سلم فيها للخطر المطبق على المسلمين بالمدينة . ومن الذي يتصدى لمواجهة العدو المقتحم ورد على أعقابهم مدحوراً حتى لا يتبعهم الآخرون . لقد انبرى على بن أبي طالب — كشأنه في الملمات الجسام — وخرج معه نفر من المسلمين حتى أخذوا على فرسان قريش الذئرة التي اقتحموا منها . وأقبل هؤلاء نجوم منادى مرون ود : هل من مبارز ؟ وما أسرع أن قبل على تحدى فارس الأعداء ، فبرز له وتمازلا ونقى عمرو معمره بسيف على .

وهام بنو قريظة ينتصرون المهد ، فيأسر النبي بنزوم ويعطى  
عليها الراية ، فيصدق في المهمة التي ندب لها ، مشرق الجبين ، رافع  
السمت رحمة للمؤمنين وشفعة على المنافقين ومنتصر جيش النبي بقيادة  
على ويحقق أهدافه فيطهر المدينة من عصابات المدو والخيانة .

ولكن ثمة عصابات أخرى في خيبر تضمر العداء للإسلام ،  
وقد بدأت تطل برؤوسها وتتعاقد مع أعدائه . ويخرج النبي إلى  
خيبر دافعا رايته البيضاء إلى على . وهنا يروى التاريخ واقعة من  
أعظم ما سجل في تاريخ الحروب دلالة على البأس وقوة الشكيمة  
التي لا تبارى . فقد امتنع على المسلمين فتح حصن من الحصون ،  
فأعطى النبي رايته أبا بكر ، وكان يشد ذلك الشرف فتمس بها  
وقاتل واجتهد ولم يفتح عليه . ثم أعطاها عمر وكان يطمح إلى تلك  
الغاية فلم يفتح له فقال النبي : ( لأعطين الراية رجلا يحب الله ورسوله  
ويحبه الله ورسوله ، ليس بفرار ، يفتح الله عز وجل على يديه ،  
ودعا عليا وكان أرمدا فلم عيفيه ثم قال : خذ الراية فاقصد بها حتى  
يفتح الله بها عايك فلما دنا على من الحصن خرج إليه أهله وقتلهم  
فضر به رجل من اليهود ، فألقى ترسه من يده ، فتناول على بابا كان  
عند الحصن ، فأتخذ منه ترسا يدفع عن نفسه . فلم يزل في يده وهو  
يقاتل حتى فتح الله عليه ثم أقامه من يده . ويقول الرواة إن ثمانى

رجال من المسلمين جاهدوا في سبيل قلب ذلك الباب فما انتاب على  
حين أن علياً رضى الله عنه حمله وحده وحارب به ، وتلك آية على  
ما وهبه الله من بأس وقوة .

وفي غزوة خيبر قاتل على مرحباً اليهودي حين خرج بخمار منعدداً  
بسيفه وفروسيته قائلاً :

قد علمت خيبر أرى مرحباً شاكى السلاح بطل محارب  
إذا الحروب أقبلت تاهب

وقال فارس الإسلام على :  
أنا الذي سمنى أرى حيدرته كليت غابات كربه المنظره

أوفى بهمو بالصاع تحمل السندره  
وتبارز الخير والشر ، فانتصر الخير إذ فاق على رأس مرحب  
بالسيف . وكان فتح حصون خيبر على يده رضى الله عنه .  
وفي فتح مكة نزع رسول الله الراية من سعد بن عبادته لأنه كان  
ذا حدة في الطمع ، ودفعها إلى علي . وفي غزوة حنين حملت قبيلة  
هوازن من مكنتها في جيبتي الوادي في غيش الصبح على المسلمين جملة  
رجل واحد ، فانهزم جمهور المسلمين ولم يبق أحد على أحد . وفي هذا  
الموقف المصيب ثبت على رسول الله أبو بكر وعمر رضى الله عنهما  
ومن أهل بيته على بن أبي طالب والعباس بن عبد المطلب وآخرون  
واشتدت الحرب حين عاد الجنود المسلمين على أثر استنهاض النبي

همهم وتذكيرهم بدينهم الذي يحث على الجهاد. وكثرة الطعن والجلاد  
 بوقال الذي : الآن حمى الوطيس وضرب على عرقوب جبل صاحب  
 راية الأعداء أو فرسه ، فصرعه ، وخلق بعلى رجل من الأنصار فاشترك  
 في قتله . وأخذ على الراية وانهمزمت هوازن وثقيف بفضل حسن  
 قيادة رسول الله واستبسال على القائد الحزبي المغوار الذي يصدق  
 فيه قول المتنبي :

وقفت وما في الموت شك لواقف

كأنك في جفن الردى وهو نائم  
 غر بك الأبطال كل هزيمة

ووجهك وضاح وتترك باسم  
 فلا غرو أن يكون على - وقد تسكملت فيه كل تلك المغائب  
 والتدورات كانهت آياتها قبل الهجرة مباشرة باستمرارها بعد الهجرة  
 هو مختار محمد قائد الأمة الإسلامية ليتوسد فراشه في تلك الليلة الخالدة  
 وذلك هو وضع الرجل المناسب في المكان المناسب ، كما اصطلاح  
 علماء التنظيم الإداري الحديث .

ونقد كان رسول الله بعد هلياً بتدببه لهذه المهمة لقيادة الدولة  
 الإسلامية مع الصفوة من الصحابة بعد أن يكمل النبي رسالته ويختاره

الله إلى جواره . ذلك أن إعداد القيادات - ذلك المبدأ الحديث الذي تزايد الاهتمام بوضعه، موضع التطبيق - كان من الأعمال التي حفل بها تاريخ النبي الكريم بنية أن تستمر الرسالة من بعده حتى تبلغ الناس جميعا . وأن تمتق في نفوس السكافة ، وأن تحقق آثارها في كل زمان ومكان .

كان الرسول يدرّب على بن أبي طالب - صفيه وصاحب رايته - وأمينه في الودائع والديارات - على الاضطلاع بالمسئوليات الجسام - ومواجهة الأخطار وتحدي العقبات والاستماتة بالموت في سبيل الدفاع عن العقيدة والوطن والعرض ، وفي سبيل دفع أعلام الحق والفضيلة والمداواة والخير والسلام في كل موقع وعلى كل سارية . وليس كمثّل أمر على البليت في فراش الرسول ليلة هجرته صلى الله عليه وسلم تدرّب على تلك المسئوليات .

فإذا تاملنا الأدوار الأخرى التي حددها رسول الله لمن اشتركوا معه في إيجاز الهدف الجليل وهو الهجرة إلى المدينة ، تبيننا بوضوح دقة اختياره لكل شخص حيث يسكون أكثر فائدة وتحقيقاً للغرض من سواء . وفي وسع الباحث المعاصر - مسلماً كان أو غير مسلم - طالسا كان الوصول إلى الحقيقة غايته أن يتأكد من تمام تطبيق تلك القاعدة الإدارية إذا تصفح تاريخ كل من شارك رسول الله في الإعداد للهجرة

وتنفيذها ، فالتاريخ خير شاهد على موهبة التنظيم الإداري التي منحها  
لرسوله بما يرويه من وقائع ومعاملات تثبت توافر الصفات السكينة  
بإيجاز الفرد فيما ندبه له الرسول وخصه له .

#### اختيار قلة من الأعوان :

لقد اختار النبي - باديء ذي بدء - جماعة تربط كل من أفرادها  
بأبي بكر الصديق بهالة وثيقة أو يكون موضع ثقته على أقل تقدير .  
فالقد كانت « السرية » شرطاً ضرورياً لتحقيق الهدف ، فلو ذنب فرد  
واحد لا تتوافر فيه صفة الكتمان لما تحقق الغرض .

ومن ثم كان اختيار أسرة الصديق للمساواة فيما تتطلبه مسيرة  
المعالي من شئون اقتضاها التخطيط الخسبم القائم على إعداد العدة  
قبل التنفيذ .

وفضلاً عن ميزة اختيار جماعة تربطها قرابة من حيث كتمان  
العمل المتفق عليه ، فإن ثمة ميزة أخرى لهذا الاختيار وهي ضمان  
الانسجام بين أفراد الجماعة وما يؤدي إليه من تعاون وثيق ، إذ يصبح  
الجميع كأنهم رجل واحد ، ولا يخفى ما يسفر عن ذلك من إثارة الفرد  
للمصالح العام على المصلحة الشخصية . بل إن كتمان المصلحتين تندرجان ،

تفتلج الحاسة ويتضاعف الجهد . ومن ثم يركز علماء التنظيم الإداري على أهمية توافر روح الجماعة في نفوس العاملين بوصفها الدعامة الأولى للنجاح .

تقسيم العمل .

وقدّم النبي عليه الصلاة والسلام العمل بين أفراد هذه الأسرة المؤمنة تقسيماً يتفق مع أحدث أصول التنظيم وطرائق العمل ، وهو التقسيم على أساس حرية الاختيار والخبرة ، والاختصاص . وكانت الأسرة تتألف من هبة الله بن أبي بكر وأختيه عائشة وأسماء ومولاهم عامر بن فهيرة .

الدليل : عبد الله بن زريق :

وقيل أن تحليل مهمة كل منهم ونفاسها مع طبيعته وصفاته وإمكاناته ، يجدر بنا أن نذكر أن اختيار النبي وأبي بكر قد وقع على رجل من كedar قریش هو هبة الله بن أريقط . ويقال ابن أريقط الديلمي . ليسكون دليلاً في الطريق إلى المدينة ، وقد يشور تساول عن أسباب اختياره . وهو كافر . لقيام بتلك المهمة الدقيقة . ألم يكن نعمة مسلم يصاح لقيام بهذه المهمة ؟ ألم يكن من المحتمل أن يمد هذا الرجل إلى الوشاية بمحمد وصاحبه إلى قومه المشركين من قریش ؟

( م ١٠ - الطريق )

والإجابة على ذلك في ضوء العلوم والتجارب المعاصرة أن التغيير الذي لا غنى عنه ، وليس ثمة بديل يقوم مقامه ، لا مفر من استخدامه ولو لم يكن على دين من اختاره طالما كان موضع ثقته الشخصية . ومثال ذلك أن الدولة الإسلامية الحديثة تستخدم خبراء أجنبية غير مسلمين للاستفادة بهم حيث تندر الطاقات البشرية الحليية . وقد أثبتت هذه التجربة نجاحها فلم يلق بهذه الدولة ضرر من ذلك ، بل حققت هدفها من هذا الاستخدام . أما الخطأ فهو الاستعانة بخبير من غير أهل الدين على حين يوجد مثيله بين المسلمين . والقاعدة الشرعية أن الضرورات تبيح المحظورات ، والإسلام شريعة ودولة . فهو يستند في أحكامه إلى الواقع والمصلحة دون تعصب أو تعقيد .

ولقد استعانت الدول الإسلامية قديماً بالخبراء الأجانب في سبيل الانتفاع بعلومهم وخاصة في عصر النهضة العلمية أيام الخلفاء العباسيين . فكان ذلك من أسباب ازدهارها وبلوغها مبلغاً عظيماً في مضمار الحضارة . مما سجله التاريخ في صفحات من نور . ولا يمتنع على ذلك بأن الاستعانة بهؤلاء الأجانب كانت من أسباب تفسخ الدولة العباسية وانحلالها . فالواقع أن ترك الحبل على الغارب للشعوبيين ، وعدم تحرر الدقة في اختيار هذه الفئة رغم كثرتها ، ها بعض تلك الأسباب .



والعوامل ، ولا تسكن الله في استخدام الخبراء ذاته . بل إن استخدام  
 الخبر بعد اختياره ، والرقابة الخفية عليه في أثناء عمله ، مع حسن  
 معاملته ، قد يكون سبباً في إسلام ذلك الخبر كما حدث في حالات  
 لا يحصرها العدد إبان ازدهار الدولة الإسلامية ، وكما يحدث أحياناً في  
 عصرنا الحاضر ، فتمة شرحان أساسيان للاستمالة بخبر من غير الله  
 أولهما أن يكون وثوقاً به ، والثاني أن يكون اختياره حتمياً بمعنى  
 ألا يوجد من أهل الله مثيل له . وقد توافر هذان الشرطان في  
 عبد الله بن أريقط . إذ يقول كتاب السير إنه كان كافراً لكن النبي  
 وصاحبه وثقا به ، وكان دليلاً بالطرق . وجاء في الحديث الصحيح  
 أنه كان هادياً خريفاً . أي حاذقاً يعرف مضائق الطرق ولو مثل خرت  
 ثقب الإبرة . لذلك دفع رسول الله وصاحبه راحتيهما إليه واستأجراه  
 ليدلها إلى المدينة . ويأخذ النعماء من ذلك جواز الاعتماد على الكافر  
 في الأمور الخطيرة إذا غلب على الفان أنه لا يخون ، كالاعتماد على  
 الكافر في علاج أمراض العيون ، وعلى النصارى في الطب والكتابة  
 والحساب . ونحو ذلك من الشؤون المدنية والإدارية والمالية ، ما لم  
 تسكن ولاية فيها عز ، فلا يجوز الاعتماد عليهم فيها . ولا يلزم من مجرد  
 كون الخبر كافراً ألا يوثق به في شيء . فإنه لا شيء أخطر من الدلالة  
 على الطرق ، ولا سيما في مثل الهجرة . ومع ذلك فقد اعتمد رسول الله

فبها على هذا الرجل وهو كانز وحدث العاقبة في ذلك . والدليل على حسن هذا الاختيار أن ابن أريقط قد سلك بالنبي وصاحبه طريق الساحل ، الأمر الذي لم يرد على خاطر قریش إذ لم يكن طريقاً مألوفاً في ذلك الحين .

ومن ثم فإن اختيار عبد الله بن أريقط مرشداً ودليلاً كان وضعاً للرجل للناسب في المسكان للناسب .

#### عبد الله بن أبي بكر

أما عبد الله بن أبي بكر فقد كان دوره هو استطلاع أخبار قریش بمكة ، والوقوف على رد العمل الذي أحدثته خروج النبي مراراً ، وماعسى أن يدره زعمائها لوقف مسيرته عليه السلام ، وبذلك يكون رسول الله وصاحبه على بينة بما يحاك خلفه من مؤامرات ، فيستطيع أن يتقيها ويبلغ مأمته في يثرب . ومن ثم تبدو أهمية العمل الذي أسند إلى عبد الله بن أبي بكر وحساسيته وخطورته ومدى تأثيره في تحقيق الهدف ، ومثل هذا العمل يتطلب فيمن ينهض به توافر عدة صفات أساسية ، أن يكون قوى العقيدة موثوقاً به ، قادراً على أداء هذا العمل ، أو بعبارة موجزة يكون صالحاً لأهمية الاستخبار .

ركان عبد الله بن أبي بكر هو الرجل الذي يصاح لتلك المهمة  
 لاجتماع هذه الصفات في شخصه . فأما قوة عقيدته وأهليته بالثقة ،  
 فوكفي دليلا عليهما انصياحه لأمر أبيه راضيا بقرار العين حين نديه  
 لنقص أخبار الفئة الباغية من قريش بمكة نهاراً ثم إبلاغها إلى الرسول  
 وصاحبه ليلا في مأمنهما على الطريق من مكة إلى يثرب ، وأما قدرته  
 على أداء ما نذب له ، فلأنها ترجع إلى رباطه جأش ونباته وحسن  
 تصرفه . وتلك صفات ورثها عن أبيه ، وإلى أنه لم يكن موضع ريبة  
 من قريش فتغلّب به الظنون إذا جلس في مجلس أو حام حولها ، إذ لم  
 يلزم لرسول مثل أبيه ولم يكن من أهله ، ففرصته في استقاء الأنبياء  
 وتقصيها أوفر من غيره ، كما أن حبه أباه وإيمانه بالله ورسوله حافزه  
 على بذل جهده في سبيل خدمتهما .

ولا ريب في أن مثل هذا العمل الذي عهد إلى عبد الله بن أبي بكر  
 القيام به كان يتطلب روحاً فدائية . ولقد كان عبد الله مسلماً فدائياً ،  
 وقد ظلت شعلة التضحية متقدة في دمه طوال حياته القصيرة ، وإلى  
 إلا أن يكون مقاتلاً تحت راية رسول الله في الغزوات ، وكان  
 من شهداء الإسلام في حصار الطائف إذ أصابه سهم فاستمر منه مريضاً  
 حتى مات في خلافة أبيه رضي الله عنهما .

## أسماء بنت أبي بكر

وكان دور أسماء بنت أبي بكر الصديق في الهجرة أن تأتي النبي وصاحبه بالماء والزاد إبان اختفائهما عن أعين قريش . وظلت على ذلك ثلاث ليال متعاقبة ، تفتنهم الصحراء الوحشة في رهبة الظلام وهي غر صغيرة ، ولا تهابي العميون . . والأرصاد التي تبتلعها قريش في الطريق من مكة إلى المدينة لتظفر بحمد ، وتنقل إلى أبيها وصاحبه في الغار ما علمت من أخبار قريش مستهينة بكل خطر في سبيل الله ورسوله .

ويشهد تاريخ حياة أسماء منذ هجر النبي عليه السلام حتى عصر خلفاء بني أمية بأنها نموذج بندر مثيله بين النساء : قوة إيمان وقوة لإرادة تنجسدان في مواقف الصمود والتضحية بكل غال في سبيل الحق والنيات على المبدأ .

لقد بادرت أسماء إلى الإسلام حين أسلم أبوها الصديق وهي في الرابعة عشرة من عمرها ، فكانت من أول الناس إيماناً بالله ورسوله . وصارت من أفضل الناس خلقاً وعلماً بحكم اهتدائها بهدى الإسلام واكتال نشاطها في ظله .

وكان أبوها الصديق العظيم يرشحها لأعظم الأعمال . حين ذهب  
النبي في بيته ليحدثه بأمر الهجرة إلى المدينة بعد أن أذن الله تعالى له  
بها ، وقال له : « أخرج مني من عندك » ( يريد أن يحلو ليحدثه  
سراً ) قال أبو بكر : يا رسول الله ، إنما هما أبنيتاي ( يريد أسماء وعائشة )  
فأخبره الرسول خير الهجرة في حضورهما مما ينبغي عن أعظم النفقة  
بهما . فلا غرو أن يعمد أبو بكر إلى ابنته دوراً مؤثراً لا يستطيع  
أداؤه إلا من توافرت فيه قوة الإيمان والطاعة والشفقة والشجاعة  
والصلابة والقدرته حين خرج مع النبي إلى الغار ، واختفيا فيه ثلاثة أيام  
والكفار يبحثون عنهما في كل مسكن ، فكانت أسماء تخرج كل  
ليلة في السواد الخالك تحمل لهما الطعام ، وتنقل إليهما ما هلت من  
أخبار قريش غير مبالية — وهي ما زالت صغيرة السن — بوحشة  
الليل ، ورهبة السرى في الصحراء المترامية ، وعدوان الكفار ،  
مستهدية بكل خطر في سبيل الله ورسوله ، فأى مدنى أصيل من النساء  
كانت تمثله أسماء .

ولما هم الصاحبان بالرحيل إلى المدينة جاءتهما أسماء بما يحتاجان  
إليه في رحلتهما من زاد وماء وهمت بتعاليقه في رحل البعير ، فلم  
تجد رباطاً خلّت نطاقها وشقته نصفين ربطت بأحدهما الزاد وانتطقت

بأخـر ، فقال لها الرسول : « أنت ونطاقك في الجنة » ، وسميت  
بعد ذلك بذات النطاقين .

وجاءتها قريش عتب خروج أبيها مع النبي مهاجراً تسألها عن  
أبيها ، فقالت : لا أدري أين يكون ، فلعلهم أبو جهل لعله أطارت  
قرطها ، واحتملتها في سبيل الله . وأقبل جدها أبو قحافة مهموماً يقول لها  
في غضب وحزن لقد جئكم أبو بكر في نفسه وفر يده . فقالت أسماء : كلا  
يا أبت إنه قد ترك لنا خيراً كثيراً . وصارت تحرك يده على جرة  
ملأها حجارة وغطتها لتوهجه أنها مملوءة بالمال وما زالت به حتى اطمأن  
وهذا غضبه . وتروى أسماء هذه الواقعة فتقول : « لما خرج رسول  
الله صلى الله عليه وسلم ، وخرج أبو بكر معه ، احتدل ماله كله معه -  
خسة آلاف درهم أو ستة آلاف درهم - فانطلق بها معه ، فدخل علينا  
جدى أبو قحافة وقد ذهب بصره ، فقال والله إنى لأراه قد جئكم بالله  
مع نفسه . فقلت . كلا يا أبت ، إنه ترك لنا خيراً كثيراً . ومن ثم  
أخذت أحجاراً فوضعتها في كوة البيت حيث كان أبى يضع فيها ماله ثم  
وضعت عليها ثوباً ، ثم أخذت يده فقلت : ضع يا أبت يدك على  
هذا المال ، فوضع يده عليه وقال : لا بأس ، إن كان قد ترك لكم هذا  
فقد أحسن ، وفي هذا بلاء لكم . فلا والله ما ترك لنا شيئاً ولكن  
أردت أن أسكن الشيخ بذلك » .

وفي تلك الواقعة دلالة على ما اتسمت به أسماء من إصرار على الموقف وقدرته على المقاومة وذكاء في التصرف مما كانت تقتضيه طبيعة المهمة التي وكلت إليها .

وليس نمة شك في أن أبا بكر الصديق إذا ناط بأبنته أسماء ذلك العمل الشاق الخوف بالخطر ، كان يدرجها على الاضطلاع بالمهام الكبرى في مستقبل حياتها ، الأمر الذي أكد التاريخ نجاحه فيها روى عنها من صفحات مجيدة تمثل ملحمة بطولية يعجزها تاريخ النساء في الإسلام .

فقد تزوجت أسماء في صدر الإسلام من الزبير بن العوام أحد أصحاب رسول الله ، وكانت — وهي ربيبة النعمة والثراء في بيت أبي بكر الصديق — تقوم بنفسها بخدمة بيتها وكانت تعاف لزوجها فرسه وتسقيها حين عجز أن يستأجر خادماً لها . ويحك ما تلقفته أسماء من مبادئ الدين وتعاليمه منذ صغرها ، وما أخذت عن أبيها من علم ، وما سمعت من النبي عليه الصلوة والسلام من حديث ، فقد كانت من الصحابييات اللاتي روين الحديث ، ونشرن العلم في صدر الإسلام . وتروى كتب السنة عن أسماء كثيراً من الأحاديث ، ومنها استنبط العلماء والنقهاء الأحكام الفقهية ، والمسائل الدينية .

ولقد عاشت أسماء أكثر أيامها الأخيرة مع ابنها عبد الله من الزبير ، وشاركته حياته العاصفة ، وكف بصرها في آخر حياتها ، ولكنها ظلت حاضرة الذهن ، عامرة القلب بالإيمان والإخلاص والصلابة في الحق .

وثمة موقف — ما أروع من موقف — سجلت فيه أسماء صفحة مجيدة من الدفاع عن الحق والتضحية بكل عزيز في سبيله ، صفحة كتبت بمداد الحق وسطرت بدم الشهداء ، ولقد بلغت بها أسماء أسمى ما تبلغه النفس البشرية في معارج البذل والذناء .

ذلك أن ابنها عبد الله قد خرج على يزيد بن معاوية الخليفة الأموي ، وشجعه على ذلك أهل الحجاز الذين بايعوه أميراً عليهم لعلهم وخلفه ومكانته . وعجز الأمويون عن إخضاعه سنوات برغم ما اشتهروا به من شدة في معاملة الخارجين عليهم وقع نصوصهم ، فلما تولى عبد الله بن مروان أرسل إلى عبد الله بن الزبير الحجاج بن يوسف — وكان أذاته في البطش بالخصوم لما عرف به من قسوة وغاظة ، فحاصره بمكة نحو ثمانية أشهر ، واستخدم كل وسائل الإغراء والإرهاب لصرف أعوانه عنه ولما اشتد الحصار على عبد الله وبدأ أنصاره بضيقون ذرعاً بما عانوه من ويلات ، دخل عبد الله



على أمه أسماء يستشيرها قائلاً: يا أماء خذاني الناس حتى ولدي وأهلي  
فلم يبق معي إلا البيرمخ ليس عنده من الدفع أكثر من صبر ساعة  
والقوم يعطونني ما أردت من الدنيا فما رأيك؟

قالت أسماء: «أنت والله يا بني أعلم بنفسك. إن كنت تعلم  
أنك على حق، وإليه تدعو فامض له. فقد قتل عليه أصحابك،  
ولا يمكن من رقبته غلمان بني أمية. وإن كنت إنما أردت الدنيا  
فليس العبد أنت، أهلكك نفسك، وأهلكك من قتل معك.

وإن قات كنت على حق، فلما وهن أصحابي ضعفت، فليس  
هذا فعل الأحرار ولا أهل الدين. وكل خلودك في الدنيا. القتل أحسن.  
والله لضربة بالسيف في عز أحب إلى من ضربة بسوط في ذل» -

قال: «إني أخاف إن قتلوني أن يمتلوا بي» -

قالت قولتها المشهورة: «يا بني، إن الشاة لا يضيرها سلقها  
بعد ذبحها» -

وخرج عبد الله، فقتل في يومه، وماتت أمه بعده بأيام -  
في الأسماء <sup>بين</sup> أم خالدة. تحث ابنها على الاستشهاد في سبيل الحق،  
وتحفزه إلى مواصلة القتال، وقد علمت أنه لن يعود من ساحة الجهاد:

حيًا ، وأنه لن يبقى لها في الحياة بعد مصرعه أحد . ولكن الحق أقوى من غريزة الأمومة في نفسها : إنها باسم الحق تدفع ابنها دفعا إلى الموت في سبيله ، وتعان أمها برغبة منه وهو المدة كبذرها إذ تنقاس وآثر الحياة الدنيا ، فكيف ينكص عن رسالته وقد دفع أصحابه حياتهم فداء لها . ولا غرو في بنت أبي بكر الصديق صاحب رسول الله ورفيقه في هجرته إلى المدينة .

إن هذا الموقف التاريخي الندائي هو لبث موقفها من أبيها ومن رسول الله في رحلتها الكبرى التي تغير بها وجه التاريخ . لقد أعدّها موقفها ذاك بكل جليل من المواقف ، وأمدتها روح الذي صاحبه بفيض من القوى الروحية : قوة الإيمان والاصرار والثبات على المبدأ التي تنزل دونها كل القوى المادية . فالقتل عند أسماء خير من البش على مذلة ، وطالما أن الموت حق ولا بقاء لحي ، فإن ضربة بالسيف في عز أحب من ضربة بالسوط في هوان :

ولماذا لم يكن من الموت بد فن العار أن تعيش حيانا  
غير أن الفقى يلقى المنايا كالحات ولا يلقى الموانا  
ولو أن الحياة تبقى لحي لعدونا أضلنا الشجعانا

## عائشة بنت أبي بكر

ولقد شاركت أسماء دورها الخالد في الهجرة أختها عائشة - كما تروى  
 هذه نظم كتب السيرة - وكانت لا تزال طفلة دون العاشرة ، نظمت  
 بذلك تجربة أكبر من سنّها الصغيرة ، مما أكسبها نضوجاً فكرياً  
 ونفسياً مبكراً ، أتاح لها القيام بأدوار كبرى في مستقبل حياتها .  
 وأمل هذا مادداً بأبيها الصديق إلى الإذن لها - وهي غر لم تشب بعد  
 بصحبة أختها في تلك المسيرة المباركة . وليس يجمع عود الإنسان  
 ويهذب طبعه ويمدله أصلاً لمقام الأمور خير من الجهاد في سبيل  
 الله . ولقد كان اقتحام بنتي أبي بكر ظلمات البيداء حاملتين لأبيهما  
 وصاحبه رسول الله حاجتهما من الماء والطعام غير مباليتين بما قد  
 يصيبهما من أذى ، بلاء أى بلاء وجهاداً أجل جهاد .

فلا غرابة أن تكون هذه الخبرة عنصراً أصيلاً من مكونات  
 شخصية عائشة ، وأن تنمر أسى القيم والمبادئ ، وفي مقدمتها قوة  
 الإيمان ، والاحلاص ، والتعاون ، والشجاعة ، والتضحية ، فترشحها  
 بذلك لتكون من أمهات المؤمنين ، ومن راويات حديث رسول  
 الله ، ومن ألع الشخصيات النسائية في تاريخ الإسلام . إنها بنت

الصدق العظيم والنموذج الإنساني الكامل في الوفاء للصدق والالتصقية.  
في سبيل الانتصار لدعوته ونشرها .

كان صاحب النبي قبل البعثة فلما دعاه إلى الإسلام كان أول  
من آمن من الرجال ، وظل رفيق رحلة العمر ورسالة الحق ومعترك  
الجهاد . لازم النبي في كل النزوات وعاونته بجده وماله . ولما  
حث النبي المسلمين على الصدقة لإعداد الجيش وتكوينه في غزوة تبوك  
لأنه كان الجهاد اختياراً وتطوعاً لا إكراهاً ، كان أبو بكر أول المتصدقين  
جاء بالله كاه ، فقال له الرسول : ما أبقيت لأهلك ؟ قال : أبقيت لهم  
الله ورسوله . وفي فضل أبي بكر يقول رسول الله « ما نفعتي مال  
أحد قط مثل ما نفعتي مال أبي بكر » .

ولقد غرست أصول شخصية أبي بكر في عائشة ، مناداً غرست  
في سائر أبنائه ، قوة عقيدة ، وسداد رأى ، وثباتاً على الموقف ،  
وإخلاصاً للإسلام ، وجهاداً في سبيله .

ولقد ارتضاه رسول الله زوجة له ، بعد أن ودع خديجة إلى  
الرفيق الأعلى ، وأراد أن يزيد الأواصر بينه وبين السابقين إلى  
الإسلام مكانة وقرى . فخطبها إلى أبيها ، ولما كانت لا تزال طفلة .  
في التاسعة من عمرها عقد عاينها ولم يبن بها إلا بعد سنتين حين

بلغت العاشرة أو الحادية عشرة من عمرها ، وهكذا كانت مسيرتها  
ليالى الهجرة مقدمة كرحلة حياتها مع محمد رسول الله صلى الله عليه  
وسلم ودعوته الكبرى ، وكان تعاونها معه فى رحلة العمر والجهاد  
امتداداً لهذا التعاون النبيل الذى قامت به تلك الليالى مشاركة أبائها  
وأخويها عبد الله وأمناء ومولاهم عامر بن فهيرة .

وغال المسير متصلاً والطريق واحداً ، والرفيق أب بار عطوف  
وزوج مشفق أحبها وظل يحبها طول حياته . ورضى الله عنها حتى  
برأها فى كتابه المجيد بما رماها به أهل الألف فى أعقاب غزوة بنى  
المصطلق فى السنة السادسة من الهجرة ، وكانت قد شهدت تلك الغزوة  
ولما نزل فى السادسة عشرة . فنزل القرآن ببرامها وذلك فى الآيات  
للعشرة بسورة النور : « إن الذين جاءوا بالإفك عصبة منكم لا تحسبوه  
شركاً نسكم بل هو خير لكم ، لعلكم تسمعون » منهم ما اكتسب من الأثم  
والذى تولى كبيره منهم له عذاب عظيم » إلى قوله تعالى « وأن الله  
مؤفف رحيم »

ولقد كان موقف عائشة فى تلك الحنة منبثقاً من مكونات  
شخصيتها التى ذكرناها ، والتى كانت خبرتها فى ليالى الهجرة عنصراً  
صفاً ، موقف إيمان وقوة تحطمت على جنبائهما كل القوى وعنت

لجلالهما كل الوجوه، واستعنت صاحبتهما تسكريم الله تعالى إذ برأها  
في آياته البينات .

وظل النبي يسكن إلى عائشة وهو يعمل مشغله الوهاج فيبدد  
ظلمات الليل . واستمر الشعل مضيقاً بأيدي خلفائه بعد أن اختاره  
الله إلى جواره ، واستمرت عائشة تعيش بمزلها في الحجرة المجاورة  
لحجرة النبي ، سعيدة بهذا الجوار الكريم ، ثم دفن أبوها الصديق  
لما مات إلى جوار النبي وظلت الأنوار تلمع كل الآفاق ، وتنتشر  
الإيمان في كل القلوب ، وعائشة مقيمة بدارها مع النبي والصديق ،  
مع الحق والوفاء ، مع الحجة والإيتار ، مع الإيمان والتضحية .

#### عامر بن فهيرة

وفاي بعد ذلك دور عامر بن فهيرة الذي يمر به المؤرخون عبراً  
برغم ما يستحقه من وقفة اهتمام وتقدير . فلم يسكن آخر الأدوار  
ولا أقلم شأناً في الهجرة ، بل كان حلقة قوية من حلقاتها ومنعبراً  
أساسياً من عناصرها ، اقتضاها حسن التنظيم ، واختيار الرجل المناسب  
في المسكن المناسب .

تعددت أهمية التي عهد بها إلى عامر بن فهيرة مهمة مزدوجة

أن يرى غم أبي بكر نهاراً ، فإذا أمسى قصد إلى الغار واحتلبه  
لنبي وصاحبه وذبحا - شربا من لبنها وأكلا من لحما - وأن يتبع  
بالنم مسار عبد الله بن أبي بكر بعد عودته من غار ثور إلى مكة فيبقى  
على ما تركته أقدامه من آثار في رمال الصحراء .

ومن الواضح أن تلك المهمة لم تسكن بالحينة اليسيرة ، المهاجر  
العظيم وصاحبه في رحلتها المضنية ولئن كانت أسماء وعائشة تأتيناها  
بالزاد واللواء ، فلقد كان ما يقدمه عاصي تمة ينفع بها أكبر الانقذاع  
في مثل تلك الظروف . أما الشق الثاني من دوره وهو طمس آثار  
عبد الله فتبدو أهميته إذا ذكرنا مدى شهرة العرب قديما بقص الأثر ،  
وما كان يحتمل من ضرر للرسول والرسالة لو لم يكن هناك من يؤدي  
بكفاءة هذا الدور ، ولا سيما أن قريشا جن جنونها بعد أن عادت  
بجروج محمد وأبي بكر من مكة ، فحشدت كل ما وسعها من وسائل  
بشرية ومادية وغيرها مثل اقفاء الأثر للظفر بهما ، وبالتالي الحيلولة  
بين محمد وبين بلوغ المدينة وتحقيق هدفه في اتخاذها دارا ومنبرا للإسلام  
بعد أن ينس من مكة .

ومن ثم كانت مهمة عامر بن فهيرة بشقيها أمراً لا غنى عنه  
ولا يديل له وكان عامر يمثل الشخصية المناسبة لتلك المهمة ، فهو مولد  
( ١١ - الطريق )

أبى بكر وموضع ثقته ، وهو مهياً بطبيعته وبحكم ظروفه ، ونشأته  
 وخبرته لقيام بهذا العمل مما يجعله أصح له من غيره .

ولنا أن نقاسم عما إذا كانت قسلة احتفال المؤرخين ولا سيما  
 المعاصرين منهم بدور عامر هذا رغم أهميته وتجنبهم لقاء الضوء على  
 صاحبه ، حتى لقد خلت منه فهراس الأعلام في المؤلفات الإسلامية  
 الحديثة ، حتى إن كثيراً من القراء يجهلون تاريخه ، نظراً إلى مركزه  
 الاجتماعي في ذلك الحين ، إذ كان مولى من الموالى ، فانسحبت أهميته  
 المحدودة إلى شخصه وتاريخ حياته .

وفي رأينا أن تخلف عامر بعد فهره في مركزه الاجتماعي لم يكن  
 الدافع الحقيقي وراء هذا الموقف الذي استلقت الفطر ، ذلك أن  
 الإسلام قد شن حرباً شعواء منذ ساعة نزوله على التفرقة واليهودية .  
 بل أن المساواة في مقدمة أهدافه الأساسية ، وإنما تسكن العلة في أمور  
 ثلاثة : أولاً : عدم تقييم الدور الذي قام به في الهجرة في ضوء علم  
 التنظيم . والثاني عدم تقدير هذا الدور على أساس مبادئ الإسلام  
 في المساواة ، والثالث عدم تقصى أنباء عامر بن فهيرة في المراجع  
 التاريخية .

ومن ثم ، رجعنا إلى كتب السيرة فوجدنا بعض أخبار عن



الرجل متفثرة هنا وهناك ولسكنها تقدم رؤية واضحة له ، وتسفر عن شخصية لا تنقل شأننا عن غيرها من الشخصيات التي تلقى إعجاباً واهتماماً من المؤرخين لمصر النبي والصحابه .

وأول ما يكثر عليه من معلومات عنه أنه ينتمى إلى الأزدي وسمى لذلك بعامر بن فهيرة الأزدي ، ونسب إلى أمه فهيرة مولاة أبي بكر . ويستفاد من ذلك أنه نشأ في بيت الصديق منذ نعومة أظفاره .

وكان عامر راعياً لنعم أبي بكر ، الأمر الذي أتاح له فرصة الاضطلاع بالمهمة التي كلفه بها النبي وصاحبه ، فتمض بمسئوليته وقام بواجبه خير قيام ، إذ أمد المهاجرين الجليلين بحاجتهما من الأكل والمشرب ، وأزال من طريقهما كل أثر قد يبدل عليهما حتى غادر النار بعد ثلاث ليال .

ويروي ابن عبد البر في كتابه الدرر في اختصار المغازي . والسير أن عبد الله بن أريقط أتى رسول الله وصاحبه براحتهما بعد خروجهما من النار ، فركبهما وأردف أبو بكر عامر بن فهيرة . ويستدل من هذه الرواية على أن عامراً قد صحب الرسول وأبا بكر في رحلتهما إلى المدينة ، وهي صحبة تضع الرجل في منزلة لا تثنانيتها ، منزلة ، مما يشهد له بالفضل والسبق .

ومفهوم بداهة أن عامر بن فهيرة لم يكن يحظى بهذا الشرف  
لولا ما عرف به لدى النبي والصدق من قوة العقيدة ، والاستعداد  
الفضيلة ، والقدرة على التحمل ، فضلا عن الإخلاص والوفاء .

وفي بعض الروايات أن عامر بن فهيرة هو الذي كتب بأمر  
رسول الله كتابا لسراقة بن مالك وكان موكلًا من قريش بمطاردة  
النبي وأبي بكر ، ولما أدركهما بالصجراء في موقع يدعى مديداً  
اتخذ الرسول إلى طريق الساحل ، وراه رسول الله دما عليه ، فساخت  
بدا فرسه في الأرض ، ثم استقل فأتبع يديه دخان ، فعلم أنها آية  
فناداهم : قتلوا وأنتم آمنون . فوقف لرسول الله حتى لحق بهم . ثم هم  
به فساخت بدا فرسه في الأرض فقال له : ادع الله لي فلن ترى مني  
ماتسكركم فدعا فاستقلت فرسه ورغب إلى رسول الله صلى الله عليه  
وسلم أن يكتب له كتاباً - أي كتاباً آمناً - فأمر أبا بكر وقيل عامر بن  
فهيرة فكتب له . ويستدل من هذا على أن عامراً كان قارئاً وكانها  
بما يستوجب إدراجها في قائمة كتاب رسول الله ، وتلك ميزة أخرى  
تضاف إلى ميزاته الأخرى التي سبق بيانها .

ولما بلغ رسول الله المدينة ونزاهها آخى بين المهاجرين والأنصار  
على الحق والمساواة ، فأخى بين عامر بن فهيرة والحارث بن الصمة .

وقد حارب عامر بن فهيرة مع أصحاب رسول الله من المهاجرين  
والأنصار في غزوة بدر ، وهي أعظم المشاهد فضلاً لمن شهدها ، ومن  
تم كان من البدر بين أصحاب السبق والفضل في الجهاد .

وختمت حياة عامر بن فهيرة أعظم ختام ، إذ استشهد هو  
والخارث بن الصمة - أخوه في دار الهجرة - في بحث بدر معونة ،  
وكان رسول الله قد أرسلهما في وفد من المسلمين على رأسه المنذر بن  
عمر الساعدى ، وقد بلغت عدتهم أربعين رجلاً . وجاء في البخارى  
أنهم كانوا ثلاثين وقيل سبعين من خيار صحابته يسمون القرأه كانوا  
يخطبون بالنهار ويصلون بالليل ، وأمرهم رسول الله بالسير إلى نجد  
ودعوة أهله إلى الإسلام ، استجابة لمطلب أبى براء عامر بن مالك  
الاسكلاوى - حين وفد على النبي في المدينة - وتمهده بحاجتهم . وكان  
عامر هذا من فرسان قومه وشجعانهم حتى عرف بتلاعب الأسنة ،  
وهو عم عامر بن الطفيل كبير النجديين وعدو المسلمين كما عرف عنه  
أنه لا يخاف من عدوان أحد عليه .

وخرج ركب أصحاب رسول الله من المدينة في طريقهم عبر  
الصحراء إلى نجد ومعه كتاب منه إلى عامر بن الطفيل زعيم أهل  
نجد يدعوهم فيه إلى الإسلام . ونزلوا موقفاً يسمى بدر معونة بين أرض

بنى عامر وأرض بنى سليم فمسكروا فيه .

وأوفدوا من هناك واحداً منهم وهو حرام بن ملحان يمدل إلى ابن الطفيل كتاب النبي . فلما أتاه لم يقبل في كتابه بل وثب عليه فقتله غيلة وغدراً . ثم استصرخ بنى عامر إلى أصحاب الرسول كي يقتلوه ، فأبوا أن يجيبوه ، وقالوا : إن نخفر ذمة أبي براء وقد عقد لهم عقداً وجواراً . فاستصرخ قبائل من بنى سليم : عصية ووعلا وذكوان فأجابوه إلى ذلك . وخرجوا في وفرة من العدد والعدة لقتال المسلمين . وكان هؤلاء قد استبطأوا أصحابهم حراماً ، فأقبلوا في أثره ومأان لقيتهم هصابة ابن الطفيل حتى أحاطت بهم في وحلهم . فاستلوا سيوفهم ثم قاتلوا السكينة الباغية الغادرة حتى قتلوا عن آخرهم إلا كعب بن زيد فلهم تركوه وبه رمق ، فعمل من للمركة جريئاً إلى المدينة وعاش حتى قتل شهيداً يوم الخندق رحمه الله .

ولقد سجل أصحاب رسول الله ومنهم عامر بن فهيرة في هذه الواقعة موقفاً من أعظم مواقف العمل الفدائي في تاريخ الإسلام بل في تاريخ العالم بأسره . فقد أبوا إلا أن يدافعوا عن عقيدتهم في موطن لا مفر فيه من الموت باذنين دماهم حتى آخر قطرة في العروق ثمناً

رخصيصاً في سبيل البدء والكرامة ، راغبين أن يفوزوا بالشهادة ضارين  
للمثل الأعلى في إثارة الجماعة على الفرد والتضحية في سبيل العقيدة .

ومن ذلك أن المنذر بن عمرو قائد السرية عرض عليه ابن الطفيل  
وعصيته أن يبتوا على حياته قائلين : إن شئت أملك . فأبى وقتلهم  
حتى قتل . وفي هذا الشهيد الخالد قال رسول الله : أعنق ليوت ،  
بمعنى أنه تقدم على الموت وهو يعرفه .

وذلك الموقف الذي روى عن المنذر بن محمد بن عقبة وكان يصحب  
المسلمين مع عمرو بن أمية الضمري - وكان قد عهد إليهم بالقيام على  
مطبخهم التي تركوها ترعى - أي حراسة إبلهم - إذ شاهدوا طيراً تحوم  
على موضع بالصحرَاء فقالوا والله إن لهذه الطير لثأناً . وساروا يستطلعان  
الأمر ، فإذا أصحباهم في دماهم ، وإذا الخيل التي أصابتهم واقفة .  
فقال المنذر لعمرو : ما ترى . فقال : أرى أن نلحق برسول الله صلى  
الله عليه وسلم فنخبره الخبر . فقال المنذر ما كنت لأرغب عن موطن  
أقتل فيه المنذر بن عمرو . ثم قاتل حتى قتل .

أما مصرع الشهيد عامر بن فهيرة، فيروى أن عمرو بن أمية وهو  
الوحيد الذي نجا من المسلمين إذ اقتاده الجرمون أسيراً ثم أطلقه عامر  
ابن الطفيل وجز ناصيته وأعدقه عن رغبة زعم أنها كانت من أمه .

يروى أن عمرو انتقد عامر بن فهيرة من بين القتلى ، فسأل عنه عامر  
ابن العاتيل فقال : قتله رجل من بني كلاب يقال له جبار بن سلمى . ولما  
علمته قال : فزت والله . ورفع إلى السماء علواً فأسلم قائله ، وقال رسول الله  
صلى الله عليه وسلم : إن الملائكة وارت جنته وأنزل عليين وحزين  
النبي على شهداء بئر معونة أشد الحزن . وبلغ من حزنه أنه ظل شهرا  
كاملا يدعو على قتلهم بعد الركعة من الصبح ، فكان يقول :  
اللهم اشدد وطأتك على مضر . اللهم سنين كسفى يوسف . اللهم عليك  
ببني الحيان وعسل والقارة وزعب ورعل وذكوان وعصية فلتهم عصوا  
الله ورسوله .

ونثل استشهاد عامر بن فهيرة والنذرين عمرو والمنذر بن محمد  
وسائر إخوانهم في تلك الفاجعة أبغ الآيات والشواهد على قوة إيمان  
جنود النبي وتقتهم بالله ورسوله وللمؤمنين ، وصلابة إرادتهم  
في أداء الرسالة أو الموت دونها . تلك القيم الروحية الرفيعة التي بها  
الإسلام في نفوسهم فحرت فيها مجرى الدماء . ولا يجب أن تصدر  
هذه الآيات عنهم ، فهم أصحاب المعلم الأعظم في تاريخ البشرية ،  
وهم الطلائع الإسلامية المجاهدة التي نشرت في العالم عقيدة الطهارة  
والإيمان والتضحية .

وكذلك شامت حكمة الله تعالى أن يعيش عامر بن فهيرة بطلاً  
ويعت بطلاً ، وأن تكون حياته القصيرة جهاداً متواصلاً في سبيل  
الله ، وآية على سمو النفس واحتمال الألم مرضاه الله ورسوله وأصحاب  
رسول الله ، رضى الله عنه .

ومن استعراض تاريخ حياة عامر بن فهيرة ورفقائه البطولية يمكن  
أن نستخلص أن اختياره لمباشرة العمل الذي أسند إليه في الهجرة  
كان وضعاً للرجل المناسب في المكان المناسب وأن العوامل والأسباب  
الجزئية التي تقف خلف النجاح الذي حققه هذا الصغاني الجليل هي  
التنشئة البيئية والاجتماعية والنفسية والتربية العقائدية التي أثرت  
في تكوين عامر بن فهيرة وجعلت منه شخصية فداية .

فقد نشأ الرجل في بيت من أكرم بيوت الإسلام ، بيت بني على  
الإيمان بالله والوفاء لرسول الله والتضحية في سبيل الإسلام ، فكان  
طبيعياً أن تفرس هذه القيم الروحية في نفسه منذ طفولته ، وأن يعمقها  
في نفسه حسن معاملته أي بكر له ، معاملة لا تختلف عن معاملته لأبنائه ،  
كما عرف به الصديق من رحمة بالضعفاء ، وتضحية بالمال في عتق

الجواري والعبيد الذين اعتنقوا الإسلام وعانوا بسببه العذاب ألواناً  
من الكافرين .

ولقد دعاه أبو بكر إلى الإسلام فلبى الدعوة ، وكان من أوائل  
المؤمنين ، ثم حرره الصديق ، وأولاه وثقته ، فخصه بشرف معاونة  
رسول الله في مسيرته المعلى ، مستأمناً لمباه على أسرة مسوية في ذلك  
بينه وبين أبنائه ، فكان هذا التحرير وتلك الثقة حافظاً له على المزيد  
من الاخلاص والتفاني ، وهل جزاء الاحسان إلا الاحسان .

وقد دعم هذا الاتجاه في نفس عامرين فبيرة موقف الإسلام من  
كل المستضعفين والفقراء والكدحين المطحونين في قریش ، وسياسته  
في تحرير الأرقاء ، تلك السياسة التي تنبع من طبيعته بوصفه دعوة  
عالمية للحرية والمساواة ، كما أنه دعوة للخير والسلام . فالإسلام حق ،  
والحق هو الرحمة للعالمين . ومن ثم كان موالى قریش من أسرع  
الناس استجابة للإسلام . وكان محمد صلى الله عليه وسلم في نظر  
المسلمين جميعاً وفي نظر هؤلاء الموالى بوجه خاص نبي التحرير من  
العبودية والثورة على الظلم والظالمين .

ولقد سعاد المسلمون ممن كانوا أرقاء لقریش وحررهم الإسلام  
أررح صفحات التضحية والفداء في تاريخه ، ويكفي أن نذكر في ذلك



ابن رباح بخاربا وخازنا ومؤذنا للرسول - وكان مولى حبشيا  
نشأ في بني جحج وأسلم، وسيم صنوف العذاب فما ارتد، وأعتقه  
أبو بكر الصديق، وفي ذلك قال عمر بن الخطاب: «أبو بكر سيدنا  
وأعتق سيدنا».

ولاشك في أن تلك السياسة التي انتهجها الإسلام في نظام الرق،  
ووضعها النبي والصحابة موضع التطبيق العملي بتحرير الأرقاء،  
وتسكينهم القيام بأعمال لم تسكن توكل إلا إلى السادة، كانت تربية  
روحية لهم، وتدريباً على التصدي للمسؤوليات الجسام، وتدعياً  
لبناء الدولة الإسلامية الناشئة.

ولقد نضج هؤلاء جميعاً في ظل المجتمع المثالي الذي أنشأه رسول الله  
في دار الهجرة، مجتمع الذرة والخبرة والتوحيد، مجتمع القوة، قوة  
الله، قوة الحق والخير والمساواة.



الفصل الرابع  
التخطيط والتنظيم في دار الهجرة

#### خطة من واقع الظروف الجديدة.

كانت كل خطوة تقرب المهاجر العظيم وصاحبه من المدينة علامة على طريق النصر تدنو بهما من الهدف وتقمى عنهما الخطر. وينتاها يقطعان آخر أشواط رحلتها الشاقة ، كان رسول الحق لا ينفى بنير التفكير في وضع خطة جديدة - بوحى من الله - للمرحلة القادمة ، لا يشغله من ذلك عناء المسير أو وعناء اليبداء ، ولا تصرفه أعباء الحاضر عن النظر في احتمالات المستقبل .

وها هي ذى المدينة على مدى البصر ، لم يبق غير فرسخين على بلوغها . فليخلد النبي العظيم وصاحبه إلى بعض الراحة بعد أن تزايد الخطر حتى يستطاعا أن يستأنفا بعدها المسير في قوة نشاط . ولتسكن تلك البقعة الصحراوية التي نزل بها والتي يطلق عليها قباه محطاً لا ليقاط الأنفاس والتفكير فيها يتخذ من تدابير اللد للارتقب .

لقد كان الهدف من الهجرة هو الوصول إلى المدينة، وكان المقصد تأمين الإسلام والمسلمين واستكمال الرسالة في أرض صالحة . ومن ثم فإن الخطة المشروطة في الهجرة تستهدف تحقيق هذا الغرض وهو نشر

الدعوة كما هو الشأن في الخطة التي اتبعها الرسول في مكة . غير أن الأسلوب والوسيلة اللذين للتعطيل في المدينة يتفقان بالضرورة عما اتخذ في مكة ، فضلا عن أن إنشاء دولة في المدينة دينها الإسلام كان هدفا رئيسيا آخر للنبي لا يتفصل من الهدف الأول .

وكان الإسلام في مكة غريبا ، وكان المسلمون مضطهدين لأن الدعوة جاءت بما يخالف ماؤلف قريش في عقائدها ومناسكها وعاداتها . ولأنها كانت تؤذي بزوال الزعامات القرشية التي كانت لأبي لهب وأبي سفيان وأمثالهم وهم حريصون جد الحرص على تلك الزعامات . التي توارثوها ، ولأن قبائل العرب كانت تنهيب معايرة الدعوة وتأيدوها لمسكاة قريش منها ، ولأن هذه الدعوة الجديدة كانت تهدد بالسيوط مصالح قريش المادية ونظامها الطبقي القائم على استغلال الإنسان للإنسان .

ونظرا لوفرة عدد الأعداء وقوة سلطانهم وشدة حقدهم ، فقد كانوا يسكنون بزمام المبادرة في أيديهم ، فهم الذين يهاجمون ، النبي وأصحابه وميزان القوى في صالح الكثرة المستبدة المسيطرة . لذلك ستطال أمر ظهور الإسلام ، واستمر رسول الله في موقفه .

ثلاث عشرة سنة متوالية يجاهد لإعلاء كلمة الحق ، وهو محاصر بظلمات من الباطل بعضها فوق بعض طبقات .

أما في يثرب فإن الوضع يختلف ، فقد كان المسلمون يزدادون بها كل يوم عدداً وسلطاناً ، ولا يجدون من أذى المشركين ولا من أذى اليهود ما يجده إخوانهم بمكة من أذى قريش . وصارت المدينة داراً عزيزة منيعة للإسلام تجمع بين القوة الروحية التي تذكيتها عقيدة التوحيد ، والقوة المادية القائمة على خيرات يثرب من زرع ونخيل وأعناب ولقد تسكملت هاتان القوتان في الحلف الذي عقده رسول الله مع أهل المدينة ، فمن أسلموا أطلق عليهم الأنصار .

وهكذا تغيرت الحال ، ورجعت كلمة الإسلام في الميزان أو أصبحت - على الأقل - معادلة لكفة قريش ، فأصبح من الطبيعي أن تجد الدعوة في يثرب متفهماً ومنطالماً بعد أن انجابت أمامها صعوبات كانت تقف في طريقها بمكة . وأصبح ميسوراً لمن يريد الدعوة الجديدة أن يتصل بصاحبها في حرية وأمن .

حتمية أسلوب المجاهدة :

فلا غرو أن يسكون الأسلوب المناسب للخطوة الجديدة نابعاً من تلك الظروف ، مقتسماً معها . فإذا كان موقف النبي وأتباعه بمكة يتسم

بالبصير على الأذى والصدود والمقاومة بالنظر إلى قوة قریش ، فسوف يصبح بمد الهجرة موقف القوى القادرة على رد القوة بالقوة والمدوان بالمدوان .

ولئن كانت الظروف من قبل قد فرضت عليه التزام موقف الإحسان إلى المسمي . عليه يرمي عن غيه ، واحتمال الأذى من المعتدى لعل الله أن يهديه ، فسوف يستطيع في ثوب أن يتخذ موقف المبادرة فيحاصر هو قريباً ويجهاد بقوته حتى لا تسول لها نفسها أنها قادرة على الاستمرار في الإيذاء والصد عن الدعوة ، قبل أن المس كان كفاحه اصطباراً أما غداً فسوف يسكون حرباً على الظالمين حتى يقضى الله أمراً كان منمولاً . والله تعالى يقول : ﴿ فئن اعتدى عليكم فاعتدوا عليه بمثل ما اعتدى عليكم واتقوا الله واعلموا أن الله مع المتقين ﴾ .

« وقاتلوا في سبيل الله الذين يقاتلونكم ولا تعتدوا إن الله لا يحب المعتدين » .

﴿ أذن للذين يقاتلون بأنهم ظلموا وأن الله على نعتهم قدير ، الذين أخرجوا من ديارهم بغير حق إلا أن يقولوا ربنا الله ﴾ .

﴿ وقاتلوا المشركين كافة كما يقاتلونكم كافة ﴾ .

﴿ ولينصرون الله من يفتصره ، إن الله لقوى عزيز ﴾ .

( م ١٢ - الطريق )

فقتال العدو حق ، بل هو واجب لنشر الدعوة وتأمين المؤمنين كما أن مجابهة العدو من شأنها أن تنقل شوكة وتزيد المسلمين قوة ، فيتاح لهم وقت للتفكير والتدبر في شئون دينهم والتأمل في خلق السموات والأرض ، فيتعمق فهمهم للشريعة ويصبرون أقدر على الدعوة لها وتبصير الناس بها ، لا يشغلهم عن ذلك أذى يترصنون له كما كانت الحال بمكة أو تهديد بقلم يحشونه . فالجربة والأمن هما سياج العقيدة والإيمان .

كذلك ؛ فإن القصدى لتقريب وحصرها في مكانها ريثما يحين الوقت المناسب لإرغامها على التخلي عن عدوانها بعد أن تأكد هزمها على التآدى في الباطل ، من شأنه أن يتيح الفرصة لتنمية الأرض ، وتنمية مواردها الاقتصادية ، فتتوافر للمسلمين الكفاية ويرتفع مستوى الفرد والجماعة . فالإسلام دين ودولة ، ولا مناص من خلق الجو الصالح لإقامة دولة إسلامية تقوم على الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر تطبيقاً للشريعة الغراء .

ومن ثم كان قتال المشركين إذا استمروا في عدوانهم أمراً حتمياً ، فبغير ذلك لا يمكن نشر الدعوة وإقامة الدولة وهما المقصد الأصيل للهجرة .



### وسيلة تحقيق الهدف : الايمان والوحدة

وسيلة الوصول إلى هذا الهدف هي توفير القوة للإسلام والمسلمين حتى يستطيعوا مواجهة قريش وقهرها . أما الطريقة السكينة بتوفير القوة فهي اتخاذ أنجع التدابير المؤدية إلى ذلك . غير أن قريشاً أكثر عدداً وعدة من المسلمين في المدينة ، إذ يبلغ رجالها أضعاف عدد المهاجرين والأنصار معاً ، فضلاً عن القبائل المتحالفة معها وما تملكه من عتاد، فكيف السبيل إلى التفوق على العدو ، وما هي التدابير التي يمكن القيام بها كي ترجح كافة المسلمين ؟ .

إن التدبير المناسب هو تعميق إيمان المهاجرين والأنصار ، لأن قوة الإيمان كما سنبين تفصيلاً في الفصل التالي هي السلاح المعنوي الذي لا يقفه سلاح آخر مادي أو معنوي ، كذلك، فإن المسجد في الإسلام سبيل إلى تثبيت الإيمان ودعمه في النفس ، إذ تقام فيه الصلاة عماد الدين ويلتقي فيه المسلمون صمّاً واحداً ويجمع المسلمون فيه على التوحيد، ويؤمنون بأنه لا إله إلا الله ، والله أكبر فلا خضوع لغير الله . وإنما إلى الله راجعون ، وأينما نكونوا يدرككم الموت ولو كنتم في بروج مشيدة والموت حق ، فلا خوف إذن من الموت .

والمسجد كما تقدم في الفصل الأول مدرسة للعلم ينتخرج فيها دعاة

الاسلام وينتشرون في الأرض، فيدعون إليه من لم يسلم، ويبصرون  
 من أسلم بأحكامه. ولما كان المسجد كذلك، سبيلاً إلى تدعيم الايمان  
 ونشر تعاليم الدين، فقد كان أول عمل قام به النبي صلى الله عليه  
 وسلم بعد أن غادر مكة أن أقام بيتاً لله في قباء التي اتخذ منها محطاً  
 للراحة من عناء الرحلة غير بعيد من يرب ولم يشأ عليه الصلاة والسلام أن  
 ينتظر حتى يبلغ المدينة ثم يبنى بها مسجداً بل جعل به، وخير البر عاجله  
 وفي ذلك مصلحة الاسلام، فالعركة الفاصلة بينه وبين الشرك معركة  
 حتمية، وإن تأخر ميعاتها طويلاً فهي واقعة وشيكاً لا محالة، وهي  
 معركة حياة، أو موت، السرعة في تجهيز الوسائل اللازمة لتحقيق  
 الهدف هي وسيلة أساسية من وسائل النصر.

وهكذا أسس النبي مسجده في قباء خلال الأيام الأربعة التي  
 أمضاها بها مع أبي بكر، وناعسه الرحمن فيها بفيض من القوة،  
 فأخذ يعمل يديه مع صاحبه حتى أتما بناء أول مسجد يقام في الإسلام  
 وقد أنام شمل الذي وأبى بكر وصلى في قباء، إذ بلغها على رضى  
 الله عنه في أثناء مقام رسول الله والصادق بها، وكان على قد غادر  
 مكة بعد أن رد الودائع التي كانت عند الرسول لأصحابه، وظل يقطع  
 الطريق إلى المدينة وحيداً على قدميه، يسير بالليل ويستخفي بالنهار

طوال أسبوعين كاملين يلتقي برسول الله وأصحابه من المسلمين في يثرب .

أما السلاح الثاني الذي يسكنه للمسلمين النصر على قريش بعد سلاح الإيمان فهو الوحدة أو دعم الجبهة الوطنية وفقاً لمصطلح الحديث . ومن الواضح أن الوحدة تنبع من قوة الإيمان ، فهما في الحقيقة سلاح واحد ، ويمكن القول أنهما جناحا القوة لا تنهض بغيرهما مجتمعين . وسوف نفصل القول في الوحدة عند الحديث عنها في موضعها من الفصل التالي .

#### تنظيم المسلمين :

أما التدبير الذي يسكنه تحقيق الوحدة بعد إنشاء المساجد ، فهو تنظيم المسلمين في المدينة كوسيلة لخاقي جهة موحدة متنافسة وتعبئتها للمركة الفاصلة . وما كان أشد حاجة المسلمين في يثرب إلى الوحدة لبناء مجتمع صلب متناكس ، ولإقامة دولة مهيبة الجانب تدين بالأمر بالمعروف والنهي عن المنكر وتقدر على نشر عقيدتها .

وإذا كان الجيش القوي ركناً أساسياً لدولة ، فإن وضع تنظيم للمسلمين في يثرب كقيل بإنشاء جيش قد يكون أقل حجماً من جيش قريش وأشياءها ، ولكنّه أكثر فاعلية ، جيش صغير واسكنه

يستطيع أن يواجه الأعداء ، لأن جنوده يتمتعون بما لا يتمتع به جنودها ، فهو جيش عقدي يتبع قيادة واحدة ، وهو واع بأهدافه وأساليبه ، مما يرتفع بمستواه العسكري إلى درجة كفاءته وقدرته القتالية .

وهذا الجيش يضم كل المسلمين ، بلا تمييز بينهم ، فكل مسلم مكاف بأداء فريضة الجهاد طالما هو قادر عليه . وكل مسلم قوى للإيمان قادر على أن يتحول ساعة الخطر إلى جندي يستطيع أن يواجه مائة من جنود العدو . وموطن القوة في هذا الجيش مزيج من قوة المقاومة ، والتمهيدة الراسخة ، والتمهيدة الشاملة

فكيف السبيل إلى هذه التمهينة ؟

إن ثمة عقبات تدعول دون تحقيق التمهينة ، أولاها : الدواوة القديمة بين الأوس والخزرج في المدينة ، تلك التي تحولت بعد إسلامهم إلى منافسة يخشى أن تشتد فتثير الإحج والثارات الكامنة في النفوس ، فتدب الفرقة في صفوفهم ، الأمر الذي يضعف الجبهة الإسلامية ويفتتها ، فلا تقوى على مجابهة العدو القاسم .

وفضلا من ذلك ، فقد كان شعب يثرب يضم بين جنبه اليهود

إلى جانب الأوس والخزرج . وكان ثمة تنازع بين الجانبين ، وكثيراً ما أدى هذا التنازع واختلاف المصالح إلى البغضاء ثم إلى القتال . وفي ذلك يقول المرحوم الدكتور محمد حسين هيكل في كتابه حياة محمد :

« إن التاريخ ليروي أن المسيحيين في الشام كانوا يتبعون الدولة الرومانية الشرقية ، وكانوا يمتنون اليهود أشد المقت ، لاعتقادهم أنهم هم الذين صلبوا المسيح وتكلموا به ، وقد أغاروا على يثرب ليقتلوا يهودها ، فلما لم يظهروا بهم استعانوا بالأوس والخزرج لاستدراجهم ، ثم قتلوا عدداً منهم غير قليل ، مما أنزل اليهود عن مكان السيادة الذي كان لهم ، ودفع عرب الأوس والخزرج إلى مكانة غير مكانة العمال التي كانوا مقصورين من قبل عليها . وقد حاول العرب من بعد ذلك أن يوقعوا باليهود مرة أخرى ليزدادوا في المدينة العامرة بالزراعة وبالماء سلطاناً ، فنجحوا في غدرهم ببعض النجاح ، ثم فطن اليهود لوقيعة بهم . »

بدلك عسكنت المداوة والبغضاء في نفوس يهود يثرب للأوس والخزرج ، وفي نفوس الأوس والخزرج لليهود . ورأى أتباع موسى في مقابلة القتال بالقتال قد تهوى بهم إلى الفناء أو قد يجد الأوس

والخزرج حلفاء من بني دينهم العرب على أهل الكتاب هؤلاء لذلك  
سلكوا في سياستهم خطة غير خطة الغاب في المارك ، فلبثوا إلى  
سياسة الوقعة والتفريق ، إذ دسّسوا بين الأوس والخزرج وملاؤا  
نفوس هؤلاء وأولئك بغيفة بعضهم على بعض ، مما جعل هؤلاء  
وأولئك على أهبة مستمرة للقتل والقتال ، وجعل اليهود يأمن منهم  
ومن عدوانهم ، يزدون في تجارتهم وفي ثروتهم ، ويستميلون مما  
قدروا من سيادة ، ويستمدون ما أضاعوا من دار ومن عقال .

أما العداء الذي يشهه اليهود بين الأوس والخزرج فقد كانت له  
نتائج وخيمة في تاريخ المدينة قبل الإسلام ، وكان كل منهم يلتمس  
الحلف من قبائل العرب ليقاتل لآخر فيشقى صدره من الحقد ويظفر  
وحده بالسيادة والسطان . وكان من ذلك أن قدم أبو الحيسر أنس  
ابن رافع مكة ومعه فتية من بني عبد الأشهل فيهم إلياس بن معاذ  
يلتمسون الحلف من قريش على قومهم من الخزرج وسمع بهم النبي  
عليه الصلاة والسلام فجلس إليهم ودعاهم إلى الإسلام وتلا عليهم القرآن .  
فقال إلياس بن معاذ ، وكان غلاماً حدثاً : أي قوم ، هذا والله خير  
مما جئتم فيه .

معداد القوم إلى يثرب لم يسلم منهم غير إلياس ، لأنهم كانوا في

شغل بالناس الحلف استمداداً لوقعة بعثت إلى أصطلي الأوس والخزرج جميعاً بنارها بعد قليل من عود أبي الحخير ومن معه من مكة . لكن كلام النبي عليه الصلاة والسلام ترك في نفوسهم بعد هذه الواقعة من الأثر ما دما الأوس والخزرج جميعاً ليلتمسوا في عهد نبيك ورسولا وحايك وإمامك .

وكانت وقعة بعثت بعد قليل من عود أبي الحخير ومن معه إلى يثرب ، افتتل فيها الأوس والخزرج قتالا شديداً أمله عداوة متأصلة ، حتى لكأن كل قوم يسائل بعضهم بعضاً إذا هم انتصروا أيقنون على أصحابهم أم يستأصلونهم ويجهزون عليهم . وكان أبو أسيد حصير الكتائب على رأس الأوس ، وكان في نفسه من الحقد على الخزرج أشده .

فلما بدأ القتال دارت على الأوس الدائرة فولوا فراراً نحو نجد . فديرهم الخزرج فما سمع حضير تيههم طعن بسيفه ربحاً فخذله ونزل وصاح : واعتزاه والله لا أرى حتى أقتل ، فإن شئتم يامعشر الأوس أن تسلموني فافعلوا . فماد الأوس للقتال وبهم من الألم مما أصابهم ما جباههم يستسلمون مستغيثين ، حتى انهزمت الخزرج شر هزيمة ، وجملت الأوس تحرق عليها نخلها ودورها ، حتى أجارها

سمع بن معاذ الأشهل ، وأراد حضير أن يأتي الخزرج قهرًا قهرًا  
ودارًا دارًا يقتل ويهدم حتى لا يبقى على أحد ، لولا أن منه  
أبو قيس بن الأسات إبقاء على بني دينهم ، خوارجهم خير من جوار  
الغالب يعني اليهود .

تلك كانت أحوال الأوس والخزرج قبيل الإسلام .

وظلت المنازعات القبلية بين الأوس والخزرج تحرق شملها ، وتتلج  
صدر اليهود لما نتيجه لهم من تفرغ لشئون المال والتجارة ، على حين  
يكون أعدائهم في شمل عنهم بصراعاتهم الدموية الداخلية ، حتى  
كانت بيعة العقبة التي آلت بين قلوب المسلمين من أهل يثرب على دين  
التقوى والإيمان . غير أن حداثة عهد هؤلاء بالإسلام ، والحاجة  
إلى وضع تحالفهم مع رسول الله موضع التجربة العملية حين يحث  
أوان الحرب وهي آتية لا ريب فيها ، يتطلبان تعميقًا لإيمانهم -  
ومن طريق تفقيهم في الشريعة وتقديم الأسوة الحسنة لهم - وتأكيدهم  
لأخوتهم - من طريق البحث عن أسلوب أمثل بتوثيقها - حتى  
يصبحوا جميعًا على قلب رجل واحد ، وتصبح يثرب بهم قلعة متماسكة  
تلا بأنبياء الضعف من بين يديها ولا من خلفها .

ولسكن جوهر الدين ، وحنوية المعركة ، وضرورة إنشاء الدولة



الجلدية ، كل أولئك يقتضى بناء جبهة عريضة ، لا تقف عند الأوس والخزرج ، بل تمتد لتشمل إخوانهم المهاجرين ، كما نضم يهود المدينة ، ذلك أن المواطنة تجمع المسلمين والمؤلفة قلوبهم من أهل الذمة معا ، فلا إكراه في الدين ، بل لهم ما لنا وعليهم ما علينا ، طالما لم يهاجروا بالعداوة أو يفتنوا الناس عن دينهم ، والله تعالى يقول : ﴿ لا ينهاكم الله عن الذين لم يقاتلوكم في الدين ولم يخرجوكم من دياركم أن تبرؤم وتتسلطوا إليهم إن الله يحب المتسطين ﴾ .

وقد ريش قوية بثرواتها البشرية والمادية ، عنيفة في خصومتها ، مصررة على عدوانها ، وإن يردعها إلا القوة : شعب موحد ، وجيش قوى من أبنائه . والوسيلة لذلك هي تعميق الإيمان ، وتدعيم رابطة المواطنة .

#### الاحتياجات الأساسية :

ومن ثم فإن حاجة الدين والدولة معاً إلى جبهة قوية تستلزم أموراً ثلاثة :

١ - توحيد الأوس والخزرج من طريق صهرهم في بوتقة واحدة لاستئصال كافة عوامل الففور ورواسب التنازلات القديمة .

٢ - توحيد المهاجرين والأنصار من طريق إدماجهم وإذابة الفوارق بينهم .

٣ - تأليف اليهود من طريق عقد معاهدة تحالف معهم، إنقاذ لاحتياجات انضمامهم إلى قريش .

تلك هي التواعد التي لا مفر من إقامتها كى يرتفع فوقها بناء الدولة الجديدة ، وهي تتصل جميعاً بوحدة الصف ووحدة الهدف كوسيلة أساسية أولى للقوة. أما الوسيلة الثانية للقوة وهي تعميق الإيمان في النفوس ، فلها تحقق بالوحدة ، كما تتحقق ببناء بيوت الله في المدينة ليذكر فيها اسمه تعالى في القدو والآصال ، ولنصبح منارة عالية. للدولة الاسلام الأولى ، ورمزاً لحضارته الناشئة ، بما يمثله المسجد من مجلس نيابي يناقش فيه المسلمون شئون دينهم وديارهم وينشاورون على بساط الديمقراطية الحقة .

وهكذا تحددت الخطة وتكاملت عناصرها ، ووضعت طريقة العمل ، خطة وطريقة تسكylan النصر للمسلمين وفتح عذوم ، وبذلك تفتتح الآفاق لرسالة التوحيد ويفجر نورها العالمين ، ويعود إلى مكة في لدى البعيد أولئك الأبطال المناضلون الذين أكرهوا على ترك

ديارهم وأهلهم وأموالهم ، يهودون إلى بيت الله الحرام مهوى نفوسهم  
 فينشقون في حياه عبير الوطن الدالى ، ويشقون صدورهم بمآرح بها من  
 التعتان هنالك ترفرف أعلام الحق ، وتسقط أصنام الباطل ، وما النصر  
 إلا من عند الله .

واطمأن قلب رسول الله بما أوحى إليه من تخطيط وتنظيم  
 في دار الهجرة التي أصبح غير بعيد منها . ولم يكلم ينهى مع أى بكر  
 من بناء مسجد قباء ، حيث خطا في الطريق حتى استأنفا مسيرتهما  
 إلى المدينة يفيض قلباهما إيماناً وثقة بانتصار الحق ، ويلهج لسانهما  
 بالدعاء إلى الله والحمد لله .

وبلغ محمد بن رب في يوم مجيد من أيام التاريخ ، فاستقبله المسلمون  
 بها استقبالا ستظل روعته حاضرة في ذاكرة الأجيال : وارتوت  
 بهجتها جيلا بعد جيل استقبالا تتردد فيه أصداء الأناشيد والأغاني :

طلع البدر علينا	من ثغبات الوداع
وجب الشكر علينا	ما دعا الله داع
أيها المبعوث فينا	جئت بالأمر المطاع
جئت شرفك المديونة	مرحباً يا خير داع

وبقدر ما برح بهم الشوق إلى رؤية رسول الله الذي آمن  
السكرتيرون منهم بدعوته قبل أن يروه ، كانت حرارة اللقاء . فطائفة  
سهرت عيونهم الليالي يدورنها ليلة بعد ليلة بعد أن علموا بهجرته إليهم  
ولطائفا خرجوا إلى العراء من ديارهم بعد صلاتهم الصبح يرتقبون مقدمه  
ولا ينصرفون حتى يرتفع النهار وتقلص الظلال وتعلمهم حرارة  
الشمس على أمرهم في ذلك الصيف القاطن في الصحراء كأنه سيات  
الاهب ، ويتلشى أممهم في رؤية محمد علي السلام .

وهتف البشير أن قد جاء رسول الله معبراً عن ذلك بقوله :  
يا بني قيلة - الأوس والنخزج - هذا جدكم قد جاء ( يعني حظكم )  
فتدافعت الواكب من كل صوب ، وقد استبدت بها الالهة إلى  
رؤيته وأقدم حناياها فرط السرور . وصدق صاحب البشرى ، فلقد  
كان النبي في ذلك الوقت قد بلغ مشارف يرب وكان المسكن ديار  
بني سالم فتلقوه ، فرب القلوب قبل الأيدي والعيون ، وقيل إنه نزل على سعد  
ابن خيثمة ، وقيل إنه نزل على كاثوم بن الهمد . ونزل أبو بكر على  
خبيب بن اساف ، وقيل بل نزل على خارجة بن أبي زهير ، وكلاهما  
من بني الحارث من الخزرج .

وكان فيمن خرج لينظر إليه قوم من اليهود وكان فيهم عبد الله بن

سلام . قال عبد الله بن سلام : فلما نظرت إليه علمت أن وجهه ليس بوجه كذاب ، فكان أول ما سمعت منه : أيها الناس أقتلوا السلام وأطعموا الطعام ، وصلوا الأرحام ، وصلوا بالليل والناس نيام ، تدخلون الجنة بسلام .

ثم خرج رسول الله من ديار بني سالم ، راكب ناقته متوجهاً حيث أمره الله ، وكان اليوم يوم الجمعة ، فلما حانت صلاتها صلاها رسول الله في بطن الوادي واجتمع أهل المدينة حين دخلها يتشوفون إلى طلعه رافعي رؤسهم مكبرين مهللين . وتنافس الرجال كل منهم بورد أن يخطي دون غيره بشرف استضافة رسول الله في بيته .

وفي ذلك يقول ابن عبد البر فيما كتبه من السيرة النبوية : فخرج إليه رجال من بني سالم ، منهم العباس بن عباد وعتيان بن مالك ، فسألوه أن ينزل عندهم ويقيم . فقال : خلوا الناقة فلها مأمورة . . ونهض الأنصار حوله حتى أتى دور بني بياضة ، فلتقاه زياد بن لبيد وفروة بن عمرو في رجال منهم ، فدعوه إلى النزول والبقاء عندهم . فقال عليه الصلاة والسلام : دعوا الناقة فلها مأمورة . ومضى حتى أتاه دور بني ساعدة ، فلتقاه سعد بن عباد ، والمنذر بن عمرو ورجال من بني ساعدة . فدعوه إلى النزول والبقاء عندهم ، فقال صلى الله عليه

وسلم دعوا النافقة فإنها مأمورة . . ومضى حتى أتى دور بنى الحارث  
ابن الخزرج فلقاه سعد بن الربيع وخارجة بن زيد وعبد الله بن رواحة  
فدعوه إلى البقاء عندهم، فقال : دعوا النافقة فإنها مأمورة . ومضى عليه  
للمصالاة والسلام حتى أتى دور بنى عدى بن النجار وهم أخوال عبد المطلب  
فلقاه سليط بن قيس وأبو سليط من بنى خارجة ورجال من  
بنى عدى بن النجار ، فدعوه إلى النزول عندهم والبقاء فقال : دعوها  
فإنها مأمورة .

باكورة تدابير الوحدة .

ولا شك أن القرار الذي اتخذته النبي في شأن اختيار مكان  
مسجده ومسكنه بالمدينة ، كان باكورة أعمال النبي في مجال إنشاء  
وحدة وثيقة بين الأوس والخزرج . فالدلالة واضحة في عدم قبوله  
ما عرضه عليه كل من الرجال الذين سبقته الإشارة إليهم من الإقامة  
ببئرله ، ذلك أن قبول دعوة مسلم ينتمي إلى الأوس دون مسلم آخر  
ينتمي إلى الخزرج المنافسة لها قد يحمل معنى التمييز بين قبيلة وأخرى  
وفي هذا ما فيه من احتمالات الانقسام بينهما . ومن ثم قرر النبي أن  
ينبذ كل عمل قد يوحى بالمفاضلة بين الأنصار بعضهم وبعض ، وأن  
يتبع خطة حكيمية يسكون من شأنها التوحيد بين المسلمين من أهل

المدبنة . فكان إياؤه النزول عن ناقته ، وأمره بإخلاء سبيلها حتى تبرك ، وربما توجيهه ، في موضع من المواضع ، يتخذ فيه مقامه سواء كان ماله من الأوس والخزرج وذلك بقطع الطريق على كل مظنة للأنضال أو التبريز ، وتأكيد المساراة بينهما في فضل مناصرة رسول الله ، فتأثرت قلوبهم وصبروا بنعمة الله إخوانا .

ويذكرنا ذلك القرار الحكيم في عزاء وأسلوبه بقرار مماثل اتخذته الرسول قبل البعثة في موقف التحكيم بين المكين في وضع الحجر الأسود في مكانه في الجانب الشرقي للكمة؛ إذ أتى بنوب فشره وأخذ الحجر فوضه بيده فيه ثم قال : ياخذ كبير كل قبيلة بطرف من أطراف هذا النوب ، فيعملوه جميعاً إلى ما يجاذى موضع الحجر من البناء ، ثم تناوله محمد من النوب ووضعه في موضعه . وبفضل هذا التفكير السليم انحس الخلاف وقضى على الفتنة في مهدها وحقت دماء لم يكن يعلم إلا الله مبلغ ما كانت ستصير إليه لو لم يضع محمد هذه الخطوة السديدة ، ويتخذ هذا التدبير الملائم .

ومما يجدر بالذكر في هذا المقام ، إياه رسول الله أن يأخذ مريد غلامى بنى النجار إلا بالثمن . فهو مدبّر مماثل لموقفه حين أتى أن (م ١٣ - الطريق)

يأخذ إحدى راحتي أبي بكر إلا باليمن ، ضارباً بهذه التل فيأ  
 ينبتى أن يقدمه الحاكم للرعية من أفعال وأقوال تجعل منه أسوة  
 حسنة لهم .

ومضى صلى الله عليه وسلم حتى أتى دور بني مالك بن النجار ،  
 فبركت الناقة في الموضع الذي بنى فيه النبي بعد ذلك مسجده وداره .  
 وكان هذا المكان مرربد تمر لثلاثين يتيمين من بني مالك بن النجار  
 وهما : سهل وسهيل ، كانا في حجر - كفالة - معاذ بن عفراء . وكان  
 فيه وحواليه نخل وخرب وقيور المشركين . وبركت الناقة وبقي عليه  
 الصلاة والسلام على ظهرها لم ينزل ، فقامت ومشت قليلا وهو لا يستطيعها -  
 ينخسها - ، ثم التفتت خلفها ، فكرت - أقبلت - إلى مكانها ، وبركت  
 فيه واستقرت ، فنزل عليها صلى الله عليه وسلم .

وقد قيل إن جبار بن صخر بن سلمة ، وكان من صالحى المسلمين ،  
 جعل ينخسها منافسة على بنى النجار في نزول رسول الله صلى الله عليه  
 وسلم عندهم ، فانتهره أبو أيوب بن خالد الأنصارى على ذلك وأوعده .  
 فلما نزل رسول الله عن ناقته أخذ أبو أيوب رحله - متاع الراكب -  
 فحمله إلى داره . ونزل عليه الصلاة والسلام دار أبي أيوب في الطابق  
 الأرضى منها وبقي مضيئه مع أهله في الطابق العلوى .



فلما كان بعد أيام سقط شيء من ماء أو غبار على رأس النبي في ذلك البيت . فنزل أبو أيوب فزعا وأقسم على رسول الله متوسلا ليصعدن إلى العلو ، وليهبطن أبو أيوب إلى السفل ، فأجابه النبي إلى رغبته . ولقد أراد الرجل أن ينزل للنبي عن ذلك المسكن ويسكن فيه وحده . فأبى رسول الله . وكان فعل أبي أيوب هذا مثل فعل أبي بكر حين عرض على رسول الله في الهجرة خير الراحلتين اللتين أعداهما ليمتطيأها في الطريق إلى المدينة، بما ينهى عن فرط حب الصحابة لرسول الله .

ولم ينزل رسول الله مقبلا في مسكن أبي أيوب مدة بلغت سبعة أشهر ، كما أورد بعض المؤرخين . وأراد في هذه الأثناء أن يبنى له هاراً ومسجداً في البقعة التي بركت فيها النافذة ، وكان قدسأل عن مالك المريد فقيل هو لعلامين كما سبق البياض . فأراد شراءه . فأبى بنو النجار بيعة ، وبذلوه لله ، وعاضوا اليدين بما هو أفضل . وقد روى أن رسول الله صلى الله عليه وسلم أبى أن يأخذه إلا بثمن .

كما أن هذا التصرف النموذجي في مضمونه السامي وهو احتمال المشقة والاضطلاع بالمسئولية كاملة وإيثار الصالح العام على الصالح

الخلص ، فما يديم بناء الشخصية الإسلامية ، ويدعم بالتالى وحدة  
الجهة الداخلية ، ويقوى إيمان المسلمين .

### إنجاز الخطة

أولاً : بناء مسجد النبي بالمدينة :

لم يكد النبي يهبط دار الهجرة ويقم في دار أبي أبوب حتى شرع  
في بناء مسجد المدينة، فسكان يعمل فيه بيديه والمسلمون من المهاجرين  
والأنصار حوله يشاركون في ذلك العمل الطائفي الجليل حتى أتوا.  
وأقاموا من حوله مساكن رسول الله .

وما كان بناء المسجد ولا كان بناء المساكن ليرحق أحداً وقد  
كانت كلها من البساطة بما يتفق وتعاليم محمد . وكان المسجد فناءً واسعاً  
بنيت جدرانها الأربعة من الحجر والتراب ، وسقف جزء منه بسعف  
النخل وترك الجزء الآخر مكشوفاً ، وخصصت إحدى نواحيه  
لإيواء الفقراء الذين لم يكونوا يملكون مسكناً . ولم يكن المسجد  
يضاء ليلاً إلا ساعة صلاة المساء إذ توقد فيه أنوار من القش أثناءها  
وكذلك ظل تسع سنوات متتالية شدت بعدها مصابيح إلى جذوع  
النخل التي كان يمتد سقفه عليها . ولم تسكن مساكن النبي أكثر من  
للمسجد قرناً ، وإن كانت بطبيعتها أكثر منه استنارة .

وهكذا أقيم أول بيت لله في المدينة وهو ثمانى مسجد في تاريخ الإسلام إذ كان أول مسجد قباء . وارتفع التكبير بملأ الفضاء من مثذنة المسجد خمس مرات في اليوم، وأمة الأنصار والمهاجرون يؤدون فيه الصلوات خلف رسول الله صلى الله عليه وسلم حامدين لله رب العالمين الذى هداهم إلى الصراط المستقيم ، صراط الذين انعم عليهم . وضاعف تجمع المهاجرين والأنصار في مسجد الرسول من قوة إيمانهم ووحدةهم واعتزازهم بأنبيهم وتفتهم بالنصر على المشركين .

#### ثانيا : المؤاخاة بين المسلمين والأنصار :

كان الهدف إقامة وحدة عقائدية سياسية بالمدينة ، وكان التدبير المناسب لتحقيق هذا الهدف هو تنظيم الصفوف للقضاء على كل شبهة في أن نشور العدواة القديمة بين المسلمين في يثرب .

أما الأسلوب فقد كان نسيج وحده في تاريخ الإنسانية جماء ، أسلوب فريد لم يعرفه قند أمة من قبل ولا من بعد ، أسلوب يقوم على الإخاء الإنسانى ، إخاء فى العقيدة، وإخاء فى الحقوق والالتزامات . ذلك أن رسول الله — بعد أن بنى المسجد وكان قد مضى على قدومه إلى المدينة خمسة أشهر - دعا المهاجرين والأنصار ليتأخوا فى الله أخوين أخوين ، فكان هو وعلى بن أبى طالب أخوين ، إذ قال النبى

لعل: أنت أخي في الدنيا والآخرة أو قال له: أنت أخي وصاحي .  
 وكان عمه حمزة ومولاه زيد أخوين . وكان أبو بكر وخارجة بن زيد بن  
 أبي زهير أخوين ، وكان عمر بن الخطاب وعتيان بن مالك الخزرجي أخوين  
 كما أن رسول الله بين عثان بن عفان وأوس بن ثابت ، وبين أبي  
 مرثد الغنوي وعبادة بن الصامت ، وبين الزبير وكعب بن مالك ، وبين  
 طلحة وأبي بن كعب ، وبين سعد بن أبي وقاص وسعد بن معاذ ،  
 وبين عبد الرحمن بن عوف وسعد بن الربيع ، وبين عبد الله بن جحش  
 وعاصم بن ثابت ، وبين أبي حذيفة بن عتبة وعباد بن بشر ، وبين  
 عتبة بن غزوان وأبي دجاجة ، وبين مصعب بن عمير وأبي أيوب ،  
 وبين ابن مسعود ومعاذ بن جبل ، وبين أبي سلمة بن عبد الأسد وسعد  
 ابن خيثمة ، وبين عمار وحذيفة ، وبين أبي عبيدة ومحمد بن  
 مسلفة ، وبين عثمان بن مظعون وأبي الهيثم بن التيهان ، وبين سامان  
 الفارسي وأبي الدرداء .

وهكذا تأخى كل واحد من المهاجرين الذين كثر عددهم  
 يثير بعد أن تلاحق إليهم سائر من كان منهم بمكة في أعقاب هجرة  
 الرسول ، مع واحد من الأنصار . وروى أن المهاجرين والأنصار الذين  
 شملتهم المؤخاة كانوا تسعين رجلاً خمسة وأربعين من المهاجرين وخمسة

وأربعين من الأنصار . وقيل كانوا مائة : خمسين من المهاجرين وخمسين من الأنصار .

وكانت هذه المؤاخاة على المواساة والحق والتوارث ، إذ جعل الرسول لها حكم إخاء الدم والنسب سواء ، فسكان المهاجرون والأنصار يرث بعضهم من بعض حتى نزلت (وأولو الأرحام بعضهم أولى ببعض في كتاب الله ) فنسخت هذه الآية ما فرضته المؤاخاة من التوارث ، أما ما رواه من الحق والمواساة فقد ظلا قائمين .

ولقد سبقت هذه المؤاخاة ، وإخاء بين المهاجرين بعضهم وبعض قبل الهجرة فآخى رسول الله بين أبي بكر وعمر ، وبين حمزة وزيد ابن حارثة ، وبين عثمان وعبد الرحمن بن عوف ، وبين الزبير وعبد الله ابن مسعود ، وبين عبيدة بن الحارث وبلال ، وبين مصعب بن عمير وسعد بن أبي وقاص ، وبين أبي عبيدة وسالم . ولما نزلت الآية ، وبين سعيد بن زيد وطاحنة بن عبيد الله . وكانت هذه المؤاخاة على الحق والمواساة فقط دون التوارث .

ولقد ارتضى الأنصار هذا الإخاء مخاضين ، وبلغ من قوته أن فاق أخوة النسب والدم ، إذ تبارى المسلمون من الأوس والخزرج في التنازل لإخوانهم المهاجرين عن بعض أسد حاجتهم إذ

كان هؤلاء قد تركوا مكة وتركوا وراهم ما يملكون من مال ومتاع ودخلوا المدينة ولا يكاد السكثرون منهم يجدون قوتهم ولم يكن منهم على جانب من الثراء والنعمة غير عثمان بن عفان . أما الآخرون قليل منهم من احتمل من مكة شيئاً ينفقه ، وقد ذهب حمزة عم الرسول يوماً يطلب إليه أن يجد له ما يقتات به .

وكان عبد الرحمن بن عوف وسعد بن الربيع أخوين ، ولم يكن عبد الرحمن يملك بيثرب شيئاً . فمرض عليه سعد أن يشاطره ماله فأبى عبد الرحمن ، فطاب لماله أن يذله على السوق وفيها بدأ يبيع الزبدة والخبز ، واستطاع بمهارته التجارية أن يصل إلى الثروة في زمن قصير وأن يهر إحدى نساء المدينة ، وأن تكون له قوافل تذهب في التجارة وتجيء . وصنع غير عبد الرحمن من بعض المهاجرين صنيعة إذ كان هؤلاء المسكين من الدراية في شئون التجارة ما قبل معه عن أحدهم : إنه ليحيل بالتجارة رمل الصحراء ذهباً .

أما الذين لم يشتغلوا بالتجارة ، ومن بينهم أبو بكر وعمر وعلى ابن أبي طالب وغيرهم ، فقد عملت أسرهم في الزراعة في أراضي الأنصار مزارعة مع ملاكها . وكان غير هؤلاء وأولئك ياتون من الحياة شدة وبأساً . لكنهم كانوا يأبون أن يعيشوا كلاً على غيرهم ،

فكانوا يجهدون أنفسهم في العمل أشد الإجهاد ، ويجدون في ذلك من لذة الطمأنينة لأنفسهم ولعقيدتهم ما لم يكونوا يجدون بمكة . على أن جماعة من العرب الذين وفدوا على المدينة وأسلموا ، كانوا في حال من العوز والمترية ، حتى لم يكن لأحدهم سكن يأجأ إليه . هؤلاء أفرد الرسول لهم صفة المسجد - وهي المسكن المسفوف منه - يبيتون بها ويأوون إليها ولذلك سموا أهل الصفة ، وجعل لهم رزقا من مال المسلمين من المهاجرين والأنصار الذين آمنهم الله رزقا حسنا .

وفي صدق أخوة الأنصار المهاجرين يقول الله تعالى :

﴿ والذين تبوءوا الدار والإيمان من قبلهم يحبون من هاجر إليهم ولا يجدون في صدورهم حاجة مما أوتوا ويؤثرون على أنفسهم ولو كان بهم خصاصة ﴾ .

ويقول جل شأنه في فضل الأنصار :

﴿ والذين آووا ونصروا أولئك بعضهم أولياء بعض ﴾ .

وبفضل هذا التنظيم الحكيم القائم على التواخا اندهج المهاجرون والأنصار وتلاحوا في كيان واحد ثابت فيه النزعات الفردية وسادت الروح الجماعية على أساس جديد لم يشهد التاريخ له مثيلا ، وهو أساس

المعقبة لأساس الدم أو النسب .

ومن للعلوم أن التنظيم بطبيعته سبيل إلى نشر العدالة وهي هدف أصيل لرسالة الإسلام ، ذلك لأن الفوضى أو سوء التنظيم من شأنه أن يترك الناس هملاً ، بلا تحديد للسلطات والمسؤوليات فينظر حون على شيطان الضلالة وتسبب بهم الأهواء الجامحة ، أو تشتمل نيران الفتنة فيسود الظلم ، ويشيع استغلال الإنسان للإنسان ، حتى يصبح الجور قاعدة والعدل استثناء .

فلا غرو أن ترتفع في سماء المدينة لأول مرة راية العدل والمساواة وأن تعمّر أرضها بالسلام بين أهلها المسلمين ، وأن تصبح موطن قوة قوامها المعقبة الراسخة ، والكفاح الدائب ، والتنمية السكاملة الشاملة ، وهي جميعاً سمات المجتمع الاشتراكي الثوري الحق .

**قيمة العمل في دار الهجرة :**

ولقد أرسيت من خلال الروابط الوثيقة التي ألفت بين المهاجرين والأنصار قيم إنسانية واجتماعية ومبادئ مثالية لأعمد المجتمع القبل بها ، وإعماهي من شأن المجتمعات المتحضرة الفاضلة . وفي مقدمة تلك القيم قيمة العمل الشريف كوسيلة لكسب الرزق . فلقد قبل المهاجرون في أول الأمر ما أظهره إخوانهم الأنصار من كرم الضيافة ،



ولكنهم أبوا بذلك إلا أن يبحثوا عن موارد رزق لهم ولا يعولوا  
على رابطة الأخاء التي سمد بها الأنصار ، فسكان منهم من اشغل  
بالتجارة ، ومنهم من عمل بالزراعة ، مستمذبن متاعب العمل على أن  
يكونوا عالة على أخوانهم .

ولا شك أن هذه التجربة التي خاضها المهاجرون في المدينة تمثل  
أول تطبيق عملي لمبدأ الإسلام في تأكيد قيمة العمل والإنتاج لما  
تؤدي إليه من خالق مجتمع سليم في علاقات أفرادهم ببعض  
من جانب ، وفي علاقتهم بالدولة من جانب آخر ، وهو الهدف  
الأساسي للعائلة الاجتماعية .

وقد رفع الإسلام شعار كرامة العمل ، وجعله أساساً في تربية  
الشعب على المبادئ الديمقراطية والنيل الإنسانية ، وبديلاً للقيم الجاهلية  
الباطلة التي كانت تزن قيمة المرء بمسار ما يستحوذ عليه من ثراء ،  
أو ما يملكه من نفوذ أو جاه وسلطان آل إليه ، بغض النظر  
عما إذا كان مصدره مشروعاً أم من طريق الاستغلال .

فالعمل في الإسلام هو القوة الكفيلة بإذابة النوارق بين الطبقات  
وإنشاء علاقات اجتماعية إنسانية صحيحة بين الناس تقوم على الحق  
والعدل والتعاون ، وتقضي على النظام الفاسد التي تتركز على

استغلال القوى للضعيف وامتصاص عرق الأجير واستنزاف قواه  
لحساب صاحب المال المرفه الغتالي ، وازدياد الفقر وقوى تراء ،  
وتوسيع الهوة بين الأفراد والجماعات ، وما يترتب على ذلك كله من  
عسرات وأحقاد ومظالم وفوضى يتوارثها الأبناء عن الآباء جيلا بعد  
جيل ، وتظل تنخر في كيان المجتمع حتى يتفسخ وتسقط دولته .

ومن ثم رفع الإسلام المسكينة التي أولاهها للعمل في المجتمع ،  
فيجعله محور العلاقات الاجتماعية فلا كسب إلا كسب العمل ، والمسكن  
الأساسي في المجتمع للمعاملة ، والعمل هو أساس التقويم للأفراد  
والجماعات . وقد ذكر العمل في القرآن أكثر من ثلاثمائة مرة وقرن  
الله بنيه وبين الإيمان . وبلغ من تأكيد قيمة العمل أن جملة الإسلام  
عبادة وهي منزلة لم تصل إليها النظم المعاصرة التي قصرت فائدته  
على سد حاجات الإنسان المادية والمعنوية .

وفي ضوء ما تقدم نستطيع أن نقرر أن الإخاء والعمل كانا حجر  
الزاوية في بناء مجتمع دار المهجر ، وبالتالي في تأسيس الحضارة الإسلامية  
التي بنيت أصولها في المدينة بعد إقامة أول دولة في الإسلام رياسة النبي  
ثم ترعرت حتى أصبحت شجرة تنفياً ظلها العالم كله .

## ثالثاً: التحالف مع يهود المدينة

كانت رابطة اليهود ببيترب تقوم على الإقامة بها واستغلال خيراتها والإثراء بمائدها من الثمرات والأموال . ولقد اختاروها مقراً لسكنهم دون غيرها من الأماكن بالجزيرة العربية لما عرفت به أرضها من خصوبة جعلت فيها كثيراً من الزروع والنبات والأعشاب، ولوقوعها الاستراتيجي الممتاز، إذ كانت تمر بها القبائل في ذهابها إلى الشام أو عودتها منها، فيشهد الناس بها منافع لهم وتزدهر فيها الحركة التجارية والاقتصادية . وكان يهود بيترب يتألفون من بني قينقاع بني داخلها، وبني قريظة فذلك، وبني النضير على مقربة منها، ويهود خيبر في شمالها، وكانت كل جماعة من هؤلاء تشكل إقطاعاً زراعياً واحتكاً تجارياً .

وعلى الرغم من أن اليهود كانوا أهل كتاب ودعاة وحدانية، فإن التاريخ يسجل خروجهم على الرسائل السماوية، وإهدارهم القيم الروحية والمبادئ الإنسانية وكانت علاقاتهم بغيرهم من لأوس والخزرج في المدينة قبل أن يدخلها الإسلام تقوم على الحقد والقتل . وإذا كان هؤلاء عذرتهم في عداوتهم لليهود بوصفهم من عباد الأوثان، فإذا كان عذر اليهود وهم أصحاب التوراة ! .

لقد أسلم الأوس والخزرج حين دعاهم محمد إلى شريعة الحق ،  
وقاموا بدورهم في نشر عقيدة الأمر بالمعروف والنهي عن المنكر .  
أما اليهود فقد بقوا على دينهم ، وظلت سياستهم في المدينة تقوم على  
تدبير الخلفاء السكينة بالإبقاء على مصالحهم وامتيازاتهم والاستئثار  
بكل الخيرات دون غيرهم من السكان .

وقد سبقت الإشارة إلى أن اليهود حين أدركوا أنهم عاجزون  
عن الدفاع عن أرضهم وأموالهم والنوسم في المدينة للاستيلاء على  
مزيد من الأرض لفرض حرصهم على أرواحهم من أن ترهق في القتال  
لجأوا إلى سلاحهم التقليدي ، سلاح الدس والوقيعة وإشاعة الفرقة  
بين الأوس والخزرج ليشعلوهم . عنهم بالتنازع والافتتال ، ويستردوا  
بذلك بعض سيادتهم المهددة وساطاتهم الضائع بمسد هزيتهم من  
نصارى الشام .

وكان يهود المدينة يستغلون معرفتهم برسول ، فيقولون .  
للأوس والخزرج كلنا اختلفوا معهم : إن نبياً مبعوثاً الآن قد أطل  
زمانه ، تنبئه فقتناكم معه نزل عاد وإرم ، فلما كلم النبي أولئك النفوس  
من الخزرج الذين وفدوا إلى مكة للحج ، نظر بعضهم إلى بعض .  
وقالوا : والله لئن للنبي الذي تواعدكم به يهود ، فلا يسيبكم بإيه .

ودخلوا في دين الله ، وقالوا لارسل : إنا قد تركنا قومنا ودينهم  
حين الدأوة والشر ما بينهم فمسي أن يجمعهم الله بك ، وأن يجمعهم  
عليك ، فلا رجل أعز منك .

ومن ذلك يتبين كيف كان اليهود يستفلون معرفتهم ببيعة محمد  
عليه السلام في إرهاب الأوس والخزرج بقولهم أنهم سينضمون إلى الذي  
المرسل ومحاربون معه فيجهزون عليهم بحكم رابطة الوجدانية التي  
تجمع بين اليهود وبينه ، مستهدفين من زعمهم هذا إلقاء الرعب في  
نفوس منافسهم في المدينة حتى يصيبوهم بالوهن والعجز عن محاربتهم  
ومن ثم لا ينازعوهم في استعمار المدينة واستغلالها . وكانوا يهدفون  
من جهة أخرى إلى بذر بذور العداء بين الأوس والخزرج وبين  
الذي لايموت حين يعلم أولئك أنه سينضم إلى اليهود في شن  
الحرب عليهم .

ومن الواضح أن اليهود كانوا كاذبين فيما زعموا من عزمهم على  
مخالفة الرسول الذي علموا من النوراة ببعثه في الجزيرة العربية ، إذ  
كانوا قد أعدوا العدة للكيد له ما لم ينضو تحت أجنحتهم ، كي  
يظفروا بهم وهدموا محاب عقيدة الوجدانية في الجزيرة ، وبالتالي  
سادتها ومستعابها . ولم يكن ذلك تمصياً دينياً منهم بالغ حد الكفر

فحسب ، بل كان حفاظاً على سلطانهم القائم على الأطماع .  
وقدم النبي مهاجراً إلى يثرب التي انتشر فيها الإسلام وعلا شأنه  
وانتظر أهلها على شوق أن يطلع عليهم البدر من ثنيات الوداع . فلما  
أشرقت طلعتة استقبلوه أعظم استقبال سواء في ذلك السالمون الذين  
هاجروا من مكة والذين اتبعوا محمداً من الأوس والخزرج أو الذين لم  
يدخلوا الإسلام من قبائل المدينة ويهودها . وقد يعجب امرؤ من أمر  
هؤلاء اليهود ، كيف يحسنون لقاء محمد ، وهم أعداؤه . ولكن هذا  
المعجب . سرعان ما يزول إذ نتذكر ما طبع عليه اليهود  
من نفاق ومن رغبة في الوصول إلى أهدافهم بغض النظر عن  
شرعية الوسيلة .

ومن هذا أقبل اليهود على استقبال الرسول متظاهرين بالمودة ،  
لعلهم يحنون بها ما لا يحنون بالجزهرة بالعداء ، ولا سيما أنهم شاهدوا  
بأعينهم ما كان عليه الإسلام من بأس وقوة في المدينة . ولا غرو أن  
يحيطوا بالرسول بين من أحاطوا به لعل ذلك يفيدهم سياسياً واجتماعياً  
أما إذا مالت الريح عن محمد فهم معها حيث تميل ، وإن هذه  
لوهبتهم التي لا يحارون فيها أحد من بني البشر . وبمثل أحد الباحثين  
مبادرة يهود المدينة إلى حسن استقبال النبي بظنهم أن في مقدورهم

استجائته إليهم وإدخاله في حلقتهم والاستعانة به على تأليف جزيرة العرب حتى تقف في وجه النصرانية التي أجلت اليهود ، شعب الله المختار في زعمهم ، عن فلسطين أرض الميعاد ووطنهم القومي . كما يفترون .

وظل اليهود يرقبون في حذر تزايد النفوذ الاسلامي بالمدينة . والقيرة تنهش صدورهم ، والذي السكريم يؤمنهم ويكفل لهم حرية العقيدة ، مثلهم في ذلك مثل الساميين والنصارى كلهم سواء في تلك الحرية ، بل إنه عليه الصلاة والسلام كان يفتح لليهود صدره ويوفق معهم صلاته ، فيتحدث إلى رؤسائهم وهو صاحب السلطان الأكبر في يثرب ، ويمتنعهم مودته ، ويسبغ عليهم من عطفه ووفائه وبره . حتى ليصوم يوم صومهم ، فضلاء من رابطة بيت المقدس التي تصلهم بهم إذ كانت قبلته في الصلاة كما كانت قبله أنظارهم ومثابرتهم جميعاً .

وانجى الرسول بأذى ذى بدء إلى إنشاء وحدة سياسية ونظامية واجتماعية - كما أسلفنا - بين سكان المدينة من الساميين واليهود . ومهد ذلك بتوحيد المسلمين بالوفاة بين المهاجرين والأنصار معهم بدأ بعمل بعد أن كسب مودة اليهود على عقد تحالف سياسي معهم (م ١٤ - الطريق) .

يوصفهم أهل كتاب موحدين ضد المشركين من قريش .

وجاء هذا المقد ضمن صحيفة « وثيقة » كتبها الرسول بين المهاجرين والأنصار ، إذ واعد فيها اليهود وعاهدهم وأقرهم على عقيدتهم وأموالهم ، واشترط عليهم وشرط لهم « فن نبعنا من يهود فإن له النصر والأسوة — أى المساواة في المعاملة — غير مظلومين ولا متناصر عليهم ، وإن اليهود يتفقون مع المؤمنين ماداموا محاربين وأن يهود بنى عوف أمة مع المؤمنين ، لليهود دينهم والمسلمين دينهم مواليهم وأنفسهم إلا من ظلم أو لائم فإنه لا يوقع — يهلك ويفسد — إلا نفسه وأهل بيته .

وأن ليهود بنى النجار ويهود بنى الحارث ويهود بنى ساعدة ويهود بنى جشم ويهود بنى الأوس ، ويهود بنى ثعلبة ولجفنة وبنى الشطيبة مثل ما أيمود بنى عوف ، وأن موالي ثعلبة كأأنفسهم وأن بطانة يهود كأأنفسهم وأنه لا يخرج منهم أحد إلا بإذن محمد وأنه لا يتحجر على ثأر جرح — لا يلتئم جرح على ثأر . وأنه من فتنك فبنفسه وأهل بيته إلا من ظلم — وإن الله على أبر هذا .

وأن على اليهود نفقتهم وعلى المسلمين نفقتهم . وأن بينهم النصر على من حارب أهل هذه الصحيفة . وأن بينهم النصح والنصيحة



والبر دون الإثم ، وأنه لا يأتهم امرؤ بحليفه . وأن النصر المظلم ،  
 وأن اليهود يتفقون مع المؤمنين ما داموا محاربين . وأن يثرب حرام .  
 جوفها لأهل هذه الصحيفة . وأن الجار كالنفس غير مضار ولا آثم .  
 وأنه لا تجار حرمة إلا بإذن أهلها ، وأنه ما كان بين أهل هذه  
 الصحيفة من حدث أو اشتجار يخاف مشادة فلن مردده إلى الله وإلى محمد  
 رسول الله صلى الله عليه وسلم — وأن الله على أتقى ما في هذه  
 الصحيفة وأبره ، وأنه لا تجار قریش ولا من نصرها ، وأن بينهم  
 النصر على من دهم يثرب . وإذا دعوا إلى صالح يصالحوه وبابسونه .  
 فانهم يصالحوه وبابسونه ، وأنهم إذا دعوا إلى مثل ذلك فإن لم يملح  
 المؤمنين إلا من حارب في الدين : على كل أناس حصتهم من جانبهم .  
 الذي قبلهم .

وأن يهود الأوس مواليهم وأنفسهم على مثل ما لأهل هذه  
 الصحيفة مع البر الخضر من أهل هذه الصحيفة وأن البر دون الإثم .  
 لا يكسب كاسب إلا على نفسه . وأن الله على أصدق ما في هذه  
 الصحيفة وأبره .

وأنه لا يجوز هذا الكتاب دون ظالم أو آثم . وأن من خرج

آمن ومن قعد آمن بالمدينة إلا من ظلم وأثم ، وأن الله جار لمن  
بر وأتقى .

وتثبت هذه الوثيقة التاريخية مدى الحقوق والحريات الواسعة  
التي منحتها محمد عليه الصلاة والسلام ليهود المدينة ممن وقعوا عليها ،  
حقوق وحريات مدنية وسياسية وعقائدية يتساوون بها مع المسلمين  
كما تسجل الالتزامات التي أقيمت على كاهلهم والتي تشكل لهم  
بدورها للمساواة مع المسلمين ، وهي التحالف في الدفاع عن المدينة  
إذا هاجمتها قريش والتضامن مع المسلمين في احترام نصوص  
هذه المهادنة .

لذلك لم يحض غير قليل حتى أقبل يهود بني قريظة وبني النضير  
وبني قينقاع ، وكانوا لم يشتركوا في التوقيع على هذه المهادنة  
يعملون عن رغبتهم في الانضواء إليها ، ويقبل النبي هذا العرض  
فيوقعون عليها .

وانصرف النبي بعد تأمين الجبهة الداخلية بمقتضى هذا العهد إلى  
شئون الدين ، وإلى تدعيم القيم الروحية في نفوس المسلمين ، بإشاعة  
الإخاء والعدل والمحبة والرحمة بين بعضهم وبعض من طريق القدوة

«الحسنة واضعاً بذلك أركان الدولة الإسلامية الأولى التي قامت على  
الكتافها أسس الحضارة الجديدة

تلك هي التدابير التي اتخذها رسول الله صلى الله عليه وسلم تنفيذاً  
لخطة العمل في المدينة : بناء المسجد ، وتوحيد المسلمين ، وعقد معاهدة  
مع اليهود . ولقد نجحت تلك التدابير نجاحاً كاملاً فبدأ عدا محاربة  
اليهود إذ كان نجاحها جزئياً وإن كان قد أوفى بنائيه في  
المرحلة الأولى .

ذلك أن اليهود سرعان ما قبلوا لأنبيى ظهر الجن ولم يقدرُوا مزايَا  
الخالق الذي كفّل لهم جميع الحقوق والحريات . تخالفوا العهد الذي  
قطعوه على أنفسهم ، وبدأوا يكيدون للنبي وينكرون نبوته ويتآمرون  
ضده مع من بقي على الشرك من الأوس والخزرج ومن أسلم منهم  
نفاقاً ، رغبة في منعم أو انتقام لمكرم وقد غلبت عليهم طبيعتهم وما جبروا  
عليه من مكر مسمى حتى تآسروا على اغتيال رسول الله بعد أن عجزوا  
عن الوقفة بين المهاجرين من الأنصار والنفرة بين الأوس والخزرج  
ثم تخالفوا سرّاً مع المشركين من أهل مكة لاقترابهم معقل المسلمين  
بالمدينة عنوة .

فلما يكن ثمة مناص من الضرب على أيديهم بشدة ، فسكّات

غزونا بنى قينقاع وبنى النصير ثم غزوة خيبر التى انتهت بانتصار الإسلام وسقوط أعدائه .

وبعد ، فما أشبه الليلة بالبارحة ، وما أجدر بنا فى ظل المرحلة الحاسمة التى نمر بها أمقنا العربة أن نتدارس هجرة النبى صلى الله عليه وسلم فى ضوء علم التخطيط والتنظيم والقيادة والإدارة ، ونستخلص منها الخطط والأساليب التنظيمية القادرة على تأمين ديننا وقوميتنا ونظمنا الاجتماعية فى معركة المصير ضد أعدائنا وأعداء القيم الإنسانية . ﴿ولينصرن الله من ينصره﴾ . ﴿والله غالب على أمره ولكن أكثر الناس لا يعلمون﴾ .

الفصل الخامس

القيادة الإدارية في دار الهجرة

## تمهيد

### الادارة والقيادة الادارية :

يقضي بنا بحث القيادة الإدارية التي اضطلع بها محمد رسول الله صلى الله عليه وسلم في الهجرة أن نمد بين أهمية الإدارة وتعريفها ومقوماتها ونخلص من ذلك إلى دراسة الشخصية الإدارية النموذجية كما تبدو من خلال أعمال النبي في مهاجرة المدينة وتوافر عناصر القيادة الإدارية فيها. لقد أصبحت الإدارة علمًا له قواعده وأصوله ، وفي تطوره يتبع منهجا علمياً ولا يتطور بالمصادفات أو بالشعارات أو بالنوايا الحسنة وحدها . ولذلك غدت الثورة الإدارية من أبرز سمات عصر التقدم الحضارى الذى نعيشه . وتنبع أهمية الإدارة من كونها وسيلة تنفيذ العمل وبالنسبة إلى أداة تحقيق الأهداف . ويمكن تعريف علم الإدارة - العامة بأنه دراسة نشاط العاملين في مجال معين في سبيل تحقيق أهداف محددة مرسومة يعبر عنها بالسياسة العامة . ومن ثم فإن الإدارة هي توجيه جهود مجموعة من الأفراد لاستغلال طاقاتهم وإمكاناتهم المتاحة

التحقيق غرض مشترك ومراقبة تنفيذ العمل طبقاً للخطط الموضوعة .  
 والادارة — بهذا المفهوم — ضرورة حتمية لسكل جهد جماعى وهى  
 تقوم على دعائين متكاملتين لا قوام لاحدهما بدون الأخرى، تتمثل  
 الأولى فى الأفراد المكلفين بأداء العمل، وتتمثل الثانية فى العمل الذى  
 يضطلع به هؤلاء الأفراد . ويمكن القول بعبارة أخرى أن الإدارة  
 تستلزم :

- وجود أكثر من شخص للقيام بعمل معين .
- أن يكون الهدف المراد تحقيقه من هذا العمل الجماعى هدفاً مشتركاً
- أن يقوم الرئيس بمعبء الادارة ويقوم غيره بالتنفيذ .
- ومن التعريف أيضاً نستطيع أن نحدد العناصر الأساسية  
 للإدارة فهى لا تخرج عن :

— التخطيط .

— التنظيم .

— التوجيه .

— الرقابة .

وهذه العناصر يرتبط بعضها ببعض ارتباطاً وثيقاً، وإن عُدَّ الاهتمام بأحدها يؤثر على تحقيق الهدف تأثيراً كبيراً. فالتخطيط رغم استقلاله بذاته كأول خطوة من خطوات الإدارة لا يمكن أن ينتج أثره أو يجدي مالم يعقبة تنظيم دقيق للعمل يتضمن تقسيم الواجبات ، وتحديد المسئوليات والاساطات ، وتوضيح العلاقات ، وإيجاد وسائل فعالة للرقابة على مختلف نواحي النشاط .

ورغم أهمية التخطيط والتنظيم كما سبق أن بينا في الفصلين الثاني والثالث ، إلا أنهما يعتبران خطوتين في سبيل التجهيز أكثر منهما في نطاق التنفيذ . ولذا يلزم أن يتوافر العنصر الثالث من عناصر الإدارة وهو التوجيه ، أى يجب تهئية سبل الاتصال بالمرؤوسين وتسهيلها لمداومة إرشادهم عند القيام بعملية التنفيذ ، وخلق الحوافز التي ترغبهم في العمل وتدفعهم إليه بروح الفريق ، وذلك عن طريق القيادة الرشيدة . والعنصر الأخير من عناصر الإدارة بعد أهمها ، وهو الرقابة. وهذا العنصر يعنى ضرورة التأكد من أن تنفيذ الأعمال يسير وفقاً للخطة السابق إقرارها واعتمادها ، وطبقاً للتوقيتات الزمنية وبالوسائل المحددة سلفاً . ويجب أن تشمل الرقابة جميع مراحل التنفيذ حتى يمكن تصحيح الانحرافات أولاً بأول ، والتصحيح يسكفل ما سبق أن فرضناه في الخطة من ضرورة توافر خاصية المرونة فيها .



وتأسيساً على ذلك ، فإن التخطيط هو الخطوة الأولى للعمل ، ويعقبه التنظيم . أما التوجيه والرقابة فإنهما يبدآن معاً منذ اللحظة الأولى لبدء تنفيذ الخطة ويستمران حتى يتحقق الهدف . وأما اتخاذ القرارات فإنه عملية مستمرة تبدأ مع أولى خطوات التخطيط وتستمر حتى يتجزأ الهدف .

وغنى عن الذكر أن تحقق هذه الواهب والتدورات فيمن يتولى رئاسة الجامعة وإدارة العمل من شأنه أن يجعله أهلاً للقيادة الإدارية . ومن هنا أصبحت تلك القيادة إحدى الموضوعات المتشعبة التي يتألف منها علم الإدارة العامة . وأصبح لأغنى عن الإلزام بها الحسب من معنى يشئون الجامعة ، ويعمل على إحلالها .

#### تعريف القيادة الادارية

لاشك أن جماعة الدالين في مجتمع أو ميدان ما ، لا يمكن أن يستقيم أمرها وتصبح وحدة واحدة متماسكة قادرة على التماسك بأعبائها ما لم يكن لها قائد تتوافر فيه مقومات القيادة الحكيمة . فالقيادة الإدارية ضرورة حتمية يستحيل دونها أن يحقق المجتمع أهدافه في الارتقاء بمستوى أفرادهِ وإقرار العدل والخير والسلام بينهم والمشاركة في ركب التقدم الحضارى . ولا بد من وجود هذه القيادة في جميع

للمستويات ابتداء من الدولة حتى أصغر قطاع في المجتمع . وهي تتمثل في الأشخاص الذين ارتضتهم الجماعة حكاما لها في مختلف أوجه نشاطها . فالدور الذي يضطلع به القائد في مجال إدارة الجماعة وقت السلم لا يقل أثرا في تدعيمها وتوحيدها وتحقيق غاياتها من دور القائد في الممركة الحربية . ومن هنا كانت الدراسات المستفيضة التي تتناول خصائص القيادة وصلاحيات القائد في مجال علم الإدارة وتأثيرها البالغ في حياة الشعوب والمجتمعات والجماعات .

وقد تعددت تعاريف القيادة ونظريات وأماطها . فيعرفها بعضهم الباحثين الغربيين بأنها :

« عملية تأثير متبادل يؤدي عن طريق تضافر الأفراد - رغم ما بينهم من فروق - إلى توجيه النشاط الانساني سعيًا وراء مسألة مشتركة .

كما يعرفها آخرون بأنها :

« القدرة على التأثير في الناس ليتعاونوا في سبيل تحقيق هدف يرغبون فيه » .

ونمة تعريف آخر للقيادة بأنها :

« الشخصية في تفاعلها مع ظروف جماعية » .

وقد وضع بعض المؤلفين العرب التعريف التالي للقيادة الإدارية:

« القيادة هي القدرة على توجيه سلوك جماعة في موقف معين لتحقيق هدف أو عدة أهداف » .

ويلاحظ أن جميع هذه التعاريف ، وإن اختلفت التوابع التي أفرغت فيها ، تلتقي في مضمون أساسي وهو التفاعل أو التأثير أو الاشتماع الذي يسرى تياره بين القائد والجماعة ، فيؤمن بهدف واحد ، ويتفقون على أسلوب واحد في العمل .

على أن اصطلاح القيادة يستخدم أحيانا للدلالات أخرى . فقد يقصد به تلك الصفة التي تحملها الجماعة على فرد من أفرادها تتوافر فيه مناقب وقدرات معينة تجعله أهلاً للصدارة وأحق بالرياسة ، فتنبه الجماعة منها منزلة الحاكم وتسكن إليه تدبير شئونها وحل مشكلاتها وتوفير أمنها ورخائها . وقد ينصرف معنى القيادة إلى السلطة الرئاسية التي يفوضها الشعب إلى أحد أبنائه أو جمع منهم توهمت فيهم القدرة على السير بها في سبيل تحقيق الأهداف والآمال التي تحبش في صدرها . كذلك ، فإن لفظ القيادة قد يرمز إلى صاحبها فتتصرف القيادة بهذا المعنى إلى الجماعة الخالصة التي تحتل المراكز العليا

«في المجتمع وتشغل منه الصفوف الأمامية ، ويسمى سائر أعضاء الجماعة حينئذ بالقاعدة نسبة إلى مكانهم من البنيان الاجتماعي وموقعهم من خط السلطة .

وقد استخدمنا مصطلح القيادة في هذه الدراسة بمعنى القدرة على توجيه مجموعة من الناس يستهدفون غرضاً واحداً ويجمعون على مبادئ واحدة ومنهج واحد في سبيل تحقيق هدفهم .

نظريات القيادة :

أما النظريات التي تفسر القيادة ، فمنها نظرية يطلق عليها نظرية السمات ، وهي تنادي بأن القائد يتمتع ببعض السمات التي تؤهله للقيادة ، أما التابع فينتقل إلى بعض هذه السمات ، ولذلك لا يمكنه أن يقوم بدور القائد .

يبد أن كثيراً من النقد قد وجه إلى هذه النظرية إذ أنه لا يمكن تحديد السمات التي أشارت إليها بصفة دقيقة ، وإذا كان للقيادة بعض مقوماتها التي يجب أن تتوفر في القائد ، فإن تلك المقومات لا ترتقي إلى سمات على درجة عالية من الثبات .

وتذهب النظرية الثانية وهي نظرية القيادة إلى أن القيادة لا ترتبط كلية بالفرد القائد ، بل إنها ترتبط أيضاً بالعلاقة الوظيفية بينه

وبين أعضاء الجماعة ، وأن العامل المشترك بين القادة ليس هو سمات معينة ولكنه مقدرة القادة على إظهار معرفة أفضل أو كفاءة أكثر من غيرهم في مواقف معينة ، ومعنى هذا أن الموقف هو الذى يحدد القائد .

ولما كان الموقف يحدد بعض المعايير التى تتضمنها العناصر المتداخلة فيه ، فإن الشخص الذى تنطبق عليه تلك المعايير أكثر من غيره هو الأقدر على التعامل مع الموقف من غيره ، فيصبح تبعاً لذلك هو القائد . وربما لا تنطبق على نفس الشخص معايير موقف آخر ، فلا يصبح قائداً ، وربما أصبح تابعا لشخص كان يقوده في موقف آخر .

وينبثق من ذلك أن يفصل التفرقة بين النظريتين أن نظرية السمات تحدد عدد القادة ، على حين أن نظرية المواقف توسع من قاعدة القيادة بمعنى أن كل شخص يمكن أن يعد قائداً في بعض المواقف ، وذلك إذا توافرت فيه الصفات التى يتطلبها الموقف .

ومما نظريات أخرى في تفسير القيادة ، ومع ذلك فإن جميع النظريات - على اختلاف مذاهبها - تسلم بأن للقيادة مقومات ينفى توافرها حتى يمكن أن نطلق على صاحبها وصف القائد .

### • غيصل التفرقة بين القائد والرئيس :

وقبل أن نتناول بالتعابير مقومات القيادة الادارية النبوية في دار الهجرة ، نود أن نشير إلى أن بعض علماء الادارة العامة يطلقون اصطلاح القيادة على الساطة التي لها حق إصدار القرارات . ولكننا نؤثر عدم الأخذ بهذا التعريف حيث أنه ينطبق على القائد كما ينطبق على الرئيس مع ما بينهما من فارق كبير في المعنى . ومن خلال هذا الفارق نقبلور خصائص القيادة الحقة .

فالرئيس هو الشخص الذي يفرض إرادته بإصدار الأوامر وإلزام الأفراد بتنفيذها دون أن يشاركهم أعباء العمل ومسئوليته . وهو يستمد سلطته من مصدر أعلى من - الجماعة - كالتقوة أو التشريع - دون أن يعززه بقوة الرأي العام المنبثق من إجماع الأفراد على احترامه وطاعته . وهو لا يتجاوب مع الجماعة ، ولا يهتم بتعليمها وتدريبها وتنمية خبراتها ، بل يعمد إلى الاحتفاظ بما لديه من معلومات ، ويفخر بأنه لا يوجد منة متخصص سواه ، الأمر الذي يضر بالصالح العام ، لما ينشأ عنه من سوء في العلاقات ، وانقراض الثقة ، وشيوع للتفرقة ، وسريان لليأس والتواكل في نفوس الزموسين ، وما ينجم عن ذلك كله من انعدام الحوافز وضمف الايمان بالهدف ، والتراخي في تنفيذه .

أما الفوائد فهو الذي يستمد سلطاته ونفوذه من الرضا العام .  
وهو يحوز هذا السلطان طوعية من أعضاء الجماعة ، لا زهبة أو خورفاً  
من العقاب . وهم يضمونه منهم مكان الصدارة لأنهم مقتنعون بميزاته  
ورائيتهم في قيادته لهم ، فالفوائد الإداري الناجح هو الذي يستطيع  
أن يدفع العاملين معه إلى العمل في الاتجاه الصحيح بحيث يخلق منهم  
وحدة منظمة ، تقوم على التعاون الإيجابي الذي يؤدي إلى استمرار  
النجاح والوصول إلى الأهداف المنشودة . وهو يعتمد على قدرته  
في استنباط الأصول النظرية وتطبيق القواعد العملية التي ترفع الروح  
المعنوية بين معاونيه ، وتزيد شعورهم بالمسئولية وتقديرهم لها ، حتى  
يقبلوا بأنفسهم - مختارين - على تنفيذ ما يهد لهم به ، بدافع من  
إيمانهم بالواجب ، فلا تشل حركة الإدارة في غيبتها ، بل يستمر الجهاز  
في عمله ، واصل سيره في طريقه المرسوم .

ومن ثم ، فإن الفوائد الحق هو الذي يتخذ من التعاون في سبيل  
تحقيق الصالح المشترك أسلوباً للعمل ، ويتطلب هذا الأسلوب وعياً  
ومعرفة وقدرة على تعريف الأمور واتجاه السياسة المناسبة وتوثيق  
العلاقة بين الحاكم والمحكوم ، فإذا توافرت هذه القومات - لولى  
أسر الجماعة - فإنه يصبح ممكناً وصريحاً لها ، يرقى بمستواها وينقل إليها  
خبراته ويبدى لها المشورة القائمة على السند العلمي والتجارب السابقة  
( م ١٥ - الطريق )

والفتنة والرجاحة في الفكر ، ويتعاون معها على قدم المساواة ، فلا يحرم عليها ما يحل لنفسه ، ولا يفرق بين أفرادها أو يميز بينهم إلا على أساس العمل والدلم والفتوى . وهو يطرح المشكلة للبحث عن حل لها يحقق للأغراض المتفق عليها . وهذه الروح يصنع الأسلوب الصحيح للعمل ، ثم يبدأ الجميع في التنفيذ حتى يصل إلى خاتمة البرنامج .

وفي ضوء هذه المبادئ نستطيع أن نعرف وظيفة القيادة الناجحة بأنها القيام بتلك الأعمال التي تعين الجماعة على إنجاز أهدافها ، بمعنى أن يتعاون أعضاؤها بطريقة تضمن تماسكهم وتحركهم في الاتجاه الملائم ، ومن ذلك يتبين أن القيادة على خلاف الرئاسة ، تنبع من الجماعة ويشعر الأعضاء بالحاجة إليها ، وهي تؤمن بأهداف الجماعة وتشعر بمشاعرها وتستمد منها قوتها .

على أن التفرقة بين القيادة والرئاسة لا تصل إلى حد وصفهما بأنهما تقيضان ، فالرئيس المكلف يستطيع أن يبلغ سرية القيادة إذا كان مؤهلاً لها ، وكثيراً ما شاهدنا رؤساء يندمجون في الإدارات التي يتولون أمورها ويتعاونون مع سائر العاملين بها ، فينظر الفرد إلى الرئيس أو المدير على أنه عضو في الجماعة وفائدتها في نفس الوقت ،



ومن هنا فإن القيادة تتعلق بشخص الرئيس نفسه ، فالرئيس الموهوب  
الذي يشغل منصبا صغورا في إمكانه أن يرتفع بمستوى رئاسته إلى  
درجات القيادة الناجحة ، على حين أن شاغل المنصب الرئيسى قد يبعد  
عن الوصول إلى مستوى القيادة لعدم توافر مقومات القيادة  
في شخصه .

#### مقومات القيادة وتفسيرها :

وقد أجمع الباحثون على أن القيادة في أى مجال من المجالات موهبة  
تصلها للممارسة والتجربة ، وأن القائد تتوفر له عدة مؤهلات أولها  
الشجاعة والجرأة ، ثم الذكاء ، وبعد النظر ، وقوة الخلق وفهم الطبيعة  
البشرية . ومن أهم صفات القيادة كذلك ، العلم ، والتجربة ، وسرعة  
الخطى ، واللبث في اللحظات الدقيقة الحرجة ، ثم الحاسة وروح الابتكار ،  
وحب المفامرة ، والفتنة ، والفراسة ، وصحة الحكم ، والقدرة على التنظيم ،  
وحسن الإدارة ، وقوة التأثير ، والنفوذ الشخصى ، والحرص والزمانة ،  
وحب العدالة ، وروح الشرف ، والواجب نحو الله ، والوطنية والتجرد  
من الحسد ، أو التنطع إلى الجدل الشخصى ، والصمود للحنة وهذه  
الصفات كلها أو بعضها قد توافرت في القادة العظام الذى خلدتهم  
التاريخ .

وقد انتهى الباحثون من تحليل نفسيّة الفرد وروح الجماعة ،  
 ودراسة الدوافع والحواجز ، ومتابعة حركة التاريخ وتطور الحضارات ،  
 واستقراء سير العظماء والأبطال في تاريخ الإنسانية ، إلى وضع عدة  
 نظريات في مقومات القيادة . وتمزج إحدى هذه النظريات ما يمتاز  
 به القائد الناجح من صفات إلى القوة النفسية الواحدة ، وتمزج الأخرى  
 مزايه إلى القوى النفسية العامة ، على حين تذهب النظرية الثالثة  
 إلى أن صفات القائد إنما تصدر عن القوى النفسية الخاصة بنوع  
 معين من القادة . ولئن تضاربت هذه النظريات الثلاث في مضمونها  
 النفسى ، فإن نمة نظرية رابعة تنفعو منتجاً مفيداً فتعزو جوهر صفات  
 القائد إلى القوة الجسمية ، وهو امر لا نسلّم به لما يشوبه من نزعة  
 عنصرية تستغل نتائج علم الأجناس ( الأنثروبولوجيا ) فى تبرير  
 نظريتها غير الإنسانية .

وفى رأينا أن أفضل النظريات فى مقومات القيادة وأولها  
 بالفهم والدراسة هى تلك التى تقدم تفسيراً صحيحاً قوامه التحليل  
 النفسى والاجتماعى لما يمتاز به القادة من قدرة فذة على تأليف الأفراد  
 والجماعات حتى يصبح الواحد هو الكل والكل هو الواحد .

ومن ثم فقد أثرنا في هذا البحث أن نأخذ بالنظرية الاجتماعية التي تقول إن علاقة القائد بالمجتمع هي علاقة اندماج وتكامل، والقائد الحق هو الذي يستطيع بفضل مزاياه وإخلاصه أن يحوز تقدير أعدائه قبل أصدقائه . وفي ضوء هذا المفهوم للقيادة الناجحة حددنا المقومات الأساسية للقيادة الإدارية في الإسلام وكما أسفر عنها تحليل سيرة رسول الله بعد الهجرة إلى المدينة بمعنى الصفات والمميزات التي تتوفر في القائد . ولما كان القائد الإداري مرتبطا بالعمل السياسي بمعنى الدعوة المقدبة، فإن هذه المقومات تصدق على الناحيتين الإدارية والسياسية لاشتراكهما في أهم العناصر القيادية، وهي أن يكون القائد نائبا من الجماعة، له هدف إصلاحي محدد واضح، وأن يكون مؤمنا برسائله، وأهيا بمبادئها، قادرا على العمل في سبيل تحقيقها، ذا قدرة على القيادة بدون استعلاء على أفراد الجماعة، ملتزما بما يدعو إليه، قدوة تحبذ في السلوك الذي يملب المصلحة العامة على المصلحة الخاصة، مؤمنا بالحرية والقيادة الجماعية القائمة على الشورى، صبوراً حكماً، وشجاعاً، ذا بصيرة بالمستقبل وقدرة على التخطيط والتنظيم والإشراف والتوجيه والرقابة .

وقد تناولنا أهم هذه المقومات في المباحث التالية بالتطبيق على

أعمال رسول الله في دار الهجرة .

- الانتفاء إلى الجماعه .
- قوة الإيمان أو الحافز الصادق .
- القدوة في الالتزام بالدعوة .
- الصبر والمقاومة في مواجهة التحديات .
- التعاون والإخاء بين القيادة والقاعدة .
- الالتزام بمبدأ الحرية والقيادة الجماعية .
- القدرة على التخطيط والتنظيم .

تلك هي أهم الصفات والذات التي يمتاز بها القائد الفذ في المجتمع فتسلح في عداد الأبطال والرواد في تاريخ الحضارة الإنسانية . وإذا رجعنا إلى تاريخ الدولة الإسلامية في العصر النبوي ، تبين لنا بوضوح أن القيادة الإدارية الرشيدة كانت من أهم القواعد التي بنى عليها نظام الحكم في المدينة ، ومن ثم كانت عاملاً رئيسياً في ازدهار الدولة فيما بعد وسيادة عقيدتها وحضارتها في معظم أرجاء العالم . وقد خرب الرسول الكريم لأصحابه - بما أقرعه من أقوال وأفعال -

أعظم المثل لما ينبغي أن يتحل به القائد الإداري من مناقب وسجايا ،  
لذا كان يحمل على عاتقه من الأعباء الجسام ما تنوء به الطاقة البشرية  
بحسب تلك الأمانة العظيمة التي حملها لهداية الناس من الظلمات إلى  
النور وقد وهبه الله من مقومات القيادة ما مكّنه من نشر دعوته وإتمام  
رسالته برغم ما حمله من مشغوليات ومواجهه من عقبات وتحديات.

وفي ضوء النظريات والأفكار الحديثة التي قد مناهها حول القائد  
والقيادة ، سوف نتناول مقومات القيادة الإدارية كما تبدو من خلال  
سيرة الرسول عليه السلام في دار الهجرة « المدينة » ، متابعين هذه  
للمقومات وفقاً لترتيبها آتف الذكر ونظراً إلى أننا سبق أن درسنا  
التخطيط والتنظيم بحسبانهما من القدرات التي تميز بها النبي قائداً  
إدارياً ، فسوف نفصل القول في سائر مقومات تلك القيادة ونختص  
حسبها بالذكر الآناء إلى الجماعة والقدرة على توجيه الجماعة وحزنها إلى  
الإيمان بالتعاون والتأخي سبيلاً للنجاح ، وقوة الإيمان والخاف الصادق ،  
والقدرة في الالتزام بالدعوة ، والصبر والمقاومة في مواجهة التحديات .  
ونشير بادي مذي بدء إلى أنه يصدق على الهجرة معنى الإدارة  
كما سبق أن أوضحناه ، إذ كانت توجيهها من رسول الله ليهود مجموعة  
من الأفراد المؤمنين والإفادة من طاقاتهم وإمكانياتهم المتاحة لتصديق

غرض مشترك ومراقبة منه لتنفيذ هذا العمل الجاهى طبقا لما وضعه من خطط ، كما كانت الادارة التى اضطلع بها عليه السلام ضرورة حتمية ، وكانت تتوافر فيها المستلزمات التى يحددها علماءها المحدثون من تحديد الاشخاص الموط بهم أداء المهمة ووحدة الهدف المراد تحقيقه ، وقيام القائد بالادارة وأعوانه بالتنفيذ ولا خلاف أن رسول الله كان يجمع بين العمل القيادى والمشاركة فى التنفيذ حسبما سنبين فى المبحث الخاص بالقدوة فى الالتزام بالدعوة ويتبين كذلك من تحليل أحداث الهجرة فى مختلف مراحلها بالنظر إليها كعمل قيادى إدارى أن تنمية ارتباطا وثيقا بين العناصر الأساسية للإدارة فيما كاحدناها آتفا وهى التخطيط والتنظيم والتوجيه والمراقبة ، وأن التخطيط كان الخطوة الأولى وقد أعقبه التنظيم ، وأما مما كان يشكلان المرحلة التمهيدية أو التحضيرية ، على حين أن التوجيه والإرشاد وإنارة الخواطر والمراقبة كانت تشكل المرحلة التنفيذية . ومن ذلك أيضاً أن الذى عليه الصلاة والسلام كان ينتهز قراراته منذ أول خطوة فى الهجرة حتى أنم تكوين المجتمع الاسلامى الجديد بالمدينة ويستدل من هذا على أن الهجرة كانت عملا إداريا ماليا وفقاً لأحدث الدراسات .

ومن الواضح أيضاً أن مما يبرز القائد الإداري بالمصطلح المعاصر  
 تطابق شخصية قائد الأمة الإسلامية وقائد الإنسانية الأعظم من  
 حيث كونه بشراً هيأه الله للاضطلاع بدعوته ولولا ذلك لما استقام  
 أمر المسلمين في دار الهجرة وأصبحوا وحدة واحدة متماسكة حققت  
 أكبر معجزة في تاريخ البشرية حين استطاعت نشر رسالتها وحضارتها  
 في العالم بسرعة غير مألوفة في زمن بدائي لا تتوافر فيه من وسائل  
 الاتصال والانتقال والتجهيز وغيرها ما نلجده في عصرنا الحديث .  
 ولا ريب في أن تحقق تلك المعجزة يثبت أن الطاقة الانسانية هي  
 أعظم ما أتاهه الله للإنسان . وأنها أقوى من تلك الوسائل مجتمعة ،  
 وذلك متى توافرت لها قيادة إدارية رشيدة . إن هذه القيادة هي  
 التي تحمل الفرد والجماعة كلاهما يتجزأ ، فيصير «الواحد» عشرة بل  
 عشرات في قوته ، وتصبح الجماعة واحداً في تماسكها .

لقد سخر الله للإنسان الأرض والجبال والبحار والنساء ، ومكنه  
 من ابتداء الآلات على اختلاف أنواعها ، ولكنه قد يصبح عبداً  
 لهذه الآلات إذا فقد العزيمة الحقة والقيادة الإدارية الحقة فضل  
 طريقته وتفريق شمله وتخطيطه بغير شعاع من الإيمان والمعرفة والفضائل  
 والحكمة فتدث آتته تستخدمه في الأغراض الدنيوية للمدلل الإنسان

والكرامة الأدبية بدلا من أن يستغلها هو في تحقيق الخير والسلام والمدالة والتقدم والرخاء .

وإذا استعرضنا التعريفات الحديثة للقيادة الإدارية التي أوردناها تبين لنا أن القاسم المشترك بينها هو مقدرة القائد في الجماعة وتوجيه سلوكها ، الأمر الذي يتميز به شخصيه الرسول الكريم في القام الأول ، فقد كانت هجرته مرحله فاصلة في التاريخ . نقل أمة بأسرها لا جماعة محدودة في عددها من النقيض إلى النقيض ، من الضلال إلى الهدى ، من النور إلى الظلام ، من الجهل إلى العلم ، من العبودية إلى الحرية ، من الفرقة إلى الوحدة ، من الجود والتخلف إلى التقدم والازدهار ، بفضل الاشماع الذي كان يسرى تياره في موجات متتابعة بينه وبين الناس .

كما أننا إذا لاحظنا التفرقة التي أوضحناها بين الرئيس والقائد ، أدركنا أن سيدنا محمدا عليه الصلاة والسلام إذ شرع في وضع أسس الدولة لاسلامية الأولى في دار الهجرة كان يمثل القيادة - وهي أسمى من الرئاسة - في أشرف وأكمل صورها . فلم يكن رئيسا يفرض إرادته على مجتمع المدينة لإصدار الأوامر والنواهي وإلزام أفراد الجماعة بتنفيذها ولو يستمد سلطته من القوة . بل كان قائداً يشارك جماعة لها جرين والأخصار



أعباءها ومسئولياتها ، كما سنبين ذلك بالتفصيل فيما بعد ، ويظهر  
مهما روحا ووجدانا ، وتنبع قوته من هذه المشاركة وذلك التجاوب  
ويبرز مكانته بقوة الرأي العام المنبثق من إجماع الافراد على احترامه  
وطاعته رغبة لا رهبة .

لقد كان للمسلمون في دار الهجرة يقولون بل يندفعون بأنفسهم  
مختارين لتنفيذ ما يهد به إليهم فائدهم المختار ، بفضل الروح  
المنعوية التي دفعها في نفوسهم وتدريبهم على تحمل المسئولية ، وزيادة  
شعورهم بها وتقديرهم لها . فكانوا يعملون ويضجون ويتسابقون  
في العطاء بدافع من إيمانهم بالواجب . وكان هذا الايمان هو الذي  
سد الفراغ الناشئ في المدينة وفي سائر بقاع الجزيرة العربية التي دخل  
أهلها في الإسلام بعد انتقال رسول الله إلى الرفيق الأعلى ، فلم تشل  
حركة إدارة المجتمع بعد ذهابه بل استمر كل يقوم بدوره في نشر  
الرسالة والسير بها في طريقها الذي رسمه رسول الله .

لقد استمرت الرسالة تشع فيضها على العالم لأن المسلمين كانوا قد  
تشربوا مبادئ الإسلام وتغلغل في أعمقهم مثله وقيمه التي كان  
يجدها القائد للبعث من عند الله . ولأنهم قد تعلموا منه اتخاذ  
التعاون في سبيل تحقيق الصالح المشترك أسلوبا للعمل ، أسلوبا يقوم

على الوعى والمعرفة وحسن تعريف الأدور . وانتهاج السياسة المناسبة  
والإتلاح بين الحاكم والحكوم فاستفادوا وارتقى مستواهم الفكرى  
والنفسى بما نقل إليهم من خبرة . وبما زودهم من مشورته القائمة على  
العدل والمعلم والرعاية فى الفكر ، وما كان يقبمه من سياسة المساواة  
وعدم التمييز بينهم إلا على أساس العمل والعلم والتقوى .

#### الانتماء إلى الجماعة

إن فيصل القول فى وظيفة القيادة الناجحة — كما أسفنا — أنها  
الانتماء بتلك الأعمال التى تبين أعضاء الجماعة على تحقيق هدف مشترك  
يقنعون بأهميته ، فيفعلون بطريقة تضمن تماسكهم وتحركهم فى الاتجاه  
الملائم . ومن ثم ، فإن انتماء القائد إلى الجماعة يقع فى المقام الأول من  
الأهمية بين مقومات القيادة الأصيلة ، لأنه يصل القائد بقومه برباط  
ناسى وفكرى ، ويجمع بينهما فى سبيل واحد لتحقيق غاية واحدة .

وقد دلت الدراسات النفسية والاجتماعية التى تناولت سير القادة  
خلال المصور المختلفة على صدق هذه النظرية . فأجمع الكتاب  
والباحثون والمختصون على أن الانتماء يحقق للقائد الإحساس بشاعر  
الجماعة واحترام تقاليدها وتبني عظم تفكيرها ، وهى جميعها عناصر

جوهرية في بناء شخصية القائد وقدرته على كسب الرأى العام وقيادته  
 ذلك أن هذا التجانس الناتج من الالتئام عامل أساسى في تيسير مهمة  
 القائد لما ينشأ عنه من تجاوب بين القمة والقاعدة ، وعالمنا تحقق هذا  
 التجاوب فإن ثمة ضمانا لوجود أهم مقومات النجاح في العمل  
 فالقائد الذى يلبثق من صميم الجماعة سرعان ما تهوى إليه أفئدة  
 العناصر الصالحة منها بحسب تألقها الوجدانى والعقلى والاجتماعى معه ،  
 وشعورها أنه لم يفرض عليها ، وإنما اختير من صميم بيئتها ومجتمعها .  
 فهو قد نما وتطور في ظل الظروف التى أحاطت بها والمراحل التى  
 مرت بها ، وإن كان يمتاز عن كل فرد من أفرادها بصفات ومناقب  
 خاصة تجعله أهلا لشغل مكان الصدارة منها .

ومن هنا يلتقى القائد والجماعة على أرض واحدة ، ويتفاهمان  
 بلغة واحدة ويحسان بمشاعر متشابهة . وتلك هى نقطة الارتكاز التى  
 تبدأ منها مسيرة الجميع نحو الهدف المنشود في ظل دفع مستمر أشبه  
 بموجات تسرى في الجماعة من تأثير القائد فيمن حوله وتأثرهم به في  
 حلقات متصلة بغير انقطاع . ويسفر هذا عن تفاعل إيجابى يؤدي بدوره

إلى حب كل فرد لعمله وإيمانه بدوره وتقديره للعاملين فيه وتعاونهم في سبيل الصالح العام .

وإذا كنا قد أشرنا من قبل إلى أن الرئيس السكتف يستطيع أن يسكون قائدا ، فإن مثل هذا الرئيس مهما بلغت كفاءته يميز عن الوصول إلى هذه المرتبة إذا لم يسكن مئتميا إلى الجماعة ، بل يظل رئيسا غريباً لأنه بغير هذا الانتماء لا يستطيع التفاهم معها أو إدراك حقيقة مشاعرها وتقدير رغباتها واحتياجاتها ومعرفة مشاكلها ، والقدرة على تحريك هذه المشاكل للوقوف على الأسباب التي تسكن خلفها ، ووضع حل للقضاء عليها . ومعنى هذا أن الرئيس الذي يفتقد الانتماء يصبح قريبا من الجماعة بشخصه ، ولكنه يظل غريبا عنها بالفكر والروح . ومن المسير في ظل هذه المزملة أن يفتق أى نجاح فى إدارة شئون الجماعة والسير بها في سبيل إنجاز الأغراض المنوطة به .

ومن الثابت أن فرض رئيس على مجموعة من الأفراد غريبة عنه هو أحد الأسباب الجوهرية التي تؤدى إلى هبوط الروح المعنوية ، وسوء العلاقات ، الأمر الذي ينعكس على العمل ، ويخلق مشاكل لا تحصى لها . إذ كثيرا ما نجد أن مثل هذا الرئيس الذى وضع فى غير موضعه ، يعنى بأمور تخرج عن محيط اهتمامات الجماعة ، ولا تتصل

بمصلحتهم أو مصلح للعمل اتصالاً مباشراً وثيقاً . فهو يجد نفسه تلقائياً — بتأنيع من عزلة الروحية والاسكوتية — مسوقاً إلى اتخاذ مركز مصطنع يؤكد به وجوده . وهو يقيم هذا المركز على أساس السلطة الخروضة ، ويعتقد به رئاسة الشكلية التي تتمثل في الأثاث والرياش والعرض دون الجوهر ، تهيئاً لنفسه عن سائر أعضاء الجماعة ، وبعداً بذلك عن الموقع الحقيقي للعمل وما قد يعترضه من مشكلات تقتضي مواجهتها والبحث عن سبيل لملاحتها .

ولا شك أن للظاهر التي يلوذ بها مثل هذا الرئيس تمثل أكاداساً من — الرسميات والكماليات الجوفاء قصد بها تغطية قصوره في الإحتياج . وهي تنشئ حواجز مصطنعة بينه وبين الماملين معه وتزيد مسافة الخلاف بينهم ، فيصبح هوى وادهم في واد آخر . بل يصبح دخيلاً على العمل تبعاً لكونه دخيلاً على الماملين . وإذا تصدى لأمر يتعلق بالعمل فهو لا يلبس إلا القشور ولا يستطيع أن ينفذ إلى الجذور .

كذلك ، فإنه ينشأ عن عدم انتهاء الرئيس إلى الجماعة أن يلجأ إلى أسلوب التفرقة بين الرؤوسين بقصد إظهار سلطانه وإخفاء ميوبه . فهو يمدد إلى الحباية والتعيز ، فيقرب هذا ويبعد ذاك .

ويشغل الجميع بذلك عن تحقيق أهداف العمل ، على حين أن القائد للمنتج يتبع أسلوباً آخر فهو جريء على أن يؤلف بين الأفراد في وحدة متجانسة ، وأن يحثهم على تضافر القوى والجهود في سبيل رفع شأن الجماعة ومن هنا جاء تعريف القيادة بأنها القدرة على التأثير في الناس لعملهم فريقاً واحداً يتعاون في سبيل هدف بنسبه ، ولا تنسى هذه القدرة بغير الانتماء . فالانتماء هو الذي يدفع إلى الولاء ، والولاء يدفع إلى الإخلاص والتضحية .

وإذا أمعنا النظر في سيرة الرسول عليه الصلاة والسلام على ضوء مفهوم الانتماء إلى الجماعة كما أوضحناه ، أدركنا مدى اكتمال هذا المنصر القيادي في القائد الأعظم للأمة الإسلامية ، بحكم القنات والفتنة الاجتماعية إذ كان عليه السلام أكثر العرب تمثيلاً لخصائص العربية في جوانبها المشرقة من كرم وشجاعة وشرف ومروءة ونجدة وحماية للجار وعفو عند المقدرة وما إلى ذلك من خلال كريمة . وكان أقدرهم على فهم مشاعر قومه وأفكارهم ودوافعهم وأهدافهم ، وبالتالي للتأثير فيهم وكسب الرأي العام إلى جانب دعوته السامية : وإلى معنى انتماء النبي إلى العرب الذين خاطبهم برسائله تشييراً الآية للكرامة .

( لقد جاءكم رسول من أنفسكم عزيز عليه ما عنتم حريص عليكم بالمؤمنين رؤوف رحيم ) .

ذلك أن الشريعة الإسلامية قد نزلت على الأمة العربية، فاختار الله لها نبيا من أبنائها. واجتباها من مكة مدينة البيت الحرام الذي بناه إبراهيم عليه السلام والتي يعتبر أهلها أكثر العرب ثبيلاتا للعقومات العربية، فأُنزل الله رسالته على نبيه محمد فيها. وشاء سبحانه أن ينتسب رسوله إلى قبيلة قريش أكبر القبائل العربية وإلى بيت عبد المطلب أعرق بيوتها وأطهرها وأتقها .

ولقد غابت حكمة اتقاء الرسول إلى قومه عن نفر من العرب طمس الله على قلوبهم، وأعمى أبصارهم، فهم لا يفقهون، فاستنكروا أن ينزل الله رسالته على بشر مثلهم، لا يختلف عنهم في شئون الخلق والحياة، وما أبلغ الصورة التي تدبر عن هذا الموقف في قوله تعالى :

( وقالوا ما هذا الرسول يأكل الطعام ويمشي في الأسواق لولا أنزل إليه ملك فيكون معه نذيرا . أو يلقى إليه كنز ، أو تكون له جنة يأكل منها ، وقال الظالمون إن تتبعمون إلا رجلا مسحورا . انظروا كيف ضربوا لك الأمثال فضلوا فلا يستطعمون شيئا )

ومن قبل هؤلاء الضالين كان أسلاف لهم في المصور القديمة ، ( م ١٦ - الطريق )

أنكروا على أنبيائهم. ما أنكره هؤلاء ، غير مدركين أن أنباء الرجل صاحب - الرسالة إلى الجماعة التي يتوجه إليها برسائله تلك سر من أسرار نجاحه ، وأن هذه الخصيصة من أهم خصائص القيادة. ومقومات القائد . يقول الله تعالى :

﴿ وما أرسلنا قبلك من المرسلين إلا أنهم ليأكلون الطعام ويمشون في الأسواق ﴾ .

﴿ قل إنما أنا بشر مثلكم يوحى إلي أنما ألهمكم إليه واحد ﴾ .

﴿ وكذلك ما أرسلنا من قبلك في قرية من نذير إلا قال مترفوها إنا وجدنا آباءنا على أمة ولنا على آثارهم مقتدون ﴾ .

﴿ وإن من أمة إلا خلا فيها نذير ﴾

﴿ هو الذي بعث في الأميين رسولا منهم يتلو عليهم آياته ويزكيهم ويعلمهم الكتاب والحسكة وإن كانوا من قبل في ضلال مبين ﴾ .

وهكذا نبئت الرسالة والرسول من صميم الأمة العربية التي أنزلت عليها شريعة الحق ، فسكان أنباء النبي إلى الجماعة التي بعثه الله لقيادتها وبعثها من الضلال إلى الهدى من أسباب نجاح الرسالة المعطى التبر أو تمن عليها صلى الله عليه وسلم . إذ أتاح له هذا الانبأ أن يتحدث .



جلقة هذه الجماعة ويتفهم شعورها باعتبارها واحداً منها اصطفاة الله من بين أفرادها ، وأن يدرك نوازعها الوجدانية واتجاهاتها العقلية في مختلف حناحي الحياة والمجتمع ، الأمر الذي يشكل عاملاً أساسياً في تيسير الدعوة إلى الرسالة والافتتاح بها . قال تعالى :

﴿ وما أرسلنا من رسول إلا بلسان قومه مبين لهم ﴾ .

﴿ كتاب فصلت آياته قرآنا عربياً لقوم يعلمون ﴾ .

﴿ وإياه لتنزيل رب العالمين . نزل به الروح الأمير . على قلبك ﴾

﴿ تكون من المنفذين بلسان عربي مبين ﴾ .

﴿ ولو نزلناه على بعض الأعجميين . لقراء عليهم ما كانوا ﴾

﴿ به مؤمنين ﴾ .

تلك هي الأصول العامة في خاصية انتماء القائل إلى الجماعة وتحققها في سيرة الرسول عليه الصلاة والسلام وسوف نعرض فيما يلي تحليلاً لتناصر هذه الخاصية والموامل التي ساعدت على اكتمالها في حياة القائد الأعظم فقد نبغ الرسول من صميم العرب - موطننا وقبيلة وبيتنا - كما تقدم . وفي ذلك يقول عليه الصلاة والسلام : « أنا أعربكم ، وأنا قرشي واسترضعت في بني سعد بن بكر » ويقول « أنا ابن امرأة من قريش كانت تأكل القديد » ويقول : « إن الله اصطفى من قريش بني هاشم ،

واصفاني من بنى هاشم ، فانا خيار من خيار .»

ولما كانت القدرة على فهم مشاعر الجماعة وأفكارها - نتيجة لانتباه القائد إليها - تدعم وتعمق إذا كان القائد قد مارس في حياته الحرفة الرئيسية للجماعة واختلط بالسواد الأعظم منها ، كي يتاح له من العجائب والخبرات ما يفيده على أن يسير أغوار الانعطافات المختلفة في مجتمعه ، ويدرك مغزى سلوكها وتفكيرها وأسرار اتجاهاتها وتطلعاتها ، فيستطيع قيادتها ، ويسلس له تدبير أمورها لما كان الأمر كذلك ، فقد أراد الله لرسوله الكريم أن يكتسب هذه العجائب والخبرات ليؤهله للاضطلاع برسائله . إذ اشتغل النبي في صباه وشبابه برعى الأغنام والتجارة وما المهيتان السائدتان في الجزيرة العربية في ذلك الحين . واقتضاه ذلك الأمر الانتقال من مكان إلى آخر ، والاتصال بمنازح مختلفة من الناس في أثناء رحلاته وأسفاره . وفي ذلك يقول الرحوم الأستاذ عباس العقاد في كتابه هجرية محمد :

« خبير بكل ما يجفبه العرب من غروب الديش في البادية والحاضرة - ترعى في الصحراء وألف المدينة ، ورعى القطعان واشتغل بالتجارة .»

وكما شارك الرسول الطليقة العامة السكادحة والطليقة المتوسطة في مجتمع قريش في وسائل كسب العيش، فلقد شارك كذلك عليه القوم، وذوى الرأي منهم فيما كانوا يشتغلون به من شئون الحسب، وتدبير أمور المجتمع في السلم والحرب معاً، وشهد الحروب كما شهد الأحلاف. ومن الثابت في هذا المقام أن النبي عليه الصلاة والسلام قد حضر في شبابه حلف الفضول الذي عقده بنو هاشم وزهرة وتيمم وتماهدوا فيه باسم الله للنتقم لبيكوتن مع المظالم حتى يؤدي إليه حق، وقال الرسول في هذا الحلف « ما أحب أن يكون لي مخنف حضرتي في دار ابن جدعان حر النعم »

ومن ثم نشأ الرسول في قلب البيئة العربية وخالط جميع أوساطها، وكان قريباً من سراتها، غير بعيد من فقراتها. فلما نزل عليه الوحي وأمر بالدعوة، صدع بها في مجتمع ولد وعاش في كنفه مخاطباً أهل سائر القبائل والبيوت، عالماً بظروف هذا — المجتمع، ملماً بمتقداته وتقاليده، خبيراً بوسائل عمله، متقناً لغته، واعياً بأمرار تصرفاته، وقد أتاحت هذه النشأة وتلك التجارب، لحمد رسول الله أن يحدد — يوحى من الله — أفضل السبل لهداية العرب إلى الدين الحق. فسكان مخاطب الناس على قدر عقولهم، ويدعو الرجل منهم إلى الإسلام

بالأسلوب الذى يتفق مع مستواه. فهو عليه الصلاة والسلام - بحكم معرفته بطبائع كل جماعة - يستطيع أن يختار الخطة العسكرية المناسبة لإقناعها، وهو - بحكم عمقه في فهم النفس البشرية - يستطيع أن ينفذ إلى عقل العربي وقلبه، ويفتح عينه على نور العقيدة الصحيحة. إن النبى الكريم يدرك مدى اعتزاز العرب بكرامته وأفته من التعالى عليه، وتمسكه الشديد بالهزة والكبرياء. ومن ثم فإن انتهاج أسلوب الدين في غير ضعف، والبعد عن كل ما ينفذ الخطاب، هو الطريق القويم للدعوة. وفي ذلك يقول الله تعالى:

﴿ولو كنت فظاً غليظ القلب لانفضوا من حولك﴾.

﴿ادفع بالتي هي أحسن فإذا الذى بينك وبينه عداوة كأنه ولي حميم﴾.

والعرب ابن الهادية، ومنها أخذ جوهر طباعه وأسلوبه في الحياة والعمل، يميل بطبعه إلى البساطة، وينفر من التعقيد. وهو يؤثر الوضوح والصراحة في العلاقات الاجتماعية، ويستنكر المومض الخافى للقطرة السليمة. ولقد بعث الرسول لهداية الناس إلى عقيدة تتفق مع الفطرة. وكان سبيله في حث الناس على الدخول في دين الله متسقاً مع تلك الغاية، فهو السبيل الواضح المستقيم لا عوج فيه ولا انحراف.

وهكذا كان محمد عليه السلام - حينما نزل عليه الوحي مهيئاً للدعوة ، مدداً وقادراً على النهوض بمسئولياتها . ولقد اقتضته سعة الرسالة وتمد مراعيها أن يعمل - بوحى من الله - على دعم هذا العنصر القيادي - وهو الائتاء إلى الجماعة - وتوسيع آفاقه ، حتى يخرج لفظ ( الجماعة ) من معناه الضيق الذى ينصرف إلى أقرباء الرسول ممن تربطهم به صلة الدم ، إلى معنى أوسع وهو قبيلة قريش بأجمعها ، ثم إلى معنى أعم وهو المجتمع العربى فى سائر جوانب الجزيرة العربية ثم ي نطاق بعد ذلك إلى العام الشامل وهو مجتمع العالم القانم حينئذ بأسره ، ثم يستقر أخيراً إلى معنى المجتمع البشرى فى كل عصر وكل أوان .

ولكى يرتفع عنصر الائتاء إلى مستوى قبيلة قريش بأجمعها - فلا يقتصر على بيت منها هو بيت عبدالمطلب الذى نبع فيه الرسول - سعى عليه السلام إلى توثيق صلاته بسائر بيوت قريش ، وعزز هذه الصلات باختيار بعض زوجاته منها ، حتى تقوم رابطة الصاهرة مقام رابطة الدم والقربى ، وكلتاها وشيجة قوية من وشائج انبئاء القائل إلى الجماعة . فـكانت الرغبة فى خلق هذه الأسرة الإجتماعية هى إحدى أسباب تمدد أزواج النبی . لقد كان فى حاجة إلى أنصار يؤمنون

بالدعوة من البيوت والقبائل والمشار جميعها ، وليس ثمة وسيلة  
لتحقيق هذا الطالِب أصلاً من تعزيز روابط الإتياء بالجميع ، وليس  
أقوى ولا أبقي من روابط الدم والنسب والمصاهرة في مجتمع قبلي يعتز  
بالأنساب ويقوى بالأصهار ، فكيف إذا كان النسب أظهر القوم  
وأجهم مكانة .

ولقد أشار إلى هذا المعنى المرحوم عباس العقاد دون أن ينص  
صراحة على اتصاله بقرى الإتياء إلى الجبلية بين مقومات القائد ،  
وذلك في كتابه : « عبقرية محمد » إذ يقول :

« أما سائر زوجاته عليه السلام فسا من واحدة منهن -رضى الله  
عنهن - إلا كان لزوجها بها سبب من المصلحة العامة أو من المروءة  
والنخوة دون ما يلهو به المرجفون من لذات الحس المزعومة » .

من الواضح أن الرغبة في تعزيز الإتياء إلى سائر بيوت قريش  
تدخل في باب المصلحة العامة ، والدليل على ذلك قول العقاد -رحمه الله-  
في السياق ذاته :

« ورملة بنت أبي سفيان تركت أباهما لتسلم ، وترك وطنها  
لتهاجر مع زوجها إلى الحبشة ، ثم تنهر زوجها وفارقها وهي غريبة  
هناك بنهر غائل ، فأرسل النبي إلى النجاشي في طلبها لينقذها من ضياع

الزربة وضياع الأهل وضياع الأثرين ، فسكانت النجدة الإنسانية باعث هذا الزواج ، ولم يكن له باعث من المتعة والاستزادة من النساء ، وكان للنبي مقصد جليل من وراء هذا الزواج الذي لم يفكر فيه حتى ألبأته النجدة إلى التفكير فيه ، وهو أن يصل بينه وبين أبي سفيان بأصرة النفس ، عسى أن يهديه ذلك إلى الدين ، بما يعطف من قلبه ويرضى من كبريائه .

ومثلما عزز الرسول إتياءه . إلى جماعة قرش بالزواج من بعض نسائها ، عزز هذه الرابطة أيضاً بتزويج بقاته من صاحبين جليلين هما علي بن أبي طالب وعثمان بن عفان ، لأن توثيق الصلة بهما هو في نفس الوقت تنمية للعلاقات الحيدة مع البيوت العربية الأصيلة ، وتدعيم للاتياف إلى الجماعة .

وتقدأ كد الرحوم الدكتور محمد حسين هيكل أن تقوية إتياء الرسول إلى قومه أو زيادة الأواصر على حد تعبيره كانت من مقاصد زواجه عليه السلام ، بقوله في الفصل الثامن من كتابه « حياة محمد » : « زاد عدد هذه القبائل محمداً عزلة ، كما زاده إيمان قرش في أذى أصحابه المأواهاً وافتضى زمن الحداد على خديجة . ففكر في أن يتزوج ، لعله يحد في زوجه من العزاء ما كانت خديجة تأسوه .

جراحه ، على أنه رأى أن يزيد الأواصر بينه وبين السابقين إلى الإسلام  
مقتانة وقربى ، وخطب إلى أبي بكر عائشة ، ولما كانت لاتزال طفلة  
في السابعة من عمرها عقد عليها ولم يبن بها إلا بعد سنتين حين بلغت التاسعة  
ويقوله عن سعى الرسول عليه السلام لزيادة ارتباط المسلمين  
به من طريق حسن رعايتهم ، وذلك في الحديث عن زواج النبي  
«من حفصة بنت عمر :

« وكذلك كان هؤلاء الأعراب في فزع من محمد وفي قلق على  
حصيرهم ، بعد تزايد بأس المسلمين إثر الهجرة إلى المدينة . . . وقربى  
لها سيادة العرب ، وهي لا يمكن أن تى عن الأخذ بثأرها . وما كان  
شئ من هذا ليغيب عن محمد وبعد نظره وسلامة سياسته . فلا بد له  
إذاً من أن يزيد المسلمين به تعلقاً وارتباطاً . ومهما يسكن الإسلام قد  
شد من عزائمهم وجماعهم كالبنيان المرصوص يشد بعضه بعضاً ، فإن  
حسن رعايتهم يزيد عزائمهم شدة وتضامنتهم قوة . ومن حسن رعايتهم  
أن يزيد محمد رابطته بهم . لهذا تزوج من حفصة بنت عمر بن الخطاب  
كما تزوج من عائشة من قبل »

ونسق بين من هذين النصين أن من أولى مقاصد الرسول من الزواج  
زيادة الأواصر بينه وبين السابقين في الإسلام مقتانة وقربى ، وحسن



رعاية للمسلمين حتى يزيدوا به تعلقاً وارتباطاً ، وكلا المقصدين يدور في الحقيقة حول معنى واحد وهو تمييز القائد أتباعه ، إلى الجماعة . ويستطرد المؤلف في بيان العلاقة بين زواج الرسول وبين أهداف الدعوة ، وما تنبئ به هذه العلاقة في رأينا من مقصد تمييز الأتباع إلى الجماعة .

« وكما تزوج من حفصة فزاد ابن الخطاب به تعلقاً وزوج ابنته فاطمة من ابن عمه على أشد الناس محبة للنبي وإخلاصاً له منذ طفولته . ولما كانت رقية ابنته قد اختارها الله إلى جواره ، فقد زوج عثمان بن عفان بعدها ابنته أم كلثوم . كذلك جمع حوله برباطة المصاهرة أباً بكر وعمر وعثمان وعلياً ، وجمع بذلك أربعة من أقوى المسلمين الذين كانوا معه بل أقوامهم إن شئت . بهذا كفل للمسلمين مزيداً من القوة ، كما كفل لهم بمساندة في معازيمهم إقداماً على الحرب يجمع فيها الرجل بين الجهاد في سبيل الله والغنم من المشركين » .

فالإتناء إلى الجماعة إذاً مقوم أساسي من مقومات القائد ، لأن التقرب والمصاهرة وما إليها من أسباب التقارب والوحدة تسكن للجماعة مزيداً من القوة ، قوة ممنوبة لا تنقل عن القوة التي يسكنها الانتصار في الحرب وحيازة الغنائم . وبغير هذه القوة لن يستطيع القائد

أن يشق طريق النجاح في مسيرة تضم كل أعضاء الجماعة . ومن ثم فإن الانتباه هو إحدى الدعائم التي تقوم عليها القيادة الحقة . ومن الأمثلة الدالة على أهمية انتباه القائد إلى الجماعة زوج الرسول من ميمونة أخت أم الفضل زوج العباس بن عبد المطلب هم القبي ، وخالة خالد بن الوليد . فقد رأت ما رأت من أمر المسلمين في عمره . فقصته فثوت إلى الإسلام نفسها ، فخطب العباس ابن أخيه في أمرها وعرض عليه أن يتزوجها ، وكان موكلًا منها بذلك ، وقبل الرسول . وكانت ثلاثة الأيام التي نص عليها عهد الحديبية قد انقضت ، ولكنه عليه السلام أراد أن يتخذ من زواجه ميمونة وسيلة لزياده في التفاهم بينه وبين قريش ، فلما جاء سهيل بن عمرو وحويطب بن عبد العرس من قبل قريش يقولون لحمد : « إنه قد انقضى أجله فخرج عنا » قال لهم « ما عليكم لو تركتموني فأعرست بين أظهركم وصنعنا لكم حكمًا ما نغضركم » .

وتنسع دائرة انتباه القائد الأعظم إلى الأمة العربية حتى تشمل يهود خيبر وسائر اليهود ، بوصفهم من أهل شبه الجزيرة الذين بعث الرسول لهدايتهم إلى الدين الحق مهما أبدوا من عداوة فيزوج الرسول من إحدى نسايتهم وهي صفية ابنة حيي بن أخطب النصيرية ،

وكانت إحدى السبايا اللاتي أخذ السلون من حصون خير ، وقد قيل للنبي في شأنها : « صفية سيده بنى قريظة والنضير لا تصالح إلا لك » فأعتقها وتزوجها . ويعلق على ذلك الأستاذ الدكتور محمد حسين هيكل — رحمه الله — بقوله « إن هذا الزواج من تقاليد المظالم الفاتحين الذين كانوا يتزوجون من بنات عظماء الممالك التي يفتنونها ليخضعوا من مصابهم ويحفظوا من كرامتهم » ونحن نضيف إلى هذا النرض غرضاً آخر لا يقل عنه وضوحاً ، وهو توثيق الصلات وتدمير الانتباه ، توحيداً للصف وتحقيقاً للمهدف ، غير أن اليهود خانوا عهدهم مع الرسول ، وخرجوا بذلك على الأمة فكانوا من أعدائها .

ويطرد اتساع دائرة الانتباه حتى تتجاوز الجزيرة العربية إلى ما حولها من البلاد ، إذ يتزوج النبي من جارية مصرية هي مارية القبطية التي بثها القوقس عظيم القبط في مصر مع هدايا أخرى إلى الرسول ، ردأ على الرسالة التي بثها إليه يدعو فيها إلى الإسلام .

ومن الواضح أن هذا الزواج يمثل عقد معاهدة بين النبي وبين أهل مصر ، تلك المعاهدة التي تمد إحدى الوسائل لمهمة لتحقيق رابطة الانتباه . ولقد أثبت التاريخ ذلك التأييد المعنوي الذي أبداه المصريون للمسلمين الفاتحين بقيادة عمرو بن العاص ، والذي كان من عوامل

انتصارهم . ولستنا نمدو الحقيقة إذا قررنا أن شعور أهل مصر بذلك النسب لما عرف عنهم من توفير لرؤسائهم وبالتالي لأصهارهم وكان المقوقس رئيساً على قومه وصهرًا للنبي بحسبكم تزوجه مصرية . « جارية المقوقس » فضلًا عن أنها مصرية من صميم شعبها ، فلئن هذا الشعور الناجم عن مصاهرة النبي للمقوقس وللمصريين عامة أن الشعب المصري الذي عانى طويلاً من عبودية الرومان وجد في المسلمين الذين سبقت إليه أنباء الرسالة الإنسانية التي يحملون مشعلها رسالة الحرية والعدل والرحمة - هونا لهم على التناحس من جور الرومان الدخلاء ، ولم يحدوا فيهم غزاة من الأجانب . لأن العرب والمصريين القدماء يتحدرون من جنس واحد وهم أبناء عمومة على أرجح الأقوال . وقد جدد هذه القرى وبثت مشاعر الانتماء وعمقتها في نفوسهم رابطة للمصاهرة بينهم وبين النبي العربي ، فسكنوا عوناً على دخول الإسلام وانتشاره في بلادهم .

وينبغي بنا أن نشير في هذا المقام إلى أن توثيق الإنتماء إلى الجماعة لم يكن المقصد الوحيد من تعدد زوجات الرسول ، وكان المقصد الأسمى في جميع الأحوال ، إذ كان اختيار الرسول لزوجاته على حسب حاجتهن إلى الإيواء الشريف وعلى حسب المصلحة الكبرى .

«التي تقضي باتصال الرحم بيده وبين سادات العرب وأساطين الجزيرة من أصدقائه وأعدائه على السواء . بيد أننا إذا تعمقنا دراسة الحالات التي كانت الرحمة والمروءة والنفوة هي الدوافع الأساسية لها ، وجدنا أن توثيق الانتماء يقف كمامل غير مباشر خلف هذه الحالات ، وخاصة إذا لاحظنا أن هذه الدوافع تحقق انتماءاً روحياً عميقاً بأعضاء الجماعة سواء الأقرين منهم إلى الأصدقاء أو اليميين منهم ، لأن الحاجة إلى التأليف أو الرعاية وتبادل العطف والمودة هي حاجة إنسانية أساسية ، لا تقتصر على القريب دون البعيد ، بل هي مشاع بين الأسرة الإنسانية بأكملها ، ولاشك أن التألف والرعاية هي القاعدة التي تقوم عليها رابطة الانتماء إلى الجماعة .

وتتزايد حلقات الدائرة - دائرة الانتماء - حتى تضم الصعيد الإنساني كله لتجمع بين القاصي والداني والأبيض والأسود والفقير والغني على قاعدة الإخاء والمساواة . وإن لم تتوافر نتائج انتماء القاصد الأعظم الميموث من عند الله إلى الناس كافة من طريق الدم والمصاهرة والاستعانة هذا الأمر ، فليسكن مد اليد إليهم حينما يوجدون بالسلام ، ومناشدة التعاون في سبيل نهضة المظلوم وإرساء القيم الفاضلة والمبادئ النبوية ، بدلاً من هذه الوشائج ، بدلاً ممنوناً لا يقل عنها قوة وأصالة ،

بدلاً لاغنى عنه ولا يقوم مقامه مثيل في سبيل إنجاز أهداف الرسالة الإسلامية وهي رسالة عالمية بطبيعتها وأهدافها .

ذلك هو التفسير المنطقي للحكمة التي كان يستهدفها النبي من وصاياه إلى جنده وولاته على الأقاليم والأمصار التي فتحوها ، وصايا بحسن المعاملة والتحكك بالمثل العليا فيما يصدر عنهم نحو أبناء هذه البلاد من أقوال وأفعال . وكان يضرب لهم المثل على ذلك بسلوكه مع الناس ، فهو الكريم السمع العاقل عند القدرة ، مما زاد المسلمين به تعلقاً ، وجعلهم يرون فيه نبي الله ورسوله الحق ، ويرون فيه إلى جانب ذلك أباً لهم جميعاً . وليس أقوى ولا أوثق من هذه الأبوة الروحية في التحسين لرابطة انتماء القائد إلى الجماعة . فليكن للحكام المسلمين في رسول الله أسوة حسنة . وليذكروا نصحهم وتعاليمهم وهم يتعاملون مع أهل البلاد المفتوحة حتى تضيق مسافات الخلف بينهم وتقوم مقامها وشائج الانتماء بالمشاعر الودية والتجاوب الصادق والعمل المشترك في سبيل تحقيق أهداف سامية يلتقي عليها الجميع حكماً وبحكمهم .

ولقد أثمرت هذه التعاليم الرشيدة في نفوس المسلمين وأدرك أولو الأمر من محابة الرسول ما تفتوى عليه من حكمة سلمية ، فسموا

إلى توثيق رابطة الانتماء بينهم وبين سائر المسلمين في الجزيرة العربية من أقصاها ، ثم سعى من شغل منهم وظائف القيادة والحكم إلى خلق هذه الرابطة بينهم وبين الشعوب المجاورة التي تحقق لهم النصر على حكامها المستبدين المستغلين ، فدانت لهم تلك الشعوب بالولاء والطاعة واستجابوا لمبادئ دعوهم ، وعماوامهم جنباً إلى جنب لإرساء قواعدهم وتدعيم بانيانها .

وانتقدت القادة والحكام المسلمون بنبيهم في خلق أوامر الانتماء بالجماعات التي تختلف فيما بينهم سلالة ولغة وعادات وتقاليده ونظم اجتماعية وسياسية ، وتنشأ في انضوائها جميعاً تحت راية الدين الجديد . فمكثت وسيلتهم لتحقيق هذا المقصد هي نفس الوسيلة التي اتبعها الرسول ونفق بها المصاهرة والمعاملة الحسنة بوصفها أداء لخلق الانتماء الروحي إذا لم تنبسر السبل إلى المصاهرة ، وأدام الله عز الانتماء عن طريق النسب إذا توافرت هذه الرابطة .

ومن ثم فقد اختلط المسلمون بأبناء البلاد التي دخلوها اختلاطاً يقوم على المودة والتكافل والرحمة والمودة ، وتبادل المنافع المشتركة ، والتعاون في سبيل المصاحبة العامة . وأدى ذلك كله إلى عقد أوامر للمصاهرة بين كثير من الجوار المسلمين وأهل تلك البلاد ، مما أنشأ (م. ٨٧ - الطريق) .

«وثق روابط الانتماء بين الجانبين ، وأزال من نفوس الحكوميين عقدة كراهية الحاكم ومقاومته بشتى وسائل المقاومة . ذلك لأن العرب المتألمين أصبحوا إخوة لهم بالمصاهرة والمعاملة السكرية . وكان من نتائج هذا كله أن تحققت الوحدة القومية في العالم الإسلامي . فأصبح العرب وأهل الأقاليم التي دخلوها يكونون أمة عربية واحدة ، تظلها راية العقيدة الإسلامية ، وتقويها وشائج الانتماء بمختلف صورها ، واندثرت القيم القديمة والمفاهيم البالية ، وحلت مكانها قيم المجتمع الإسلامي الجديد بل لقد اندثرت لغات كثيرة في هذه البلاد ، وحلت محلها اللغة العربية وهي لغة القرآن ، وأصبح لا فرق بين عربي ولا عجمي إلا بالتقوى .

ونخاص بما تقدم إلى أن الانتماء إلى الجماعة من أهم مقومات القيادة في نبي الإسلام وصحابته ، إذ كان عاملا أساسيا لتحقيق أهداف العقيدة الإسلامية . فلقد شمرت القاعدة - الحكومة أن القوا منبقة منها وليست مفروضة عليها ، فتجاوبت معها نفسيا واجتماعيا وارتفعت معنوياتها ، فتسابقوا إلى التعاون مع القادة والبذل والتضحية في سبيل التسكين للعقيدة ، ورفع ألوية الحصاره الإسلامية في مشارق الأرض ومغاربها ، وارتباد أفاق جديدة لم يسبق إليها أحد في تاريخ البشرية .



ومن هذا البحث التحليلي لخاصية الانتماء إلى الجماعة في شخصية النبي صلى الله عليه وسلم ، نستطيع أن ندرك أن هذا الانتماء كان أحد الدوافع التي حثت بالمسلمين إلى التجاوب معه ومحبته والتضحية بالنفس والمال والجهد في سبيل نشر دعوته قبل الهجرة وبمدها وقد استأنا في النصائين السابقين الخاصين بالتخطيط والتنظيم للهجرة مدى حق هذا التجاوب وهذه الحبة ، وروعة هذه التضحية ، في نفوس القلة المؤمنة التي عهد رسول الله بشاركتهم في الرحلة الخالدة إلى أبي بكر الصديق ، وعلي بن أبي طالب ، وعبد الله بن أبي ، وأسماء وعائشة وعامر بن فهيرة مولى أبي بكر . فقد جمع على حبه الصغار والكبار ، النساء والرجال ، الأحرار والوالى ، إذ كانوا يشعرون أنه منهم وأنهم منه ، فحاطوا بأرواحهم وهي أغلى ما يملك لهم في سبيل معارضة على أداء رسالته ، لم يتردد منهم أحد في هذه المخاطرة أو يتكلم في إحداهم بالاعتظات عن استكمال مسيرتها .

والدليل على أن انتماء قلة الأمة الإسلامية إلى قومه كان من أسباب تألقهم معه ، أنهم كانوا — فيما عدا القلة السائرة في شركها وعدوانها — يوقرونه ويقدرونه ويطلقون عليه أنبيل الصفات في عهد جاهليتهم ، واستمروا على هذا التقدير والتقدير بعد الإسلام

برغم عدم دخولهم جميعاً في دين الله ، إذ كانوا يرون فيه الرجل العربي الأصيل الذي تتوافر فيه أكل السجيا للمربية . فإذا كان الإيمان هو أكبر دوافع المسلمين إلى محبة محمد عليه الصلاة والسلام ، فإن انتباه إلى الجامعة كان في رأينا -- أكبر دوافع غير المسلمين إلى تبجيله . وإلا فكيف نفس إقدام عبد الله بن أريقط الدبلي -- وهو من كفار قريش -- على القيام بمهمة الدليل لحمد وصاحبه في الطريق من مسكة إلى المدينة برغم إدراكه لما قد يحرمه عليه ذلك من وبلاات عصبية الشرك إذا اقتضح أمره . إن تجاوب عبد الله بن أريقط مع النبي وصاحبه وتقديره لها سردهما -- في رأينا -- إلى أصالة الانتماء القوي في شخصية رسول الله وشخصية الصديق بالإضافة إلى مناقمهما الخلقية . ولا يمكن النظر إلى المصاحبة للشخصية أو المادية وحدها كدافع سياسي لقيام الرجل بمهمته المخوفة بالخطر . فإنه برغم احترافه العمل دليلاً ، لم يكن مأجوراً بقدر ما كان متعاوناً ، صادراً في ذلك عن مشاركته الواجدانية لرسول الله وصفته وإن لم يشاركهما دينهما .

ولسوف نبين في المباحث التالية من هذا الفصل صدق هذه النظرية ، وهي أثر انتباه النبي إلى قومه العرب في قدرته على قيادتهم إدارياً وسياسياً واجتماعياً ، وبالتالي إنشاء أول مجتمع منظم ودولة

كاملة الأركان في الاسلام ، وذلك بالإضافة إلى العوامل القيادية الأخرى التي سنتناولها في موضعها . ونود أن نشير - في مجال للقائنا بين مدى تأثير هذه العوامل في تحقيق الهدف المشار إليه - أن عامل الانتباه يبرز بصورة واضحة بالنسبة لغير المسلمين من أهل المدينة ، فلولا توافره في شخصيته عليه الصلاة والسلام لما استمع إليه واستجاب من لم يكن قد أسلم بعد من الأوس والخزرج ، إذا كانوا يشعرون بوحدة قومية تجمعهم به ، وبأنه يمثلهم ، ويحمل خصائصهم الوضعية ، فدأبوا له بالولاء وأيقنوا أن ما يدعو إليه حق . بل إن اليهود رغم ما عرّف عنهم من سوء طوية وتمصّب ونظرة إقليمية ضيقة جعلتهم يعتبرلون بجهنمهم ويتعلّون على أنفسهم ، كان منهم من بأنس إلى النبي ما يرجع إلى قوة انتباهه إلى قومه ، وتأثير ذلك عليهم .

ومن ثم فإنه يمكن القول بأن توافر خاصية الانتباه إلى الجماعة في شخصية القائد الأعظم للأمة الإسلامية ، كان عنصراً جوهرياً في بناء شخصيته . وبفضاء استطاع -- كما شاء الله تعالى -- أن يكسب الرأي العام في المدينة ويقوده ، وأن تنتج مهمته رغم ما عاناه من أهواء ومسئوليات وما صادفه من عقبات .

## قوة الإيمان أو الحافز الصادق

من المسلم به أن الإيمان بالمبدأ هو الحافز الحقيقي للعمل على إنجاز أعظم الأعمال . ومن ثم كان أبرز المناقب التي يتصف بها أصحاب المبادئ والقيم الفاضلة ، لأنه بقدر قوة هذا الإيمان وثباته يكون تأثير الناس بصاحب الدعوة الجديدة ودخولهم فيمطواعية واختياراً لأجراً وإذعاناً . ذلك أنه قد استقر في الضمير الإنساني منذ عرف الإنسان الحضارة أن الحق أقسى من الباطل ، وأن الصراع الأزل بينهما يسفر دائماً عن انتصار الحق مهما طال المدى وشقت الطريق .

فالتفصيل بين الحق والباطل هو الإصرار والبلاء والتضحية ، وهي كما صغرت تنعدم في صاحب الدعوة الباطل لأنه طالب منمنمة شخصية سريعاً ما يتخلى عنها إذا أدرك أن إصراره عليها سيصيبه بالضرر ويورده موارد التهلكة . أما دعاة الحق والمصلحون فهم أصحاب رسالة كبرى وغايات أسمى من المطالب المادية الزائلة والمنافع الدانية الرخيصة . إنهم يحملون تهمة جساماً في سبيل تغيير المجتمع الذي يهتمون إليه ، وهم في تحملهم لمسئولياتهم تلك تنصرف في أعينهم

جمع العيش ومقرباته ، وتنضال معانته ومسرته ، على حين تعظم  
 في عيونهم وأفئدتهم حقيقة الإيمان بالمثل العليا ، وشد عزائمهم لإرادة  
 الإصلاح والبناء ويستتبع ضالة أطايب الحياة ومفامها لديهم هوان  
 الآلام التي يتكبدونها والتضحيات التي يبذلونها في سبيل استبدال  
 الذي هو خير بالذي هو أدنى . فنراهم يتسكرون ذواتهم ، ويتفانون  
 في أعمالهم الجيدة ، بمنهم الإيمان الصادق العميق ، ويحترقون الهدف  
 البعيد إلى مزيد من الجهاد . فلا سبيل لقوة عالمهم مهما علت إلا قوة  
 الحق ، ولا مرد لهم عن مواصلة الطريق إلا أوت بشاء الله .  
 فالإرادة القوية والصلابة هي سمات الإيمان الحق ، ومن ثم  
 سلاح الناصر .

ولسكن سجل تاريخ البشرية أعظم الصناعات وأخدها في سير  
 القادة والأبطال ، كيف حاولوا المشعل وتقدموا الصفوف حين لم  
 تكن تومض شماعة من أمل أو تبتدو يارقة من يقين ، كيف  
 واجهوا المشكلات المعقدة واستهانوا بما يصيبهم من بأساء في سبيل  
 الخروج من هذه الظلمات المتراكة بعضها فوق بعض ، وكيف  
 حققوا انتصارهم في أشق الظروف وتحت أشد الاضطرط المادية  
 والعنوية ، وما وهنوا أو استسكانوا ، وإنما زادهم إيمانهم صلابة

وجلداً ، وارتفعوا إلى مستوى المسئوليات التي قبلوا إحسانها في رضى  
 حقيق وبتين لا يتزعزع ، مثلهم في ذلك كالجوهر الأصيل لا يغيره  
 الذهب بل يزيده صفلاً ولما ناك .

وحين نطالع الصفحات الوضيئة التي سجلها التاريخ للرواد والمقاتل  
 الخالدون تبهرتنا سيرة الرسول الأعظم بما حوت من مكارم الأخلاق  
 وجلال الأعمال ، وتجلت لنا من خلال هذه الأخلاق والأعمال قوة  
 الإيمان التي وعها محمد في أكمل صورها ومعانيها . لقد بعث عليه  
 السلام بأعظم رسالة للبشرية ، فأفاض الله عليه إيماناً يتسكفاً مع عظمة  
 هذه الرسالة وسبوحها . وسرى هذا الإيمان القوي من نفسه إلى نفوس  
 أصحابه ، فلأها ثباتاً وعزماً وإصراراً على المقاومة حتى النصر ، ورغبة  
 في التضحية والفداء .

وبفضل هذه القوة الروحية استطاع المسلمون بقيادة النبي ثم أبي  
 بكر وسائر الخلفاء الراشدين من بعده أن يقهروا أقوى دولتين في  
 معاديتين في ذلك الحين ، وهما دولتا الفرس والروم ، برغم رجحانها  
 في ميزان القوة العسكرية ، إذ كانت جيوشهما أضاف جيش المسلمين  
 كما كانت أكثر تقدماً في الأدوات والمعدات الحربية . وقد امتازت  
 بالتميز هاتين الدولتين كل معالم العبودية واستغلال الإنسان للإنسان

وسقطت سلطة الطاعة والمستبدون ارتفع أعلام الإسلام رفرفة بالحق والتغير والعدالة والتعاون بين الناس جميعاً .

ولاشك أن العامل الأساسي الذي أدى إلى تلك الانتصارات هو التحول العظيم الذي قاده المسلمون منذ أسسوا في دار الهجرة للقضاء على الظلم والفساد واستئناف دماء المستضعفين في الأرض ، ولبناء مجتمع متجاسد يقوم على التوحيد والتقوى والأمر بالمعروف والنهي عن المنكر . ولم يكن هذا التحول ليتم بهذه السرعة الفريدة في تاريخ البشرية بغير ركيزة روحية صلبة لاتعادلها قوة الأسلحة المادية مهما تزايد عددها وتفنن نوعها .

تلك الركيزة التي نمنحها هي الإيمان القوي بالقيم التي أرساها الإسلام ، وهي الخافز الثوري كما نعبّر عن ذلك في المصطلح الحديث ، وهي السلاح القوي الذي يضمن النصر لمن يجوزه مهما قل عدده أو عتاده ، سلاح يقل سلاح التفوق العددي والتفوق في امکانيات والموارد ، سلاح روحي لاتعادلها قوة الأسلحة المادية مهما بلغت كفاءتها وكثافتها .

لقد جاء الإسلام ليحرر الإنسان من البني والعلانيان ولقد كانت

وسيلته لتحقيق هذا الهدف هي الإنسان نفسه . فكانت تمالئ جميعاً ترى إلى استعادة كرامة الإنسان وحريته وحقه في العيش الآمن الشريف من طريق تبصير فكره ووجدانه — وهما أئمن قوى النفس البشرية — بهذه المبادئ وتأسيس تلك المثل في أعماقه حتى يدفع عن حقه بنفسه وبمجاهد في سبيل وطنه وعقيدته جهاداً قد يصل به إلى الاستشهاد . ذلك أن الاستشهاد في سبيل الله قضية حق وشرف وعادلة أكرم عند المؤمن القوي من الاستسلام وما يعقبه من حياة ذليلة . لأن المقياس الحقيقي لتقييم الإنسان هو القوة الروحية التي تميزه عن غيره من الكائنات ، وعناصر هذه القوة هي الكرامة والقدرة على مواجهة التجديبات والصمود في الخن والانطلاق إلى آفاق جديدة . تزيد الإنسان عراقة في إنسانيته .

وطالما أن الموت حق لا بد منه ، فإن الحياة في عزّة أكرم عند المؤمن الحق من العيش في هوان ، بل إن العيش الخانع هو العدم بعينه . ومن هنا أطلق المشرعون اصطلاح الموت المدني على حالة الفرد الذي يفقد حريات المواطن وحقوقيه في المجتمع فالحياة بغير هذه الحريات والحقوقيه تفقد جوهرها وتصبح شبيهة بحياة الأنعام والسوائم وقيمة العمل للنطاق من الايمان الذي يصل الى حد التضحية



حتى أغلى القيم الروحية التي يدين بها المؤمن القوى، والتضحية بالنفس  
 إلا معنى انتهاء الحياة، إنما تعني انصافها، لأن الفرد بعد موته يحيا فيها  
 مختلفه من عمل صالح وبقاء الجماعة التي ينتمي إليها هو امتداد لحياته  
 بل أن المعيار الحسابي يصدق كذلك في حساب الموت من أجل المبادئ  
 والمثل العليا . فقد أثبتت الاحصاءات والحقائق العلمية أن الذين  
 يموتون في الثورة أفضل بكثير جداً من الذين يموتون موتاً  
 بطيئاً .

فقيمة الإيمان هي أساس القيم جميعاً، قيمة الحرية، وقيمة العدل،  
 وقيمة العمل، وقيمة التضحية، وغيرها من القيم الرفيعة، وهي تقوم  
 على انتزاع الأثرة والأنانية من نفس المسلم، وانتزاع الطوف  
 من الموت، والحرص على مناهج الحياة، وما يؤدي إليه ذلك من ذلة  
 ومن جور واستغلال.

والإيمان الصادق هو الذي يحرك الطاقات البشرية السكائمة  
 فيحولها إلى قوة لا تضارعها قوة أخرى، وهو الذي يربط أفراد  
 الجماعة برابط وثيق، ويذيب الفردية في نفوسهم، ويطلق قوى التضامن  
 والإيمان، ليصبحوا جميعاً كإنهم رجل واحد، فيندفع كل منهم

مستعملاً لتقديم أية توضيحية في سبيل تحقيق الهدف المشترك .

- وتأسيساً على ذلك ، فقد عمل رسول الله على تعميق الإيمان في نفوس المسلمين بالمدينة بوصفه السبيل إلى تمهينهم في الحركة للترقية بينهم وبين المشركين ، وإلى مضاعفة الجهود المبذولة أضعافاً مضاعفة ، وجعل الرجل المؤمن يعدل عشرة رجال بل عشرات من المشركين بفضل سلاح الإيمان . وهذا هو التفسير العملي لقول الله تعالى :

﴿ كَمْ مِنْ فِئَةٍ قَلِيلَةٍ غَلَبَتْ فِئَةً كَثِيرَةً بِإِذْنِ اللَّهِ ﴾ .

وقوله تعالى :

- ﴿ يَا أَيُّهَا الَّذِينَ آمَنُوا حَرِّضَ الْوَيْهَانُ عَلَى الْقِتَالِ إِنْ يَكُنْ مِنْكُمْ عَشْرُونَ صَابِرُونَ يَغَالِبُوا مِائَتِينَ وَإِنْ يَكُنْ مِنْكُمْ مِائَةٌ يَغَالِبُوا أَلْفًا مِنَ الَّذِينَ كَفَرُوا بِأَنَّهُمْ قَوْمٌ لَا يَفْقَهُونَ . الْآنَ خَفَّفَ اللَّهُ عَنْكُمْ وَعَلِمَ أَنَّ فِيكُمْ ضَعْفًا . فَإِنْ يَكُنْ مِنْكُمْ مِائَةٌ صَابِرَةٌ يَغَالِبُوا مِائَتِينَ . وَإِنْ يَكُنْ مِنْكُمْ أَلْفٌ يَغَالِبُوا أَلْفِينَ بِإِذْنِ اللَّهِ وَاللَّهُ مَعَ الصَّابِرِينَ ﴾ .

هذا هو سلاح التفوق على قريش : بناء صرح شامخ من الإيمان .

**القوى ، الإيمان بالله ورسوله ، واعتناق المبادئ والقيم التي يبشر بها الإسلام .** إن هذه القوة متى توافرت كان لها الفاعلية في النصر على العدو في الحرب وفي السلم معا ، أما في الحرب فهي تظهره وتنفق على مصادر قوته من طريق مجابهته بالقوة ، وأما في السلم فهي تظهره أيضا من طريق العمل الدائب في بناء الدولة الإسلامية ، وفي نشر الدين الحق .

وفي ضوء هذه المعاني يتبين أن الإسلام في عصره الأول ، كان بالمصطلح الحديث ثورة متصلة ، ثورة استمرت جذوتها مشتعلة تنير للبشرية قروناً طويلاً ، فما وهنت عزائم المسلمين الأوائل ، بل كان كل منهم قائداً في جماعته ، يعمل على توعية أفرادها بالأهداف التي توخاها الإسلام والطريق إلى تنفيذ هذه الأهداف ، ولم يكن هذا الطريق سوى الإيمان بالرسالة والالتزام بمسؤولياتها والتضحية في سبيل تحقيقها . كان هذا الإيمان هو الحافز الذي دفع أفراداً قلائل من قريش بقيادة محمد أن يعملوا بكل ما أوتوا من قدرات بطولية لنشر دعوتهم وتثبيتها في نفوس الناس جميعاً .

كان هذا الحافز عضواً مشتركاً في كل انتصار أحرزه الإسلام وكل تقدم حققه؛ ذلك أن مرحلة إرساء دعائم الدعوة وبناء الدولة

«الاسلامية الأولى في دار المهجر كانت محاطة بأعنى القوة البدوانية ،  
ولكن قوة الايمان والتمسك الدائمة من أجل انتصار العقيدة  
كانت الدرع الواقي لانتشار الاسلام ، والسلاح التي تكسرت  
على نصله كل محاولات المشركين والمناقضين في سبيل زعزعة أركان  
الدين الحق .

والايمان في الإسلام - كما يقول الامام محمد عبده - أن يعقل  
المسلم دينه ويعرفه بنفسه حتى يقتنع به . فليس المقصد من  
«الايمان أن يذلل الإنسان لغيره كما يذلل الحيوان ، بل المقصد منه أن  
يرتقى عقله وترتقى نفسه بالعلم ، فيعمل الخير لأنه يفقه أنه الخير النافع  
المرضى لله ، ويترك الشر لأنه يفهم سوء عاقبته ودرجة مضرتة .

لأنه إيمان المرء المستنير المستيقن الذي نفاه ونظر ثم واصل النظر  
والفكر إلى اليقين بالله ، وهو شهود روي يحس به الإنسان عملاً  
نفسه . ويفرق القرآن بين الاسلام وبين الايمان بقوله :

﴿ قَالَتِ الْأَعْرَابُ آمَنَّا قُلْ لَمْ تُؤْمِنُوا وَلَكِنْ قُولُوا أَسْلَمْنَا وَلَمَّا  
يَدْخُلِ الْإِيمَانُ فِي قُلُوبِكُمْ ﴾ . ولقد كان الرسول الكريم هو المثل الأعلى

للإنسان الذي يربط بينه وبين الكون إيمان صحيح صادق بالله ،  
يضعى في سبيله بكل طيبات الحياة وشوائمها ومفانيها ، ويمتثل من  
أجله كل صنوف المذاب وألوان الحزن وسوء الاضطهاد ، ويثب في  
وجه الظالمين من قريش ملقيا في أسماعهم بكلمة الحق والإيمان العالية  
لا يخفضها وعد ، قوية لا يضعف منها وعيد ولو كان التهديد بالوت .  
وإيمان الرسول هو الذي جعله يعطى عطاء ، من لا يخشى فاقة ،  
ويبر اليتيم وابن السبيل ، وكل يائس وكل محروم ، ويسو إلى ذروة  
ما دعا إليه كتاب الله من فضائل .

ولقد بهرت المؤرخين الأوروبيين قوة الإيمان التي كانت تعم  
قلب النبي ، فعد « توماس كارليل » في كتابه المشهور عن البطولة  
فضلا ضافيا عن بطولة محمد صلى الله عليه وسلم . ويعبر الدكتور  
ماركس دودز في كتابه محمد وبوذا والمسيح عن قوة إيمان الرسول بقوله .

إنه على اليقين لمصاحب فضيلتين من فضائل الأنبياء . فقد عرف  
حقيقة عن الله لم يعرفها الناس من حوله ، وتمكنت من نفسه نزعة  
لا تقاوم لنشر تلك الحقيقة ، وإنه خلّيق في هذه التنبؤة أن يسامى  
أوفر الأنبياء شجاعة وبطولة بن بني إسرائيل لأنه جازف بحياته

نقى سبيل الحق ، وصبر على الإيذاء يوما بعد يوم عدة سنين ، وقابل  
 اللقي والحرمات والضحية ، وفقد مودة الأصحاب بغير مبالاة . فصابر  
 على الجيلة قصارى ما يصبر عليه إنسان دون الموت الذى نجا منه  
 بالمجرة ، ودأب مع هذا جميعه على بث رسالته ، غير قادر على إسكانه  
 وعد ولا وعيد ولا إغراء .. وربما اهتدى إلى التوحيد أناس آخرون  
 بين عباد الأوثان ، إلا أن أحدا آخر غير محمد لم يتم فى العالم مثل  
 ما أقام من إيمان بالوحدانية دائم مكين ، وما أتبع له ذلك إلا نبي  
 عزمه أن يحمل الآخرين على الايمان . فإذا سأل سائل : ما الذى دفع  
 بمحمد إلى اقناع غيره حيث رضى الموحدون بعبادة العزلة ؟ فلا مناص  
 لنا أن نسل انه هو الملقى والقوة فى إيمانه بصدق ما دعا إليه :

ويعلم كاتب الاسلام الكبير المرحوم الأستاذ عباس محمود العقاد  
 على شهادة هذا العالم الأوربي بقوله إن الحقيقة التى يراها النصف مسلما  
 كان أو غير مسلم هى هذه الحقيقة هى أن فنوح محمد فنوح إيمان ، وأن  
 قوة محمد قوة إيمان ، وأنه ما من سمة لعمله أوضح من هذه السمة ، ولا  
 من تعاليل لها أصدق من هذا التعاليل .

لقد جاء الإغراء الذى أشار إليه هذا العالم وهو داع مهدد فى

سرية وجاهه وهو عزيز الشأن بين المؤمنين بدعوته، فما حفل بالإغراء  
بوهو بعيد عن مقصده، ولا حفل به وهو واصل لآتيه .

جاءه سيد قومه عتبة بن ربيعة وهو في مبدأ عمره فقال له واعدك  
ملاطفاً بعد أن أهيأهم بخويبه متوعدين . « يا ابن أخي ، إنك منا  
حيث علمت من خيارنا حسباً ونسباً ، وإنك قد أنيت قومك بأمر  
عظيم ؛ فرقت به جماعتهم ، وسفمت أحلامهم . وعيت آلتهم ودينهم ،  
وكثرت من مضى من آبائهم . فاسمع مني أعرض عليك أمسوراً  
تنظر فيها لعلك تقبل منا بعضها » فقال عليه السلام : « قل يا أبا  
الفلوليد . فقال يا ابن أخي ! إن كنت تريد بما جئت به من هذا الأمر  
حالا جمعنا لك من أموالنا حتى تكون أكثرنا مالا ، وإن كنت تريد  
تربد شرفاً سودناك علينا حتى لا تقطع أمرنا دونك ، وإن كنت تريد  
هلسكا ملكناك علينا ، وإن كان الذي يأتيك رثياً من الجبن لا نستطيع  
رده عن نفسك طلبنا لك الطب وبذلنا فيه أموالنا حتى نبرئك منه » .  
فما زاد عليه السلام على أن أجابه بآيات من القرآن الكريم ، ثم  
شركه يهود كما أتى .

وهكذا تمددت صور الاغراء كما تنوعت سبل الإيذاء ، فقد كان

أهل مكة قساة الأكباد غلاظ القلوب . فلم يكذب الرسول بؤمر أن يصنع بدعوته وأن ينذر عشيرته الاقربين حتى كانوا أشد أعداءه جلياً في الخصومة وإصراراً على الباطل . فهذا همه أبو لهب يقود معركة الدوان على الرسول، ويستمدى عليه القوم ويهزأ به، وينقل الرسول إلى دعوة أهل مكة جميعاً إلى الإيمان، فيتصدى له أبو لهب وأبو سفيان وأشرف قريش يحقرون من شأنه ويكذبونه، ويدرون شعراءهم به، ويتحدونه أن ينزل المعجزات .

ولم يكن ليفت في عضده عليه السلام ما يصنع الظالمون ، فكان يتصدى لهم بالتحذير مما سوف يلقون من عذاب شديد ، وينبئ عليهم ضلالهم ، ويدعو شعراء المسلمين إلى الرد على شعرائهم . ولا يسكت عن الظلم على أصنامهم والسخرية بها والتحقير من شأنها، ويتقى مشتدّاً في دعوته ، ويزداد لها أنصاراً .

وتأتمر قريش به، فيطالبون همه أبا طالب أن يكفه عنهم أو ينزلي بينهم وبينه . وحين يردم أبو طالب لا يملكهم اليأس بل يهودون إليه مرة بعد مرة ، فيبعث إلى الرسول فيقص عليه رسالة قريش ثم يقول له : « فأبق علىّ وعلى نفسك ولا تخماني من الأمر مالا أطيع » . فذا يقول الرسول والمسلمون مازالوا حوله قلة ضاعفاً لا قبل لهم



بحرب قریش ، وعه أبو طالب كأنما لم یبق علی مجابهة قومه ، فلیس  
 یملك محمد إذاً إلا قوة الايمان الذی یدعو إلیه . وتتمره روح التضحية  
 والعداء فی سبیل الحق . فالآخرة خیر له من الأولى . والموت علی  
 الايمان خیر من خذلانه أو التردد فیهِ . ومن ثم ، یلتفت إلی عمه  
 أبي طالب قائلاً له : « یاعم ، والله لو وضعوا الشمس فی یمینی والقمطر  
 فی یماری علی أن أترك هذا الأمر حتی یتظهره الله أو أهلك فیهِ  
 عاترکته » .

إنها الإرادة السامية القویة لا تؤثر فیها رغبة ولا رهبة ، لأنها  
 تصدر من جلال الايمان وعظمة الحق . إنها قوة قدسية لا تغلب .

وتزداد قریش غلواً فی العداء وتمادياً فی البغضاء ، یدکی نیران  
 حقدھا خشیتھا علی أنھیار نظامھا وضیاع نفوذھا ومصلحتھا ، فلا  
 یتراکون سبیلاً إلا طرقوه للحیلولة دون انتشار دعوة محمد ، وتنتقم  
 کل قبيلة ممن فیها من المسلمین ، تذبهم وتفتنهم عن دینهم ، إن کاة  
 بلال الخالدة وهو یعذب تحت الشمس الحارقة « أحد أحد » ستظل  
 فی تاریخ البطولة هدایاً للمؤمنین المسکافین ، ونبراساً ینیر لهم الطریق  
 عربوی فی نفوسهم إرادة الصبر .

ولم یقف إبداء قریش عند حد ، فقد تطاولوا حتی وجعوا

من المساءات ألواناً إلى محمد . فما زاد محمد والقدس آمنوا بدعوته .  
إلا استمسكاً بدعيتهم وتضيئة في سبيل إيمانهم . بل حاول رجل  
قتله عند السكينة ، وكان منزله يرحم ، وكان أهله وأتباعه يهددون  
فلا يزدادون إلا قوة وصلابة ، ولا يزيد الرسول ذلك إلا إلهاماً  
في الدعوة . فقد هان عليه الصبر على البلاء والحوال الممانات في سبيل  
إنقاذ الكرامة الإنسانية ، واحتمل الأذى والعدوان كي يفتح  
طريقاً للحمة والخير والسلام ، وعانى الحجو والافقو في القول كي يمرر  
البشرية من المذلة والانقسام .

ويرى محمد أن قريباً قد أكلمها الحقد ، وأنها تحسب حرمها  
معركة حياة أو موت ولن تسكت عن التدبير لتتخلص منه وصد  
الناس عن سبيل الله . ومحمد صاحب رسالة ، فهو يريد لها الانتشار ،  
فلما جاز بعض المسلمين إلى الحبشة ، وليسكن بعد ذلك الحدث الأكبر  
في الاسلام حين يهاجر النبي إلى المدينة ، وتكون هجرته نقطة تحول  
في دعوته ومركز انطلاق لمقيدته إلى العالم كله .

وتنطوي الهجرة على أعظم صفحة سجلها التاريخ في التضحية  
دفاعاً عن المبدأ . تضحية بالوطن والأهل بعد نضال طويل مرير  
لا يتصوره عقل . فقد هاجر النبي على غير ما يحب منجاة برسالته وبمخاطبها

عن أرض صالحة جديدة ، فسكاننا لم يسكن قريشاً كل ما صبه من  
 ويلات على محمد وأنباؤه فأرادت أن تجرعه مرارة النفي عن الديار .  
 لقد جربت سلاح الاغراء ، وسلاح التهديد ، بل حاصرت المسلمين  
 مشهورة في وجوعهم سلاح التجويع . وجربت سلاح الدعاية السوداء  
 ولم يشف كل ذلك صدرها ، فقد كانت — لا ترضى دون القضاء  
 على الدعوة بدبلاً .

وكان السلاح المضاد الذي استعان به الرسول في مواجهة تلك  
 الحن هو سلاح العزيمة الماضي ، سلاح الأيمان القوي ، فلا خوف  
 ولا ضعف ولا تردد ، بل إقدام وإصرار على الدعوة . إنه يدعو  
 الناس بالحسنى إلى الدخول في دين الله وهو يعان رسالته في أسواق  
 مكة حيث الجموع الفقيرة لا يخشى أحداً ، بل هو يعان في السكينة  
 التي اتخذها أهل مكة معقلاً خالصاً لهم ، فلا يردده ذلك عن الجهر بالحق  
 ويسر قدماً في دعوته حتى يأذن الله بالهجرة إلى يرب .

ولانتهى مخاوف قريش بهجرة محمد بل تزيدها قلقاً وذعراً .  
 فها هو ذا قد أصبح طليقاً في المدينة معزراً بأهلها بعيداً عن مكة . وهى  
 السبل مملة أمامه لمواصلة رسالته . فتدخل قريش معه في أكثر من

حرب ، ولا يهدأ الرسول من إحدى هذه الحروب حتى يضطر إلى خوض أخرى كغالة الحرب العقيدة وذرداً عن الاسلام والمسلمين .

ويضرب المهاجرون والأنصار في المدينة بقيادة الرسول أعظم لثقل في السكفاح والجهاد في سبيل الله ، ويسجلون أعمالاً مجزرة صادرة عن قوة إيمانهم . ويشقون طريقهم صامسين صاعدين منتصرين على هجمات المشركين ومؤمرات يهود المدينة ، فيزيدون هدداً ويزيد إيمانهم قوة على قوة .

وبصور المرحوم الأستاذ محمد حسين هيكل في كتابه حياة محمد قوة إيمان الرسول والمسلمين ، محلاً تلك القوة المعنوية التي تقهر جميع القوى المادية ، بقوله :

« وسرت من نفسه القوية ، أمدها الله من لذه بما سما بها فوق كل قوة ، إلى نفوس هؤلاء المؤمنين رسالته قوة ضاعفت عزيمتهم وجمعت كل رجل منهم بعدل رجلين بل بعدل عشرة رجال ، وبسير هليك أن تقدر هذا إذا ذكرت ما لا زدياد القوة المعنوية من أثر في النفس متى توافرت أسباب ازدياد هذه القوة المعنوية فيها . فدافع الوطنية يزيدها : وهذا الجندي الذي يقف مدافعاً عن وطنه المهدي بالخطر ممثلة النفس بالمعاطفة الوطنية تتضاعف قوته المعنوية بمقدار حبه

لوطفه وإيمانه به . ولهذا تفرس الأدم في نفوس أبنائها منذ نموّة  
أظفارهم حب الوطن والاستمانة بالنضحية في سبيله.

والإيمان بالحق والعدل والحرية وبالماعى الإنسانية السامية يزيد القوة  
المعنوية في النفس بما يضاعف القوة المادية منها . وما الوطنية وما قضية  
السلام التي قامت بعض الحروب الحديثة في سبيلها إلى جانب الوقوف  
في جانب الله ودفع الذين يفتنون المؤمنين عنه ، والذين يصدون عن  
سبيله ، والذين ينزلون بالإنسان إلى درك الوثنية والاشراك . إذا  
كانت النفس يزيد لها حب الوطن قوة بمقدار ما في الوطن من قوة ،  
ويزيد لها حب السلام للإنسانية كلها قوة بمقدار ما في الإنسان من قوة،  
فما أكثر ما يزيد لها الإيمان بالوجود كله ويخلق الوجود كله من قوة.  
إنه ليجعلها قديرة أن تسير البلاد ، وتحرك العوالم ، وتهيمن بسلطانها  
المعنوى على كل من كان أقل منها في هذا الأمر إيماناً . وهذا السلطان  
المعنوى يزيد في قوتها المادية أضداً مضاعفة » .

ذلك هو الحافز النفسى الذى كان العامل الأول فى بناء مجتمع  
دار الهجرة بقيادة رسول الله و لرجال الذين آمنوا به وضجوا وهاجروا  
معه ، إنه الإيمان القوى برسالة الحق ، وهو أمضى سلاح فى قهر  
الباطل ، وأكبر مقومات القيادة الرشيدة . وكان هذا الإيمان يصل

إلى الذروة في التعبير والافصاح عنه باللغة المناسبة وهي البذل  
والنضحية كما تعرضت دار الاسلام، دار الهجرة لخطر أو تهديدها  
عدوان... إيمان بالله خالق الكون، وحب لرسول الله قائد  
المسلمين، وحب للوطن والمواطنين. ودفاع عن شريعة الحق.. وفداء  
في سبيل الوطن. وذود عن النفس.

وهكذا استنفرت المخاطر التي هددت مجتمع المدينة بعد الهجرة  
روح الكفاح في نفوس المسلمين فزاد التفافهم حول نبيهم، وتفاينهم  
في الذيادة عن حياتهم. وظلت قوة الإيمان على أشدها في قلب كل مهاجر  
أو نصير لأن الخطر ظل مترصاً بالليل والنهار، ولعل هذا الاحساس  
المشترك بالخطر كان له أكبر الأثر في انتصار القومية العربية التي كانت  
نشأتها إحدى نتائج دخول العرب في الاسلام على أرجح الآراء  
وأصحبها، انتصار هذه القومية على أعدائها الكثيرين. فلقد استمر  
هذا الاحساس وتعمق في نفوس المسلمين مما يرجع إلى استمراره  
زمناً طويلاً، بدأ منذ عهد رسول الله بالمدينة، واستمر طوال عهد خلفائه  
الراشدين.

بل إننا لنذهب إلى حد القول بأن الوحدة العربية التي تحققت

في بعض الراحل والتي تبدو تباشيرها الآن في لهب الصراع بين الأمة العربية الإسلامية وأعدائها إنما ترجع في جذورها إلى أيام الكفاح المجيدة في دار الهجرة . إذ زاد إيمان المسلمين بدينهم فزاد بالتالي ولاؤهم للوطن الذي احتضن هذا الدين باحتضانه عمداً عليه السلام وشعروا بالتضامن الأخوي كاستن في المبحث التالي ، وفاق هذا الشعور بالتضامن والإخاء للشاعر الأخرى . وبدأ هذا الشعور أكثر وضوحاً كلما لاح تهديد من أعداء الإسلام في الجزيرة العربية . فكان على أمة الاستعداد دائماً لهذا الخطر بكل ما ملكت أيديهم بل بأرواحهم .

وإذا كان المسلمون قد تفرقوا شيئاً بعد انتضاء عصر الخلفاء الراشدين وزادت فرقهم في العصر العباسي الثاني مما أطلع فيهم أعداءهم فعدوا على انحراف إمبراطوريتهم لتساسة . . فلهم سرعان ما كانوا يعودون إلى ماضيهم ووجدتهم كما تقام الخطر واشتد الكرب مما يدل على أن الشعور بقوة الانتماء إلى الإسلام وإلى العروبة لم يفارقهم أبداً ، وإنما ظل كامناً حتى إذا ظهر الخطر خرج من مكانه بواجهته ويتعداه . فهو يكن في الأوقات العادية ويبرز في الأوقات العصيبة في صورة استهزاء كل فرد لوضع الأمة والواجب التزمى فوق جميع الاعتبارات

للمصلحة الأخرى التي قد تخص مجموعات معينة في المجتمع ، أى الاعتقاد والإيمان بأن المصلحة القومية فوق كل المصالح الفردية والجماعية الأخرى .

وهذا الشعور القومي في أوقات الخطر لدى أبناء الأمة الإسلامية العربية يمثل نموذجاً رائعاً بين الأمم والشعوب . فقد اطراد بوضوح في جميع المراحل التاريخية التي اجتازها الإسلام والعروبة . والمثال لذلك ظهوره في مواجهة خطر الغزاة الصابيين والمنول والتتار في المصور الوسطى والغزاة الفرنسيين والإنجليز لمصر والشام في القرنين الثامن والتاسع عشر والعسودان للتتار في مصر سنة ١٩٥٦ وعدوان • يونيو سنة ١٩٦٧ .

إن الكفاح المشترك الذي تحووه الأمة العربية بقيادة الجمهورية العربية المتحدة اليوم في مواجهة مؤامرات الاستعمار وعدوانه إنما هو امتداد لمراحل كفاحها القديم ، هذا الكفاح الذي تعلمه المسلمون من قاندم الأعظم ، فسرت روحه فيهم جيلا بعد جيل وكان منطلقهم إلى النصر على العدو في كل حرب ، كما انتصر المهاجرون والأنصار على قريش وحلفائهم ، كما كان منطلقهم إلى دعم الوحدة الروحية



وتحقيق الوحدة السياسية وتلك - عندنا من أهم الدروس المستفادة من الهجرة ومن تنظيم مجتمع المسلمين في يرب .

### القدوة في الالتزام بالدعوة

إن قائد الجماعة - إذ يتصدى لممارسة دوره في توعية أفرادها وتدريبهم على السلوك السوي - أن يستطيع أن يبلغ غايته ما لم يكن قدوة لهم في هذا السلوك . فطريقة العمل لا قول هو الأسلوب السكفي بنجاح القيادة في مهمتها ، لأن الجماهير قد تتأثر بما يلقاه القائد من تعاليم ، وتستجود على مشاعرها بلاغته وحاسته ، ولكنها سرعان ما تتخذ هذه - التعاليم وتلك الموهبة الخطابية مادة للسخرية إذا تبينت أن ما ألقى إليها لا يعدو أقوالاً لم تنم بأفعال .

إن الجماهير بعينها لا تؤمن إلا بالواقع المتمثل في المواقف العملية ، أما الألفاظ المنمقة البليغة والمبارات العظيمة ، فإن تأثيرها وقي لا يتجاوز الأذن إلى القلوب والأذهان . والخطيب الذي لا يؤيد دعوته بأعمال إيجابية عنه ، مثله لدى الجماهير كمثل المهرج أو - الممثل المهرلي الذي يرفه عنها بفرائب الحركات وترديد الألفاظ المسلية والقص بالكميات .

ذلك أن مناط الإيمان بما يقوله القائل هو التحقق من أنه هو نفسه مؤمن به ، ولا دليل على هذا الإيمان إلا العمل . فالعمل هو التفسير الحقيقي للإيمان ، وينيره يصبح أمراً موجوداً ولفظاً خالياً من المعنى ، فحين يدعو القائل شعبه إلى التضحية والإيمان - وما أشقها على النفس البشرية الباحثة بطبيعتها عن مصلحتها الخاصة - يضع نفسه ودعوته موضع الاختبار أمام الناس ، فإذا طابق سلوكه قوله صدقوه وآمنوا برسائته والتفتوا من حوله ، واقتنوا بصادقته وعملوا على تحقيقها . أما إذا تناقض قوله مع فعله فإن له أسمعهم ، ولا سبيل له إلى ضميرهم ووجدانهم . بل إن هذا التناقض قد يؤدي إلى استنكارهم له وتمردهم عليه وتهديتهم مزاعم أعدائه والنضوائهم إلى صفوفهم ، ولسان حالهم يقول :

يا أيها الرجل لعلم غيره .

هــلا لنفسك كان ذا التعليل .

أبدأ بنفسك فأنهـا عن غيريـا .

وتديك وصم العرب القول غير الفعال بقولهم « شفتة فرفها من أخزم » . وردوا قول القائل :

وغير تقي بأمر الناس بالتسقي  
طبيب بداوى والطبيب مريض

وقالوا مع أنى العنايه :

وصفت التقي للناس هل أنت ذو تقي

وربح الخطايا من ثيابك تسطع

فالقائد الحق هو الذى يبدأ بنفسه ، فعملها الصبر والشجاعة قبل  
أن يعلم غيره ، ويدربها على السلوك الأمثل قبل أن يدرب الآخرين ،  
وهو الذى يضرب المثل للناس فى التضحية والفداء ويسيقهم إلى الجهاد ،  
حتى يؤمنوا بفضله ورسالته وقوة إيمانه وسمو نفسه وأنه يشد مصالحتهم  
والعامة ، وليس له مآرب ذاتى من دعوتهم إلى اعتناق مثله وقيمه ،  
فهو أول المدافعين عنها والمضحين فى سبيلها .

إن القائد هو الذى يقوم بإجباته سواء فيما يتصل بسلوكه العام  
أو الشخصى من أجل تهيئة الشعب كله فى معركة تثبيت المفاهيم الجديدة  
والدفع إلى الأمام ، والتعذير من الاعترافات . ومن الطبيعى  
أن تكون عين الجماعة دائماً على رائدها وموجهها باعتباره ملهماً ومعلماً ،  
وهى تمنحه ثقها طاملاً كان أهلاً لهذه الثقة ، ولا تتأنى هذه الأهلية  
إلا بتقديم المثل الأعلى فى السلوك ، وحينئذ يصبح القائد أجدر بالاتباع

من جماعته وأحق بالاهتداء والافتداء به ، إيماناً منها بأن الصالحين التي يبشر بها والقيم التي بينها ، نابعة من شئيره ، صادرة من رغبته العميقة في خدمتهم وإسعادهم .

ومن ثم فإنه حين يدعو إلى احتمال مشقة من المشاق أو الصمود لحنة من الحن ، يبدأ بنفسه في ممارسة الجلد وقوة العمل ، فيهون الأمر على أصحابه ويقبلون على الاقتداء به ، إعلناً منهم أنهم أهل لدورهم لتقته ، كما أنه أهل لتقته فهو أحق بالإقناع والإنسان بطبعه يكبر القائد العظيم حين يراه في مقدمة الصفوف محلاً وجهاداً ، فيؤمن بصحة ميادته ، ويتفاعل معه في صدق وعزم واحترام .

ويركز القائد دائماً على الأعضاء المستنيرين في الجماعة لكي يكونوا قدوة حسنة لغيرهم ، وتنتج دعوته هذه إذا قدم هو من نفسه الدليل فأقرن فعله بقوله ، فاحتذاه هؤلاء الأعضاء ، ومضى ذلك التيار الانجاني إلى صائر الصفوف .

ومن العائبي أن يحتفل تاريخ العقيدة الإسلامية بما يؤكد هذه الأسفار وقيم الدليل على صحتها .

فالسلك في سلام هو جوهر الايمان ، والقول أنو لا يعتد به

عالم يقوم بعمل . ومن هنا قرر الاسلام أن كل عمل عبادة ، وأضيف على كل عمل صفة تمديدية ، بل إن القرآن الكريم كما ذكر الايمان قرنه بأداء العمل الصالح ، فجعل دأب المسلم على إنجاز العمل وإجاده وتوجيهه إلى الخير العام شرطاً لاكتساب إيمان المسلم . أما الايمان وحده بنهر أن يقترن بعمل صالح يهتدى بضوء هذا الايمان فليس إلا موقفاً سائباً لا فضل فيه .

وانقد أكد القرآن قيمة القدوة في كثير من الآيات ، وجعل مطابقة القول للفعل واجباً على المؤمن ، ونهى عن الشقة بالكلام دون العمل به ، فإن ذلك يدخل في باب النفاق . وليس أبلغ تصويراً للقولين غير الفعاليين من قوله تعالى عن اليهود في بلاد العرب وكانوا يفتخرون بأن لهم كتاباً من عند الله هو التوراة ، وأن العرب لا كتب لهم . ولكنهم إذ يفتخرون بالتوراة ، لم يسكنوا يعلمون بما فيه من أحكام الله أو يسترشدون بهديتها في الحياة ﴿ مثل الذين حملوا التوراة ثم لم يحملوها كمثل الجار يحمل أسفاراً . بئس مثل القوم الذين كذبوا بآيات الله والله لا يهدي القوم الظالمين . قل يا أيها الذين هادوا إنكم زعمتم أنكم أنتم أولياء الله من دون الناس فتمنوا الموت إن أنتم صادقين . ولا يمتنونه أبداً بما قدمت أيديهم والله عليم بالظالمين ﴾ .

فما فائدة التوراة لليهود وهم لا يعملون بها، إنهم أشبه بالجار الذي يحمل كعباً قيمة على ظهره، فهل يحق له أن يفتخر بها؟ ثم يقول الله لليهود: إن كنتم أحباب الله حقاً - كما تزعمون - فهل يسدكم أن تموتوا الآن، لتذهبوا إلى الله الذي تزعمون أنه يحبكم؟ ثم يخبرنا الله أنهم جبناء يفرون من الموت، ودلالة هذا أنهم قوم أدعياء متناقضون. ولما كان افتراء الفعل بالقول من سمات المؤمنين الحق، فإن الله يأمر المؤمنين بذلك، وينهاهم عن مخالفته، ويعدّها إثمًا كبيراً فيقول تعالى: «يا أيها الذين آمنوا لم تقولون مالا تفعلون - كبر مقتدا عند الله أن تقولوا مالا تفعلون». ويقول سبحانه: «أتأمرون الناس بالبر وتنسون أنفسكم وأنتم تتلون الكتاب أفلا تعقلون».

وكان صلى الله عليه وسلم يوصي بتطابقة العمل بالقول، وموافقة فعل الناصح لصاحبه، وقد وضع أسس ذلك في سيرته بين أصحابه، لما كان يقول لهم دائماً: اعملوا كما ترونى أعمل، وكان يندب الذين تحالف أعمالهم أقوالهم بسوء العاقبة، ويوعدهم بمذاب الله لهم في الآخرة. فقد روى مسلم في صحيحه عن أسامة بن زيد رضى الله عنه قال: سمعت رسول الله صلى الله عليه وسلم يقول: «يؤتى بالرجل يوم القيامة فيلقى بالنار فتندلق أفتاب بهنه - أى تخرج أعضاؤه عن

مكانها - فيدور بها كما يدور الحمار بالرحى ، فيجتمع إليه أهل النار  
 قية-ولون : يا فلان ، مالك ألم تسكن تأمر بالمعروف - كل  
 ما أمر الشارع باتباعه ورغب فيه - وتنهى عن المنكر - كل ما نهى  
 الشارع عنه وحذر منه .. فيقول : بلى . قد كنت آمر بالمعروف ولا  
 آتية - أى لا أفعله - وأنهى عن المنكر وآتية - أى أفعله . ويقول  
 الرسول في عالم انفصل سلوكه عن علمه : « أشد الناس عذاباً يوم القيامة  
 عالم لم ينفع الناس بعلمه » .

فمثل هذا العالم كمثل المريض بعلة خاصة بعلم دواءها ويصفه لمريض  
 آخر بها ، ولا يداوى نفسه منها ، فخير سينجو ، وهو سيهلك  
 لاجل علة . هذا إن صدق الآخر قوله وأتبعه . أما لو كذبه بشاهد من  
 عمله فقد قضى على نفسه، وعلى غيره ، فهو جان جنابتين ، ومن تكسب  
 إيمانين . فلا عجب أن يحيى يوم القيامة عالم لم يعمل بعلمه وي طرح  
 في النار ، فيسأله أهل النار عن سوء منقلبته وقبح مصيره وهو الداعي  
 إلى التطير في الدنيا والحث على الفضيلة في الدار العاجلة . وإذا عرف  
 أهل النار علة قدومه إليهم ووفوده إليهم ، ومشاركته لهم في جحيمهم  
 - وهو إخال العمل بما علم - حينئذ يزول عجبهم ، وينقطع نالهم ،  
 وينقضى استكبارهم لماله وسوء عاقبته .

( م ١٩ - الطريق )

وروى حماد بن سلمة عن علي بن زيد عن أنس رضي الله عنه قال : قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : « ليلة أمري بي مررت على ناس تقرض شفاههم بمقاريض من نار ، فقلت : يا جبريل من هؤلاء ؟ قال : هؤلاء الخطباء من أهل الدنيا يأمرون الناس بالبر وينسون أنفسهم وهم يتلون الكتاب أفلا يعقلون ؟ »

ولقد تمثلت القدوة في أكرم معانيها في سير الرسل والأنبياء الذين اصطفاهم الله من خلقه وأديهم بأدبه الكريم فسموا في انسانياتهم ، وصدقوا في إيمانهم بربههم ، فعبدوه مخلصين له الدين ، وجاهدوا في سبيله حتى علت كلمته وكانوا في ذلك أئمة المؤمنين وقدوة صالحة : « لقد كان لكم فيهم أسوة حسنة لمن كان يرجو الله واليوم الآخر ، ومن يتول فإن الله هو الغني الجريد ، أولئك الذين هدى الله فبهم اقتده » .

وكان محمد عليه الصلاة والسلام هو النثل الأعلى في القدوة الصالحة ، وفي ذلك يقول الله تعالى : « لقد كان لكم في رسول الله أسوة حسنة لمن كان يرجو الله واليوم الآخر وذكر الله كثيراً » فما نطق عليه السلام بقول ولا أعلن مبدأ دون أن يلتزم به قبل أن يلتزم به أتباعه .



نقد أرقام مجتمع دار الهجرة على المبادئ ، واثق أصحابه - بالفعل  
مقتربنا بالقول - قيم الإسلام ومبادئه المثلى ، وعودهم على اتباعها حتى  
رسخت في وجدانهم فنفقوها الرعية ، ودرهمهم بالمثل الصالح على  
السلوك الديني والاجتماعي والإداري السليم . علمهم الصبر وكان هو  
أول الصابرين ، علمهم التواضع والتسامح والعفو وكان هو أول  
المناضحين والمتسامحين والمفاين عن الناس . علمهم الصدق والأمانة  
والزود والإخلاص والسكرم ، وضرب بنفسه المثل لهم في هذه  
الغرائب جميعاً .

وكان محمد يحث الناس على الشجاعة والجهاد والتضحية بالحياة  
في سبيل إعلاء كلمة الله ، فسكان يسبق المسلمين في مواقف الخطر ،  
فيواجههم غير هيب ولا وجل ضارباً أعظم الأمثلة على أن « المؤمن  
لا يجوز له أن يتردد أو يخاف الموت في سبيل الله ، بل يجب عليه كما مضى  
في أمر يؤمن بأنه لله وللوطن أن يحمل حياته على كفه ، وأن يلقى  
بها في وجه ما يقف في سبيله . فلما فاز وظهر قبيل ما يؤمن به من حق  
الله والوطن ، وإما استشهد فكان المثل الحى ابن بعده والذكر الباقي  
لروح عظيم عرف أن قيمة الحياة ما يضيء بالحياة في سبيله ، وأن

الإمساك على الحياة في مثلة إهدار للعبادة ، فما يستحق صاحبها بعد ذلك في الحياة ذكرًا » .

- وكان الرسول يؤكد بالقول والسلوك دعوة الإسلام إلى أن الدنيا والآخرة طريق واحد ، فالعمل للآخرة ليس معناه الانقطاع عن الدنيا ، والعمل للدنيا ليس معناه الانصراف عن العبادات . فالفقه تعالى يقول : « وابتغ فيما آتاك الله الدار الآخرة . ولا تنس نصيبك من الدنيا » . والرسول عليه السلام يقول : « إن قامت الساعة وبيد أحدكم فسيلة ، فاستطاع ألا يقوم حتى يفترسها ، فله بذلك أجر » . وليس أروع من هذا الثقل في تأكيد قيمة العمل ، ذلك أن فسيلة النخل لا تنمر إلا بعد سنوات ، والأجدر بالمؤمن الحق أن يفترسها ولو كانت القيامة في طريقها وعن يقين .

- ونهج النبي في مختلف المواقف مسلكاً مؤيداً قيمته العمل . وكرامته وأنه نوع من العبادة ، إذ كان يعمل في الدنيا وهو بيني والآخرة ، ويعمل للآخرة بالسعي في مناكب الأرض مشاركا أصحابه في العمل متناسلاً أيام أعباءه .

لقد سنلت السيدة عائشة رضي الله عنها ماذا كان يعمل رسول الله

صلوات الله عليه، فقالت: «كان بشراً من البشر يخفف نعله، ويرقع ثوبه، ويحلب شاته، ويعمل ما يعمل الرجل في بيته، فإذا حضرت الصلاة خرج».

وما أكثر ما يرويه التاريخ عن محمد القائد العظيم في تنظيم مجتمع دار الهجرة على أساس البدء بنفسه في المعارك والانتباه بها في المعاني مما يشكل الصورة النموذجية للقدوة. لقد كان يدعو أصحابه بالمدينة إلى التعاون وبدرس في نفوسهم قيمته بالعمل الإيجابي معهم في شئون الحياة. ومن ذلك اشتراكهم في بناء المسجد بالمدينة ليرتوئهم بها كما كان يعمل بيديه في بناء مسكنه بالقرب من البقعة التي اختارها مكاناً للمسجد، وقد اتخذ دار أبي أيوب خالد بن زيد الأنصاري مقاماً له أثناء البناء. وكان المسلمون من المهاجرين والأنصار يشاركونه ببناء المسجد والمسكن.

وفي بعض أسفاره كان أصحابه يهيئون لإعداد الطعام ويتقاسمون العمل فيما بينهم، فقال عليه السلام: «وعلى جمع الخطب». فقال له الأصمعي: «يا رسول الله، إنا نكفك هذا». فرفض الذي أن يعنى نفسه من العمل بيديه مع أصحابه رغم كثرة مسئولياته، ورد عليهم

فَقَالَا : « قَدْ عَلِمْتَ أَنَّكُمْ تَسْكُنُونَ قَرْيَتَيْنِ وَلَكِنِّي أَسْأَلُكُمْ أَنْ تَمَيِّزَ هَلِيكُمْ .

- وكان النبي يشترك مع المسلمين في النزوات منذ أول معركة خاضها بعد الهجرة . ورغم ما بذله من أعباء في تنظيم المسلمين بالمدينة ، فقد غزا بنفسه سبعاً وعشرين غزوة كان فيها في مقدمة الصفوف بسالة وإقداماً وتسوية بينه وبين إخوانه المهاجرين والأنصار في احتمال البأساء والصراء ، ركان يكره أن يتدبر عليهم بل كان هو أشد منهم احتيالا . ومن أروع صور هذه المساواة كما تبدوا في غزوة بدر أنه قد خرج في أصحابه من المدينة حين لم يكن من قتال قريش بد ، وكانت أمام المسلمين في مسيرتهم رايتان سوداوان . وكانت إبلهم سبعين بعيراً جعلوا يعتقونها — أي يركب الواحد البعير مدة ثم ينزل ليعتقه الآخر فيركبه — كل اثنين منهم وكل ثلاثة وكل أربعة يعتقون بعيراً .
- وفي هذه المسيرة ضرب لرسول القائد أكل مثال في التدوة الصالحة أن ساوى نفسه عليه السلام بسائر أصحابه ، وجعله حذاء كحذيتهم فكان هو وعلى بن أبي طالب ومرثد بن مرثد الغنوي يعتقون بعيراً وكان أبو بكر وعمر وعبد الرحمن بن عوف يعتقون بعير .

إن الجماعة تؤثر قائدها على أفرادها ، لأنه يقع منهم موقع الرأس من الجسد أو القلب من الأعضاء ، فإذا أصيب عضو وظل القلب سليماً ، فلا خطر يهدد الحياة ، أما إذا أصيب القلب ، فثمة خطر عليها ولو سلمت كل الأعضاء . وسوف نظل حدة الخطر قائمة إذا انتقلت الجماعة قائدها ربمّا يخلفه الرجل الثاني ، فيسير الركب في مسيرته ، فإِنَّ الجماعة تنتدى رائدها ، وتضعى في سبيله ، لأنها تدرك ببصيرتها أنه قوام حياتها ، فهي تتكفل له وسائل الراحة ، لأنها تعلم أن ما يقدمه لها يربو على عطائها مهما بلغ ، فهو الذى يضطلع بمسئولية أعضائها جميعاً وما أشدها من مسئولية لا يستطيع حملها أحد منهم ، وهي تعلم أن سميتها وجميدها في سبيل تيسير مهمته إنما هو كسب يعود عليها ومنجاة تنم بها في نهاية المطاف ، وفي تقديمه تقدمها ونجاحها في تحقيق أهدافها .

ومع ذلك فإن الرسول أبى ، لا أن يخص نفسه بنفسه الفرد من جماعة المسلمين الجارين تحت علمه ، وهو أبى ذلك مع علمه بأنه لو فعل لما تجاوز حقه ، لأن السلطة على قدر المسئولية ، ولأنه يقع على عاتقه العبء الأكبر . فهو المسئول الأول عن جنوده ، ومن ثم فله أن يستخدم من وسائل الراحة ما ييسر له مهمته الكبرى في سبيل صالح

الجماعة . وهو يعلم أنه لو فعل ذلك لكان فيه مرضاة للمسلمين أنفسهم واستجابة لحبهم وحرصهم عليه .

- بيد أن القائد الأعظم لا يقف عند هذه الاعتبارات برغم سلامتها وإنما يؤثر اعتباراً آخر هو أهم وأخطر منها جميعاً ، وإن كان يحتمل مزيداً من العناء الذي قد يصل إلى حد التضحية . ذلك هو ضرب المثل الصالح للجماعة كى يحتذى به أفرادها ، فيتوافر في كل منهم بعض مقومات القيادة المؤمنة الناجحة وصفاتها العالية المنحرفة من الأنانية ومن السلبية والتطامع إلى تحمل المزيد من المسؤوليات . وهذا هو السبيل القويم لإنشاء قاعدة عريضة من الأفراد الصالحين لقيادة ، إذ تشكل منهم صفوف من القادة الأكفاء الذين يستطيعون أن يواصلوا رسالة القائد الأول ، فيقودوا السفينة إلى مرفأ الأمان مهما اشتدت العاصفة واضطربت الأمواج .

- وهذا السلوك الذى استنه الرسول نموذج لتصرف القائد العظيم فيما يحرض له من مواقف وما يواجهه من الظروف الشاقة ، فقد كان أمامه عليه الصلاة والسلام أن يسجد طريقاً من اثنين؛ أولها أن يفترق بغير تنطية طوال الوقت ، ولا تثريب عليه في ذلك ، بل هو حقه لا يأتى

فيه أحد . وثانيها أن يشترك في امتطاء بعير واحد مع بعض أصحابه شأنه في ذلك شأن سائر المسلمين . ولقد اختار الرسول الطريق الثاني وهو الطريق الصعب لأن ما ينتج عنه من فوائد للإسلام والمسلمين أكثر وأكبر مما ينتج من سلوك الطريق الأول .

ولا ريب في أن مغزى هذا الاختيار هو حث المسلم على إثار أخيه المسلم فيما يخصه الله به من نعم ومقاومة رغبات النفس في الاستمتاع وحدها بطيبات الحياة ، وحثها على عمل الخير وإتباع الصالح العام على الصالح الخاص ، والمشاركة في السراء والضراء . وهي كلها صفات مثالية توحد شمل الجماعة وتجعل أعضائها جميعاً كأنما ينفق بين أضلاعهم قلب واحد أو كأنهم - كما قال رسول الله - بنيان مرسوم . يشد بعضه بعضاً ، وفي ذلك نزلة الآية الكريمة :

« وَيُؤْتُونَ عَلَى أَنْفُسِهِمْ وَلَوْ كَانَ بِهِمْ خَصَاصَةٌ » .

وقد وصف رسول الله صلى الله عليه وسلم المؤمن الحق بقوله : « لا يؤمن أحدكم حتى يحب لأخيه ما يحب لنفسه » . وكان يحث أصحابه على الإثار عما جعلهم قوماً يقولون عند الغنم ويكثرون عند الفقر . والرسول الكريم يفرس هذه الفضائل في نفوس المسلمين

من طريق القدوة الحسنة ، فهو يبدأ بنفسه في اطراح الأثنية والأثرة .  
 واقد برأه الله تعالى منهما ، وفي ارتضاء سبيل البذل والتضحية ، وقد  
 هداه الله إليهما . ومن الواضح أن أصحابه وتابعيه إذ يرون هذا  
 السلوك الحميد ، ينطبع في أنفسهم فيثابرون به ويحتذونه ، وبذلك  
 يتحقق الهدف الذي آتاه إليه القائد الأعظم وإذا لاحظنا أن الرسول  
 قد ضرب هذا المثال لرجاله في مستهل مسيرته إلى معترك النضال ،  
 أدراكنا مدى نفاذ بصيرته القيادية إذ سن قانونا للعلاقة بين جنوده  
 بعضهم وبعض برسى لهم تقليداً أساسيا من التقاليد الإسلامية قبل  
 أن يخوضوا غمرات الحرب . ومن ثم تحيى هذه التعاليم في أواها  
 حتى يتمكن الاستفادة منها عند تنفيذ المروض الذي اتفقت عليه الجماعة  
 وهكذا كانت القدوة الصالحة ، متبذلة في المهاجر العظيم . أكبر  
 الأسس التي بنى عليها مجتمع المهاجرين والأنصار ، وقامت أول دولة  
 إسلامية تهدي إلى الحق ، وتأمّر بالمعروف وتنهى عن المنكر ،  
 وصدق الله العظيم .

« لقد كان لسبك في رسول الله أسوة حسنة » .



## الصبر والمقاومة

من أهم الظواهر التي تستدعي التأمل في تاريخ الحضارة البشرية اقتران السكفح الذي خاضه الأنبياء والمصاحون بالصبر ولما ومسنة في مواجهة التحديات . فالصبر هو الدعامة الثابتة الراسخة لقوة العزيمة وهو الزاد الذي يزود به المداصل في مسيرته إلى تحقيق أهدافه ، وتنبين قيمة الصبر إذا لاحظنا أن الفلق والتطلع والتعجل هي بعض السمات المميزة لأصحاب المطالب وبخاصة في مرحلة الشباب . ومن ثم ينبغي أن نبهر قادة المستقبل بقيمة الصبر حتى لا يتحول تعجلهم إلى رعونة واندفاع ، مما يؤدي إلى أخطاء وضرر توفهم عن بلوغ آمالهم وأن تذكي في نفوسهم شملة الطموح والإقدام مع تحذيرهم في الوقت نفسه من الجروح والبعلة .

فال مفهوم الحقيقي للصبر لا يتناقض مع الطموح والاقدام ، فهو سبيل لإدراك الغايات المنشودة منهما ، على حين أن الجروح يشكل عقبة في طريقهما ويفصل التفرقة بينهما أن الصبر قوة عاقلة حكيمه تجنب صاحبها الشطط وتمينه على النجاة والنجاة ، وهو دليل العقل الناضج الذي يضع الأمور في موضعها الصحيحة .

أما الجروح أو الاندفاع فهو قوة ضالة تورد أحياناً موارد الرأى لها تصدر عن أهواء النفس الأمارة بالسوء المسيطرة على العقل والمنطق .

ومن ثم يلوح الحسكة الصبر في عداد الفضائل ويعدون الجسوح نوعاً من الخفة والنزق ، وفقدان السيطرة على النفس ، وهي كلها باب للزلزل . والصبر قوة نفسية ، أما الجسوح فهو مظهر ضعف نفسى .  
 • ويتبين ذلك إذا ما عرضت للناس شدة من الشدائد . فأما من يملك منهم الاتزان والاعتصام ، فهو الندير على المقاومة حتى تنجلي الغمة ، وأما من يمتد هذه الصفات فهو العاجز عن مغالبة الحن ،  
 • الضعيف في مجابهة الأحداث ، يستوى في ذلك الأفراد والجماعات ، والأمم والشعوب ، إذا أصابها شدة كاشتبك في حرب مع العدو أو كرامة من الكوارث العامة ، كالآفات أو الأوبئة وغير ذلك .  
 من المواطن التي تدعو لتفزع والجزع .  
 ونخص من هذا إلى أن الصبر آية على الصمود والكفاح والثقة بالنفس والنضحية في سبيل الهدف . وهي كلها دلائل صدق الإيمان الذي يتسم به أصحاب الرسالات والأبطال والقادة . والجسوح على انقيص من ذلك ، فهو دليل اختلال في التوازن ، وجسوح إلى فقد الثقة بالنفس وضعف القدرة على التضحية . وطريق إلى الاستسلام .  
 • كذلك فإن الصبر قاطع دليل على سعة الأفق وبعد النظر والرضى بالواقع مؤقتاً ريثما تسنح الفرصة الملائمة لتغييره ، فهو سلاح بقل قوى البنى حينما يكون من الخبايش تحديدها ومواجهتها بالعنف فلا يملك

المرة إلا أن يلوذ بالحكمة وضبط النفس والتزقي والتأهب، مع العمل في الوقت نفسه على إعداد المدة للثوب على القوى القادرة والقضاء عليها ، متى أتت الظروف الملائمة وآنس المرة في نفسه قدرة على صد تلك القوى ودحرها .

ومن ثم فإن الصبر من أعظم مناقب القادة والزواد، ومن أسمى غايات التهذيب وصفات البر ، وهو مظهر الإسلام النفسى والإيمان الحق والجلد والمقاومة والحزم على تحقيق الأهداف النبيلة، وهو علامة صحة نفسية وتفوق معنوى ومظهر إيجابية، والمسافة بينه وبين التجاذل والاستسلام والرضى بالواقع دون العمل على تغييره كالمسافة الفاصلة بين القوة والضعف ، والفرق بينه وبين العايش والاندفاع هو الفرق بين الحق والباطل وبين الخير والشر .

والصبر في لسان الشريعة وأمة المتدينين على ثلاثة أوجه كما يقول الدكتور محمد سعاد جلال : أحدها الصبر على ترك الشرور والآثام ، وثانيها الصبر على فعل الخيرات والمبرات ، وثالثها الصبر على نزول الشدائد والتحمل لها بحسن الظن بالله تعالى في دواعيها وانقياس منها، وهذا الوجه من وجود الصبر، وهو الصبر على نزول الشدائد، هو أقوى الوجوه دلالة على انشروع فقه تعالى والتمتع به ، وحسن الاعتقاد فيه والأمل في رحمته .

فقد يصبر الإنسان المؤمن على ترك الشر فيمينه على هذا النوع من الصبر ما في الشر من قباحة وسوء عاقبة . وقد يصبر المرء على فعل الخير فيمينه على هذا النوع من الصبر ما في الخير من صباهة وحسن مصير . فأما الصبر على زلزلة النفوس بالأساء . والضرأ فلا معوان للإنسان عليه ولا حاقلة له به إلا مع الاحتماء بالله تعالى والفرع إليه ، والله مع الصابرين دائماً بموئته ونصره وتأيدته . والصابرون من الناس أعلى درجة وأسمى منزلة من غيرهم ، وهم يدرجون في عداد المجاهدين ، لأن من طبيعة البشر إلا من عصم الله ، أنهم يفرحون إذا ما أوتوا نعماً : من مال ، أو ولد ، أو حصة ، أو جاء . فاذا ما أصيبوا بنقمة منها تألوا وانزعجوا ، ويثسوا من رحمة الله ، وقد ينصرفون عن إخراجهم لله : « وإذا أذقنا الناس رحمة فرحوا بها ، وإن نصبهم سينة بما قدمت أيديهم إذا هم يقنطون » [إن الإنسان خلق هلوعاً إذا مسه الشر جزوعاً] لهذا حث الإسلام على الصبر ووضعه في مصاف الفضائل والنفائس التي يتصف بها المؤمن ، وأفرد له منزلة خاصة بين الصفات التي يجب أن يتخلى بها المسلم . ولقد ورد الصبر في كثير من آيات الله البينات دلالة على أنه فضيلة أساسية في الإسلام . قال تعالى : « يا أيها الذين آمنوا استعينوا بالصبر والصلاة ، إن الله مع الصابرين » ، « واصبر وما صبرك إلا بالله » ، « نصبر جميل والله المستعان على ما تصفون » ، « وتواصوا بالحق

وتواصوا بالصبر، ولين صبر وغفر إن ذلك لمن عزم الأمور، ولا تعجزن عليهم ولا تلك في ضيق مما يمكرون، والمؤمنون بعدهم إذا عاهدوا والصابرين في البأساء والضراء وحين البأس،

وليس أدل من ذكر الصبر مرة وثانيًا بالصلاة في أكثر من آية من آيات الذكر الحكيم على أنه فضيلة أساسية في الشريعة وعلى ارتفاع هذه الفضيلة إلى مستوى القيم الروحية والأخلاقية في الإسلام مثل الحق وهي كلها طريق النجاة والفلاح. والله تعالى يقول: (وجعلنا منهم أئمة يهدون بأمرنا لما صبروا) وتفيد هذه الآية أن الله جعل الصبر وسيلة لبلوغ الصابرين منزلة الإمامة، والقيادة في الناس. وأهم حين يبلغون هذا المنزلة يهدون الناس بهداية الله، ويدعونهم لمرآة وجود الله، والعمل بشريعته، فهم أئمة صالحون، لا دعاة سوء ولا دعاة فجور.

فالصابرون قادة، وقادة إلى الحق وإلى الله، وبيان ذلك أن أكبر معاني الصبر المقصود ضبط النفس عن الشهوات واحتمال المصاعب في سبيل الهدف. فإذا تمسكن الشخص من قمع شهواته فصار مسيطرًا عليها، لا سلطة عليه، قوى عزمه، واشتدت إرادته، وصفت روحه فاستنارت بصبرته وصحت فراسته، ومال للعلم، فتتحقق له بذلك وسيلة للمعرفة. وإذا راض مزاجه على احتمال المصاعب وأراد نفسه على استئصال الخلو والر من الخلائق والأشياء، قويت نفسه فصارت قادرة على الاتحام، بينما لا تنال من صلابتها المراتم. وإذا اجتمع لأي إنسان كمال المعرفة وكمال القدرة، فقد تحقق له الشرط الوحيد،

ولا شرط سواه ، لبلوغ منصب القيادة الهادية إلى الله المترعة عن شوائب الجور والانحراف .

و لرسول عليه السلام هو القُدرة العظمى فيما يتجلى به القادة من فضيلة الصبر ، فبالصبر احتمل أذى قريش وأعدائهم من أهل الشرك والضلال ، وبالصبر شق طريقه مؤمناً بالله ، صادعاً برسائنه ، وبالصبر قاد المؤمنين إلى النصر ، وفتح بهم مكة ثم أهلهم لنشر مبادئ الإسلام وحضارته في مشارق الأرض ومغاربها .

وكان الصبر في مقدمة الفضائل التي غرسها الرسول في نفوس أصحابه بالقول والفعل . وفي الحديث الشريف ، عن صهيب الرومي رضي الله تعالى عنه قال : قال رسول الله صلى الله عليه وسلم : « عجباً لأمر المؤمن ، إن أمره كله خير ، وليس ذلك لأحد إلا للمؤمن ، إن أصابته سراء شكر فكان خيراً له ، وإن أصابته ضراء صبر فكان خيراً له » .

وفي الحديث على ضبط النفس وإطراح الغضب والتزام الصبر ، قال رسول الله صلى الله عليه وسلم :

« ليس الشديد بالصرعة إنما الشديد الذي يملك نفسه عند الغضب » فالصبر قوة ، والغضب ضعف . لا ينبغي للمؤمن أن يتصرف به .

وعن جابر بن قدامة أن رجلاً قال لرسول الله صلى الله عليه وسلم:  
قل لي قولاً، وأقل، أعلى أعيه، قال: « لا تغضب » فأعاد عليه  
مراراً كل ذلك وهو يقول: « لا تغضب » .

ومعنى الحديث الشريف أن تسلط الغضب على النفس من  
أكبر شُرور الأخلاق، التي يصاب بها السيئو الحظ من الناس، فإن  
أكثر خسائر المرء في دنياه وأفدحها قلماً تنال إلا بسبب طواعيته  
لشيطان الغضب الذي يستولى على عقله، فيمنعه عن إدراك التصرفات  
الملائمة في المواقف المثيرة التي تفرض على الشخص المتعقل أن يعتمد  
بهذا النوع من التصرفات الملائمة لصاحبها عن التردى — وهو لا يكاد  
يشعر — في أسباب الهلكة .

إن القدرة على ضبط النفس — واستيفاء ضياء العقل عند هجوم  
عناصر الاستفزاز والإثارة على النفس — كما يقول الدكتور سعاد  
جلال في موضع آخر: أساس تكوين الشخصية القيادية المنتصرة التي  
تعيش معركة الحياة، بأقل ما يقدر من الخسائر . ولذلك اقتصر النبي  
في وصيته للسائل على ترك الغضب، ولم يزد على ذلك في جواب سؤاله  
المكرر . ليتفطن الإنسان المسلم إلى أن ترك الغضب حكمة الدين والدنيا.  
وكما حذر الرسول من مقبة ضعف السيطرة على النفس، بشر  
الصابرين القادرين على كبت غرائزهم ومحاربة أهوائهم وتحمل المشاء  
( ٢٠٠ م - الطين )

والأهوال بأن لم أجر المجاهدين ، لأن مغالبة نزعات النفس في السلم  
لا تقل شأناً من مجابهة الأعداء في الحرب بل إنها تسكبرها ، وفي ذلك  
يقول رسول الله : «رجعنا من الجهاد الأصغر إلى الجهاد الأكبر» .  
ولا يعرف التاريخ أمة صارت لليأساء والضراء لائحة بالله تعالى  
ووثقاً بحميل عونه كما يعرف بهذه الحصائص أمتنا الإسلامية ، وهي  
لم تسكن كذلك لأنها أكرم الخلق عنصراً ولا أتم الناس خلقاً ،  
ولسكنها كانت كذلك لأنها تربت في كفالة الإسلام وحسن رعايته  
وجعل توجيهه . وقد نرى صابرين هل الضر تضرب الأمثال بتجاربهم  
واضطبارهم ، غير أن دعائهم الصبر عندهم تقوم على الاستمانة وعدم  
الاكتراث ، وهؤلاء لا يتميز بهم أم ولا تنتفع بهم شعوب ، وربما  
رأينا صابرين على الضر لا تقوم دعائهم صبرهم على الحقد والتربص ،  
وهؤلاء يمثلون دائماً مسعر فتنة ونذير بلاء ، وبهم دائماً تتراجع الخطا  
اعطية إلى التقويم والصلاح . فأما الصبر الذي تقوم دعائه على اللجوء  
إلى الله تعالى والاستمانة به والانتفات إلى جزيل رحمته وجعل معونته  
بمبدأ عن الحقد المادام ، والتربص الآتم ، فهو الصبر الذي أمر الله تعالى  
به ودعا المؤمنين إليه ، وقرن الصلاة به ، ثم هو بهذا الصبر الذي  
يزامل الشكر في حياة المؤمن حتى ينتهي به إلى خير الدنيا والآخرة .  
ولقد استقرت فضيلة الصبر في الأمة الإسلامية إبان العصر الأول



للإسلام ، عصر الفتوحات والانتصارات التاريخية ، فلما نكسب  
الإسلام بالشمويين وأعداء الإسلام زينوا التخاذل والتواكل للناس  
والبسوه ثوب الصبر ، والصبر منه براء ، فكانت النكثات الهزائم .  
إلى أن قبض الله للإسلام قادة مصلحين من أبنائه بينوا للناس المفاهيم  
الحقيقية للشريعة الإسلامية ، وأوضحوا لهم أن الصبر عدة للانتصار  
وسلاح لتحقيق الآمال . وما أحرانا أن نبث قيمة الصبر الحقيقية في نفوس  
الطلاليع من شبابنا في تلك المرحلة الحاسمة من تاريخنا التي تتطلب ضبط  
الغضب وقهر الشهوات والارتفاع بالصبر إلى مستوى القيم الإسلامية .  
ولقد تمت الهجرة بنجاح بفضل ما آتاه الله رسوله وصحبه من فضيلة  
الصبر بمضمونه الإيجابي الذي يعنى المقاومة والنضال والكفاح والتضحية ،  
فكان اصطبارهم هذا عدة للانتصار وسلاحاً لتحقيق الآمال .

### التعاون والإخاء بين القيادة والقاعدة

يقاس نجاح القيادة بمدى قدرتها على كسب رضا القاعدة  
الجاهلية عنها وولائها لها ، ولا يتأتى لها ذلك إلا ببذل المزيد من  
الجهود لإنجاز الرسالة التي ائتمنها عليها الشعب وهي تحقيق الصالح  
العالم . ويجمع الباحثون في جوهر القيادة ومدة ومائها وعوامل نجاحها  
على أن التعاون القادة بالشعب هو أقوم الطرق المؤدية إلى تعاون مختلف

القائدات في سبيل صلاح المجتمع وتقدمه ، ذلك لأن القائد لن يستطيع بمفرده - مهما أوتي من موهبة ومقدرة - أن يقيم صلاح المجتمع على أسس راسخة وطيدة وأن يتغلب على جميع المشكلات التي تعترض طريقه .  
 لأنه لا يستطيع وحده أن يبني وطنه أو يبشر عقيدته أو يُحوّل مجتمعه ، وإنما يستطيع بالجاهير وحدها أن يثير واقمها وأن يشكل مستقبلها ، وأن يُحيل الأهداف والأمانى إلى واقع حي . كذلك فإن الجاهير ليس في وسعها أن تحقق أهدافها في إقامة العدل والمساواة والرخاء ما لم يكن لها دليل يحدوها إلى هذه الغاية .

فشكل جماعة من الناس في حاجة إلى قائد ينظمها ويوجهها ويرشدها ، كأن القائد في حاجة إلى معاونة كل فرد في الجماعة . ولقد أدرك الناس بالبداهة منذ فجر تاريخ الحضارة أنه لا يمكن أن يرتفع بناء إلا على أساس ثابت متين ، وقد يتناقل الشاعر العربي :  
 البيت لا يبنى إلا له عمد ولا عماد إذا لم ترس أو تاد  
 وأساس بناء المجتمع هو تعاون أفراد جميعاً على اختلاف مستوياتهم ، وشعور كل منهم بحاجة إلى الآخر ، وإيمانهم بأن الواحد للكل والكل للواحد .

فالرئيس أو القائد يمثل الرأس بالنسبة إلى الجسد ، وموقعه من الجماعة موقع القوة العسكرية والطاقة الدافعة . أما بقية أفراد الجماعة

فهم بمثابة أعضاء هذا الجسد ، فلا غنى له عنها ولا غنى لها عنه .  
ومن ذلك يتبين أن المجتمع الصالح هو الذي يتألف فيه كل أعضائه  
ابتداء من الصف الأول حتى الصف الأخير ، ويتحدون في نظام  
منسق ويعملون في تعاون تام ، فلا تنافر ولا تضارب بينهم ، وإنما وحدة  
قوية متأسكة . على أن مهمه توفير هذه الوحدة وذلك التماسك إنما  
تقع على عاتق رئيس الجماعة ، لأنه على قدر السلطة تكون المسئولية ،  
ولأنه بحكم ثقة الأفراد فيه وتفاعله معهم وقدرته على التأثير فيهم ،  
وما يملك من مواهب وخبرات وسلطة ، يستطيع رسم الطريق  
الصحيح الذي يسلكه المجتمع ، ، وتهيئة أفرادهم وتدريبهم على السير  
في هذا الطريق وممارسة العمل الجماعي المثمر .

وتثبت الدراسات المقارنة لتاريخ المجتمعات والحضارات الإنسانية  
أن المجتمع الإسلامي في دار المهجر كان مجتمعاً مثاليًا في تماسكه وتعاونه  
ووحده بفضل القيادة الرشيدة الواعية . وقد كان النظام الإسلامي  
أفضل الأنظمة السياسية والاجتماعية التي حققت أهدافها في جميع العادين  
بما أتيج له من قادة مستنيرين استطاعوا أن يلتفوا بالقاعدة الشعبية  
ويرفدها إلى أعلى المستويات كفاية وأمنًا وعدلاً .

ولقد تمثلت في سيرة الرسول صلى الله عليه وسلم أعظم صفات  
القائد ومناقبه وتوافرت في خلفائه وسائر صحابته المؤهلات اللازمة

للقيادة الحكيمة ، ففيض الله على أيديهم رفة الإسلام وازدهار حضارته في مشارق الأرض ومغاربها ، وأنجبت الأمة الإسلامية في عهدهم الزاهرة أفضل القادة على مدار التاريخ في مختلف مناحي الحياة من دين وسياسة واجتماع واقتصاد ودبلوماسية وحرب وغير ذلك من الميادين ، هؤلاء القادة الذين أزرأ وجدان العالم أحناءاً طوالا بآيات من العقيدة والفلسفة والآداب والعلوم والفنون ، وما زالت مبادئهم وتعاليمهم قادرة على هداية الناس إلى ما فيه صلاح الإنسانية ورفقها . والتعاون الإيجابي بين القمة والقاعدة نتيجة لانتقائهما وتبادل الثقة بينهما هو أول أسباب النجاح الذي أحرزه هؤلاء القادة كلى في ميدانه . ولقد بنى هذا التعاون على أساس إيمان الجماعة بقائدها وولائها له . ولم يكن هذا الإيمان ليتحقق حتى يصبح ركيزة أساسية للتعاون لولا ما أوتيته القائد في المجتمع الإسلامى من خصائص عديدة تتصل بالفكر والسلوك وتتميزه عن غيره وفي مقدمتها الإيمان بالتعاون سبيلاً لإنجاز الرسالة . وتعاون القيادة مع القاعدة في سبيل تنفيذ الهدف المشترك فرع من أصل عام في الإسلام هو مبدأ التعاون بين الناس جميعاً لتحقيق مصلحتهم . يقول الله تعالى :

﴿ يَا أَيُّهَا النَّاسُ إِنَّا خَلَقْنَاكُمْ مِنْ ذَكَرٍ وَأُنْثَىٰ ، وَجَعَلْنَاكُمْ شُعُوبًا وَقَبَائِلَ لِتَعَارَفُوا إِنَّ أَكْرَمَكُمْ عِنْدَ اللَّهِ أَتْقَاكُمْ ﴾ .

وإذا كان الناس إخوة في الإنسانية بحكم نشأتهم الأولى من نفس واحدة ، فإن المؤمنين أخوة في العقيدة والإنسانية معاً :

﴿ إِنَّمَا الْمُؤْمِنُونَ إِخْوَةٌ فَأَصْلَحُوا بَيْنَ أَخْوَيْكُمْ ﴾ .

ومن ثم فإن التعاون بينهم توثيق لأسمى الروابط وأقدسها .

والله تعالى يخاطبهم بقوله :

﴿ وَتَمَازِنُوا عَلَى الْبِرِّ وَالتَّقْوَى ، وَلَا تَنَازَعُوا عَلَى الْأَسْمِ وَالْعُدْوَانِ ﴾ .

﴿ وَاعْتَصِمُوا بِحَبْلِ اللَّهِ جَمِيعًا وَلَا تَفَرَّقُوا ، وَاذْكُرُوا نِعْمَةَ اللَّهِ عَلَيْكُمْ إِذْ كُنْتُمْ أَعْدَاءً فَأَنفَ بَيْنَ قُلُوبِكُمْ فَاصْبِرْتُمْ بِنِعْمَةِ إِخْوَانِكُمْ ﴾ .

فالؤمن الحق جندي في كتيبة الله ، يلتجئ بالروح مع شركائه في الجهاد وفي الحرب ، فهو ينسكب ذاته ويضحي بجموده بل بدمه في سبيل المبدأ الذي اعتنقه الجماعة والهدف الذي التفت عليه .

وأولى خطوات هذا الأثر هو التعاضد ، ومظهره المشاركة في العمل وتقاسم الأعباء ، والتضامن في السراء والضراء والمبادرة إلى النجدة حين اليأس ، وعدم التكالب على المنافع في سمات الجماعة المؤمنة أنها تسكن عند الحرم وتقل عن المنعم كما قال رسول الله ولقد عبر الرسول عن تعاون المؤمنين في أبداع صورة حين قال :

« مثل المؤمنين في تراكبهم وتوادهم وتماثلهم كمثل الجسد إذا اشتكى منه عضو تداعى له سائر الجسد بالسهر والحمى » .

- وفي صورة رابعة أخرى عن هذا التعاون يقول رسول الله :
- « المؤمن المؤمن كإثنين للرصوص يشد بعضه بعضا » .
- ويتجلى التعاون والاخاء في مواقف كثيرة تأتي عنها الاحاديث النبوية . ومن ذلك أن رجلا سأل الرسول عليه السلام : أى الاسلام خير ؟ فقال :
- « تعلم الطعام ، وتقرأ السلام على من عرفت ومن لم تعرف » .
- ومن صور التعاون قوله صلى الله عليه وسلم :
- « المسلم أخو المسلم لا يظلمه ولا يسلطه . من كان في حاجة أخيه كان الله في حاجته . ومن نفس عن مؤمن كربة من كرب الدنيا نفس الله عنه كربة من كرب يوم القيامة . ومن يسر على معسر يسر الله عليه في الدنيا والآخرة . ومن ستر مسلما ستره الله في الدنيا والآخرة . فليس عمة حافر المسلم على التعاون مع أخيه المسلم ومحضه الحية خالصة أجل من رضا الله عنه ومماواته له في الدنيا والآخرة . والتعاون هو آية الايمان السكامل ، وفي ذلك يقول الرسول :
- « لا يكمل ايمان المرء حتى يحب لأخيه ما يحب لنفسه » .
- وفي أول خطبة القاها في المدينة قال :
- « من استطاع أن يبق وجهه من النار ولو بشقعة من تمر فليتمل ، ومن لم يجد فبكلمة طيبة ، فإن بها تجزى الحسنة عشر أمثالها » .

وفي خطبته الثانية قال : « أعبدا الله ولا تشركوا به شيئا ،  
وانفقوه حتى تنفاته ، وصدقوا الله صالحا ماتقولون ، وتحابوا بروح الله  
بينكم إن الله ينفض أن ينسكت بعمده » .

إن الاسلام هو دين الحبة والراحم والسلام . والتعاون بين  
الناس في قضاء حاجاتهم هو السبيل إلى شيوخ هذه القيمة وتمييزها  
في نفوسهم وتقوية شعورهم بالترابط الانساني الذي يجمع بين أفراد  
الجماعة برابط التعاطف والتكافل والائثار . ولقد شرع الله للمبادات  
لتهديب النفوس والارتقاء بها في مدارج الانسانية ، حتى يصبح  
الناس جميعا متآخين متحابين متعاونين يشمر كل منهم بشعور  
الآخرين من بنى قرابته وأفراد جماعته وإنسانيته ، فيعين المستعين به  
منهم ، ويقضى حاجة المحتاجين .

فإذا ما استقرت قيمة التعاون في النفوس ، تحقق التكافل .  
الاجتماعي وهو حجر الزاوية في بناء المجتمع الاسلامي وسر تماسكه  
وقوته ، وغلبته على أعدائه ، وانتشار عقيدته بما تحمله من مثل عليا  
لهداية البشرية إلى طريق الخير والحق .

ذلك هو مضمون الوحدة والتعاون في الاسلام وتلك هي معانيه  
التي طالما نادى بها النبي في مكة وغرسها في نفوس أتباعه . وإذا  
كان مجتمع المسلمين في مكة قد قام على الوحدة والاخاء والصبر على

المسكرة ، فإن مجتمعهم في المدينة في حاجة إلى مثل هذه الوحدة لمواجهة الأعداء والنصر عليهم .

وإذا كانت قريش وحلفاؤها تستهدف غاية واحدة هي وحدة الإسلام ، وتقف في صف واحد لتحقيق هذا الهدف ، فإن وحدة المسلمين هي الأقوى ، لأنها تقوم على القيم واليادى لا للمصالح المادية ولأنها نابعة من إيمان قوى أما قريش فلا يجمعها إلا الرغبة في الإبقاء على نظامها القائم على الظلم والاستعباد ، على حين تنعز في عظامها للتناقضات . ومن ثم ، فإن إرادة المسلمين هي الأقوى ، لأنها ورائها عقيدة تتمتع بالاستشهاد فوزاً ، فلا تهرب من الموت بل تقبل عليه مستمينة بالروح دفاعاً عن النفس والوطن والعقيدة .

وتحفل بهذه المعاني سيرة الرسول والمسلمين في دار الهجرة فقد التحمت القيادة والقاعدة التحاماً عضوياً كما نعر بأمة العصر مما يرجع إلى تعاونه على السلام مع المهاجرين والأنصار ومشاركتهم بثقوتهم وإسهامهم في حل أعبائهم إذا كان يتحمل مسئوليات القيادة ، ويشارك في الوقت نفسه القاعدة في مهامها مهما كلفه ذلك من عناء . وكان يبذل جهده في أوقات السلام كما يبذله في الفزوات . وحسبنا أن تتأمل هذا التعاون المثالي في مشاركته رجاله في حفر الخندق يداً بيد حين أحاطت بالمدينة جيوش قريش وحلفائها من أعداء الإسلام .



فكان يرفع للتراب ويستعمل مع المسلمين آلات الحفر من مساح  
« بخارف » وكرارين « فؤوس » . وكان من أثر هذه المشاركة أن اندفع  
المسلمون في العمل بأقصى طاقتهم ، وقد شجعهم فعل رسول الله أعظم  
التشجيع وضاعف من جهودهم . وهذا الدأب والجلد المتصل ثم حفر  
الخندي في ستة أيام . وكان حصناً حصيناً للمدينة وقاها شر العصابة  
الباغية التي كانت تقربص بمحمد وأصحابه الدوائر .

ولقد كان الرسول يتصرفاته وأعماله للنبل الأعلى فيما دعا إليه من  
إخاء بين الحاكم والمحكوم في المجتمع الذي أقامه بالمدينة ، إخاء يحقق  
غاية البر والرحمة دون ضعف أو استكانة . وقد بلغ إخاؤه عليه السلام  
أسمى صور الكمال . فكان يأتي أن يظهر في أي مظهر من مظاهر  
السلطان أو الملك أو الرياسة . وكان يقول لأصحابه :

« لا تطروني كما أطرت النصارى ابن مريم ، إنما أنا عبد الله ،  
فقولوا عبد الله ورسوله »

وخرج على جماعة من أصحابه متوكأ على عصا ، فقاموا له ، فقال :

« لا تقوموا كما تقوم الأعاجم بمظلم بعضهم بعضاً » .

وكان إذا بلغ في مسيرة أصحابه جلس منهم حيث انتهى به  
الجلس . وكانت يمازحهم ويخالطهم ويحادثهم ، ويداعب صبيانهم ،  
ويحاسبهم في حجيرهم ، ويحيب دعوة الحر والمبد والأمة والمساكين ،

ويعود الرضى فى أقصى المدينة ، ويقبل عذر المعتذر ، وبدأ من لقيه بالسلام ، وبدأ أصحابه بالمصافحة ، ولا يجلس إليه أحد وهو يصلى إلا خفف من صلاته وسأل عن حاجته ، فإذا فرغ عاد إلى صلاته . وكان يخدم نفسه ، ويعمل البعير ، ويأكل مع الخادم ، ويقضى حاجة الضعيف والبائس والمسكين . وكان إذا رأى أحداً فى حاجة آثره على نفسه وأهله وقد وصفه الله وأهل بيته بقوله تعالى :

(وَيُؤْتُونَ عَلَى أَنْفُسِهِمْ وَلَوْ كَانَ بِهِمْ خَصَاصَةٌ) .

وقد اتسمت جوانب هذا الاخاء فى الله ، فشمل الذين اتصلوا به جميعاً . فبادله المهاجرون والأنصار حباً بحب ، وسارعوا فى كل موقف إلى إثبات ولائهم وإخلاصهم له وتضحياتهم بالنفس فى سبيل نجاته . ومن أروع المواقف الدالة على عظيم محبة المسلمين للنبيهم أن المسلمين حين نزحوا بدر أو استمدوا للمعركة وبذوا حوضاً على الماء ، أشار سعد بن معاذ قائلاً : « يا نبي الله ، نبى لك هريشاً تسكون فيه وتمد عندك ركاتيك ثم نلقى عدونا ، فإن أعزنا وأظهرنا على عدونا كان ذلك مما أحببنا وإن كانت الأخرى جلست على ركاتيك فلعقت بين وراءنا من قومنا . فقد تخلف عنك أقوام يا نبي الله ما نحن بأشد لك حباً منهم . ولو ظنوا أنك تلحق حرباً ، اتخلفوا عنك ، يتركك القبيح ، يهاجمونك ويهاجمون معك . فكان الهدف من بناء المسلمين الريش للنبي أنه إذا لم يكن النصر فى

جانبه وجانب أصحابه، لم يبق في يده دونه واستطاع المهاق بأصحابه في يثرب  
 إن المسلمين كانوا يعلمون أن قريشاً تفوقهم في العدد وأنها  
 ثلاثة أمثالهم، ومع ذلك اعتزموا الوقوف في وجهها وقتالها. ولقد  
 فاتهم الغنية بالثياب أن سفيان ونجاة غيره. ولكنهم قاموا إلى جانب  
 النبي يؤيدونه ويعززونه دون حافز من كسب مادي، وإنما هو حب رسول  
 الله الذي تمكن في قلوبهم لقاء إخوانه ورعايته لهم بمنزلة أباؤهم برسالة.  
 وحين دارت الدائرة على المسلمين في غزوة أحد بعد مخالفة الرماة  
 أمر النبي، وأخذ خالد بن الوليد مكانهم، وتفرقت الصفوف،  
 فزادت الفوضى، وتفاقت الحجة، واختلف المسلمون، وكان أكبرهم  
 الحارث المسلم أن ينجو بنفسه إلا من عصم الله من أمثال علي بن أبي  
 طالب، صاحب صائح الناس: إن محمداً قد قتل، وما لبثت قريش حين  
 علمت بقتل محمد أن تدافعت تدافع السيل من الناحية التي كان فيها  
 النبي، وكل يريد أن يكون له في قتله أو التمثيل به ما يفخر به. هناك  
 أحاط المسلمون القريبون بنبيهم الحبيب يدفعون عنه ويحمونه، وقد  
 عاد الإيمان فلا نفوسهم وملك قلوبهم، وحب إليهم الموت، وهون  
 عليهم الحياة الدنيا، فداه الرسول الذي هداهم إلى دين الحق، وقادهم  
 على طريق العزة وأسر قلوبهم بإخوانه وزادهم إيماناً واستانة أن رأوا

الحجارة التي تقذفها قريش قد أصابت النبي ، فوقع لشقه ، فأصابت ربعيته ، وشج في وجهه ، وكلمت شفته ، ودخلت حلقته من المغفر الذي يستر به وجهه في وجنته ، ولكن الله أراد نجاة النبي وأصحابه فاضوا إلى المدينة .

ومن أجل مواقف استمارة المؤمنين في الدفاع عن رسول الله في تلك الحقبة ، موقف أم هانئ الأنصارية ، وكانت قد خرجت أول النهار ومعها سقاء فيه ماء تدور به على المسلمين المجاهدين تسقى منهم من استسقى فلما انهزم المسلمون ، ألقت سقاءها واستلت سيفها ، وقامت تهاجر القتال ، تذب عن محمد بالسيف وترى عن القوس حتى خلعت الجراح إليها . وموقف أبي دجانة إذ جعل من نفسه رسلاً دون رسول الله ، حتى ظهره والنبل يقع فيه . وموقف سعد ابن أبي وقاص إلى جانب النبي يرى بالنبل دونه والنبي يداوله للنبل ويقول له : ارم فذاك أبي وأمي .

بل لقد بلغ حب المؤمنين رسولهم وإيمانهم برسائلته حداً يفوق الطبيعة البشرية فيما تقدر عليه من الفداء والتضحية ، فإن الذين ظنوا أن الله قد مات ومن بينهم أبو بكر ومهر كانوا قد انتحوا الجبل وأقتوا بأيديهم فرأهم أنس بن النضر فقال : ما يجلسكم؟ قالوا : قتل رسول

الله قال: فما تصنعون بالحياة بعده؟ قوموا فموتوا على ما مات عليه .  
 ثم استقبل القوم فقاتل قتالا شديداً وأبلى بلاء منقطع النظير ، حتى  
 أنه لم يقتل إلا بعد أن ضرب سبعين ضربة ، وحتى أنه لم يعرفه أحد  
 إلا أخيه ، دبره من بطنه .

تلك صور ومواقف من التعاون والإخاء بين القيادة الساعدة  
 بين القائد الأعظم للبشرية وبين جماعة المؤمنين من المهاجرين والأنصار  
 في دار الهجرة ، إفاء في العقيدة وثى العقل بين القائد وبين كل فرد  
 في القاعدة ، وتعاون قوامه: الفرد للجماعة ، والجماعة للفرد. فلا عجب  
 أن تكون روح الإخاء والتكافل هي حجر الأساس في بناء مجتمع  
 المدينة ، وإنشاء أول دولة إسلامية ، وغرس البذور الأولى للحضارة  
 الإسلامية التي أنجبت للإنسانية أعظم قادتها ومصلحيها وعلماؤها وحكامها.

وقع خطأ في ترقيم كتاب « الدعاء » من السلسلة ، وصواب  
 رقم الكتاب هو : السابع والعشرون .  
 ورقم كتاب الهجرة هو : الثامن والعشرون .

التعرف العام على سلسلة البحوث الإسلامية ومطبوعات الجمع

فأروق محمد السيف غفر

## فهرس

صفحة	
٣	تقديم للأستاذ الدكتور الأمين العام
٦	مقدمة
٢١	الفصل الأول :
	الأصول الفكرية والعملية في الإسلام
٥٥	الفصل الثاني :
	التخطيط للهجرة
١٠٧	الفصل الثالث :
	التنظيم في الهجرة
١٧٣	الفصل الرابع :
	التخطيط والتنظيم في دار الهجرة
٢١٥	الفصل الخامس :
	القيادة الإدارية في دار الهجرة